



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΝΟΜΟΣ ΑΤΤΙΚΗΣ  
ΔΗΜΟΣ ΑΧΑΡΝΩΝ  
ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΤΜΗΜΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ  
ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ**



**ΑΝΑΡΤΗΤΕΑ ΣΤΟ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟ**

**Αχαρνές: 5-2-2021  
Αρ. Πρωτ.:4305  
Αρ. Απόφασης: 11**

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ**

**Από το Πρακτικό της υπ' αριθμ.: 2<sup>ης</sup>/02-02-2021 Τακτικής  
Συνεδρίασης (μέσω τηλεδιάσκεψης) του Δημοτικού Συμβουλίου Αχαρνών**

**ΘΕΜΑ: «Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών - Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας».**

Στις Αχαρνές σήμερα **02** του μηνός **Φεβρουαρίου** του έτους **2021**, ημέρα **Τρίτη** και **ώρα: 18:00**, το Δημοτικό Συμβούλιο Αχαρνών συνήλθε σε Τακτική Συνεδρίαση με την διαδικασία της τηλεδιάσκεψης (μέσω εφαρμογής ePresence.gov.gr) ύστερα από την με αρ. πρωτ.:**3361/29-01-2021** έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου που επιδόθηκε και δημοσιεύθηκε νόμιμα, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 67 του Ν. 3852/2010 (ΦΕΚ 87/Τ.Α' /07.06.2010) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει και του άρθρου 74 του Ν.4555/19-7-2018 (ΦΕΚ 133/Τ.Α/ 19-7-2018).

Ο Πρόεδρος του Δημοτικού Συμβουλίου λαμβάνοντας υπόψη την παρ. 1 του άρθρου 10 της Πράξης Νομοθετικού Περιεχομένου (ΦΕΚ 55/τ. Α'/11-03-2020) «Κατεπείγοντα μέτρα αντιμετώπισης των αρνητικών συνεπειών της εμφάνισης του Κορωνοϊού COVID-19 και της ανάγκης περιορισμού της διάδοσής του», η οποία κυρώθηκε νομοθετικά με το Ν.4682/2020, άρθρο 2, τις υπ' αριθμ.:18318/13-03-2020, 20930/31-3-2020 & 33282/29-5-2020 εγκυκλίου του Υπουργείου Εσωτερικών, καθώς και την υπ' αριθμ.: Δ1α/Γ.Π.οικ.71342/6-11-2020 Κ.Υ.Α. (ΦΕΚ 4899/Τ.Β'/6-11-2020), προέβη σε τηλεδιάσκεψη.

Αφού διαπιστώθηκε πως υπάρχει νόμιμη απαρτία, δεδομένου ότι σε σύνολο **σαράντα πέντε (45)** μελών, συμμετείχαν τα κατωτέρω τριάντα δύο (**32**) μέλη, ο Πρόεδρος κήρυξε την έναρξη της Συνεδρίασης.

<b><u>ΠΑΡΟΝΤΕΣ</u></b>	<b><u>ΑΠΟΝΤΕΣ</u></b>
Αβραμίδη Ελένη	Αθανασιάδης Γεώργιος
Αβραμίδης Ιωάννης	Αφουξενίδης Θεόφιλος
Αγγελοπούλου Παναγιώτα	Βρεττός Επαμεινώνδας
Αναγνωστόπουλος Παναγιώτης	Γρηγοριάδης Παναγιώτης
Αραμπαντζής Ευάγγελος	Δασκαλάκης Γεώργιος
Βάθης Σπυρίδων	Δουρίδα Χρυσούλα
Βαρελάς Πέτρος	Ελευθεριάδης Στυλιανός
Βρεττός Μιχαήλ	Κασσαβός Ιωάννης
Δαμάσκος Δημήτριος	Κόνταρης Χρύσανθος
Δαμάσκος Νικόλαος	Κοσμίδου Λουίζα
Ευθυμιάδου Τουμανίδου Γεωργία	Παγώνας Αθανάσιος
Ζαχαριάδη Αγγελική	Πέκος Χαράλαμπος
Καμπόλης Οδυσσέας	Φυτάς Στέφανος
Κατσανδρή Χρηστίνα	<b>Οι οποίοι δεν συμμετείχαν στην τηλεδιάσκεψη αν και προσκλήθηκαν νόμιμα.</b>
Κωφός Δημήτριος	
Λαζάρου Βασίλειος	
Μουκάνης Μαρίνος	
Μπομπόνη Διονυσία	

Ξαγοράρης Νικόλαος
Οικονόμου Ευθύμιος
Παπακώτσης Κωνσταντίνος
Παυλίδου Όλγα
Πετάκος Γεώργιος
Σιδηρόπουλος Γεώργιος
Συρινίδης Θεόδωρος
Τοπαλίδης Ευστάθιος
Τοπαλλιανίδης Βασίλειος
Τραβασάρος Αναστάσιος
Τσιμπογιάννης Δημήτριος
Τσορπασιδής Μιχαήλ
Φωτιάδης Γεώργιος Αλέξανδρος
Χαλκίδης Παναγιώτης

1. Ο κ. Βρεττός Επαμεινώνδας έλαβε μέρος στην τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
2. Η κ. Δουρίδα Χρυσούλα έλαβε μέρος στην τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
3. Ο κ. Κόνταρης Χρύσανθος έλαβε μέρος στην τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
4. Η κ. Κοσμίδου Λουίζα έλαβε μέρος στην τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
5. Η κ. Αβραμίδη Ελένη αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
6. Ο κ. Βρεττός Επαμεινώνδας αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
7. Ο κ. Μουκάνης Μαρίνος αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
8. Ο κ. Τσορπασιδής Μιχαήλ αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη κατά την διάρκεια των ανακοινώσεων.
9. Ο κ. Τραβασάρος Αναστάσιος αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 1<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.
10. Ο κ. Αναγνωστόπουλος Παναγιώτης αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 3<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.
11. Ο κ. Κόνταρης Χρύσανθος αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 3<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.
12. Η κ. Μπομπόνη Διονυσία αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 3<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.
13. Η κ. Παυλίδου Όλγα αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 3<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.
14. Ο κ. Φωτιάδης Γεώργιος Αλέξανδρος αποχώρησε από την τηλεδιάσκεψη μετά την ψήφιση του 3<sup>ου</sup> θέματος της ημερήσιας διάταξης.

Στη συνεδρίαση συμμετείχαν νόμιμα προσκεκλημένοι ο Δήμαρχος Αχαρνών κ. Βρεττός Σπυρίδων, ο Γενικός Γραμματέας του Δήμου Αχαρνών κ. Δημητρακόπουλος Ιωάννης, ο Πρόεδρος Κοινότητας Αχαρνών κ. Χριστοφορίδης Μιχαήλ, ο Πρόεδρος Κοινότητας Θρακομακεδόνων κ. Κωτσιανός Γεώργιος και η Προϊσταμένη του Αυτοτελούς Τμήματος Υποστήριξης των Πολιτικών Οργάνων κ. Ζώμα Ευμορφία, για την τήρηση των πρακτικών.

Ο Πρόεδρος του Δημοτικού Συμβουλίου κ. Ευθύμιος (Θέμης) Οικονόμου έθεσε υπόψη των Μελών το 1<sup>ο</sup> θέμα της ημερήσιας διάταξης που αφορά «Αναπτυξιακό Οργανισμό Δήμου Αχαρνών - Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας», διαβιβάστηκε με το υπ'αρ.πρωτ.:2566/25-1-2021 έγγραφο του κ.Δημάρχου και απεστάλη έγκαιρα στους Δημοτικούς Συμβούλους προκειμένου να λάβουν γνώση.

Έδωσε το λόγο στον Γενικό Γραμματέα του Δήμου Αχαρνών κ. Ιωάννη Δημητρακόπουλο, ο οποίος παρουσιάζοντας την εισήγηση ανέφερε τα ακόλουθα:

« Ο Ν.4674/2020 (ΦΕΚ 53/Α/11-3-2020) όπως τροποποιήθηκε από τον Ν.4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α/12-10-2020) δίνει την δυνατότητα στους Δήμους να συστήσουν Αναπτυξιακούς Οργανισμούς ως Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου Ειδικού σκοπού τα οποία θα λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος υπό την μορφή της Ανώνυμης Εταιρείας.

Οι νέοι αυτοί Αναπτυξιακοί Οργανισμοί απολαμβάνουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας αλλά όχι αυτονομίας αφού ρητός καθορισμός της σύστασής τους είναι το μετοχικό κεφάλαιο να επιτυγχάνεται από την άμεση εκλογή της διοίκησης κατά τον τρόπο σταθερό και όχι συμπτωματικό.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης συμπράττουν από κοινού με τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών της ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ, την προώθηση της επιχειρηματικής και οικονομικής ανάπτυξης και την βιώσιμη ανάπτυξη των Δήμων και των Περιφερειών.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί συμβάλουν στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και την τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ.

Στο πλαίσιο αυτό όπως ανέφερα στο Δήμο Αχαρνών η δημιουργία μιας δομής που θα έχει τεχνική αλλά και υπηρεσιακή δυνατότητα θα μπορούσε να αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα του Δήμου Αχαρνών και των υπηρεσιών του σύμφωνα με τον θεσμικό και αναπτυξιακό σκοπό της.

Θα μπορούσε να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις Διευθύνσεις του Δήμου τόσο σε μελλοντικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο.

Θα μπορούσε να προσελκύσει και να διευκολύνει αναπτυξιακές επενδύσεις.

Θα μπορούσε να προωθήσει και να ενισχύσει την ανταγωνιστική θέση του Δήμου.

Θα μπορούσε να στηρίξει την γνώση και την καινοτομία σε νέες μορφές επιχειρηματικότητας.

Θα μπορούσε να συμβάλλει στην παροδική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής.

Κλείνοντας θα ήθελα να πω ότι οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι ένα εργαλείο για τους Δήμους, είναι ένα εργαλείο που η Κυβέρνηση, ο Κρατικός Μηχανισμός, μας δίνει την δυνατότητα αυτής της ευκαιρίας.

Η ίδια η Κυβέρνηση είναι αυτή που αναγνώρισε τις χρονοβόρες διαδικασίες μέσα στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και μέσα από την νομοθεσία μας δίνει την δυνατότητα να μπορούμε να ξεπεράσουμε κάποια εμπόδια.

Ειδικά στο Δήμο μας θεωρώ ότι έχουμε ανάγκη να αδράξουμε αυτή την ευκαιρία.

Έχουμε ανάγκη να δημιουργήσουμε ένα Αναπτυξιακό Οργανισμό καθώς παρά τις αξιόλογες υπηρεσίες μας, μερικές φορές φαντάζει αδύνατον να ανταποκριθούμε σε σοβαρά έργα και χρηματοδοτικά εργαλεία.

Αν θα μπορούσαμε να σκεφτούμε κάτι για τα επόμενα δέκα χρόνια σε μεγάλονοα έργα στο Δήμο μας αυτό είναι να εκμεταλλευτούμε την ευκαιρία του Αναπτυξιακού Οργανισμού».

Ακολουθεί συζήτηση με ερωτήσεις, απαντήσεις και τοποθετήσεις στο θέμα.

Τέλος, ο Πρόεδρος του Δ.Σ. πρότεινε την λήψη της σχετικής απόφασης.

Το Δημοτικό Συμβούλιο, ύστερα από συζήτηση και έχοντας υπόψη τις διατάξεις του άρθρου 65 του Ν.3852/2010 (ΦΕΚ 87/Τ.Α' /07.06.2010) όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, τον Ν.4674/2020 (ΦΕΚ 53/Α/11-3-2020) όπως τροποποιήθηκε από τον Ν.4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α/12-10-2020), την εισήγηση του Γενικού Γραμματέα Δήμου Αχαρνών, την Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας Αναπτυξιακού Οργανισμού, τις απόψεις των ομιλητών και την ονομαστική ψηφοφορία

**ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΚΑΤΑ ΠΛΕΙΟΨΗΦΙΑ**  
**(με 21 ψήφους ΥΠΕΡ, 8 ψήφους ΚΑΤΑ και 3 ΛΕΥΚΑ)**

- Α. Εγκρίνει την ίδρυση Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Αχαρνών.**
- Β. Εγκρίνει την Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας αυτού, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης.**
- Γ. Αναθέτει τις περαιτέρω ενέργειες στον κ. Δήμαρχο.**

Οι Δημοτικοί Σύμβουλοι κ.κ. Αγγελοπούλου Παναγιώτα, Βάθης Σπυρίδων, Βαρελάς Πέτρος, Δαμάσκος Δημήτριος, Παπακώτης Κωνσταντίνος, Τοπαλλιανίδης Βασίλειος, Τραβασάρος Αναστάσιος και Τσιμπογιάννης Δημήτριος **ψήφισαν ΚΑΤΑ.**

Οι Δημοτικοί Σύμβουλοι κ.κ. Αβραμίδης Ιωάννης, Φωτιάδης Γεώργιος-Αλέξανδρος και Χαλκίδης Παναγιώτης **ψήφισαν ΛΕΥΚΟ.**

Η παραπάνω απόφαση πήρε **α/α: 11/2021.**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ**

**ΕΥΘΥΜΙΟΣ (ΘΕΜΗΣ) ΟΙΚΟΝΟΜΟΥ**



# ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΑΧΑΡΝΩΝ



ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2021

## Στοιχεία Επικοινωνίας

---

**ΕΠΩΝΥΜΙΑ:**

**EUROLOGIC ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΙΚΕ  
(EUROLOGIC ΙΚΕ)**

**ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ:**

ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

**ΕΔΡΑ:**

Αχαρνές, Τ.Κ.: 136 73

Οδός: Λ. Αθηνών 9

Τηλέφωνα: +30210-2442765

e-mail: [vlamprakakis@eurologic.org](mailto:vlamprakakis@eurologic.org)

**Νόμιμος εκπρόσωπος και  
Διαχειριστής :**

Βασίλειος Λαμπρακάκης

# ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ ΑΧΑΡΝΩΝ

## ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη έχει εκπονηθεί στο πλαίσιο της από 31/12/2020 Απόφασης Ανάθεσης (20ΑWRD007972776) και του από 7/1/2021 Συμφωνητικού μεταξύ του **Δήμου Αχαρνών** και της εταιρείας **EUROLOGIC IKE** (21ΣΥΜV007986253) με αντικείμενο την «**Παροχή εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών προς τον Δήμο Αχαρνών για την εκπόνηση Οικονομοτεχνικής μελέτης & υποστήριξης σύστασης Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Αχαρνών**» και αφορά στην εκπόνηση της απαιτούμενης Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας (Παραδοτέο 2) προκειμένου να διερευνηθεί και να καταγραφεί η σκοπιμότητα και η πορεία ίδρυσης και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης στον Δήμο Αχαρνών.

Η εν λόγω μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την μεθοδολογία που απορρέει από την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β'), και περιλαμβάνει το σύνολο των απαιτούμενων εδαφίων.

### **A. Αναφορά στην Αναπτυξιακή Δυναμική των Αχαρνών**

Στη δεκαετία που μόλις ξεκίνησε, το ζητούμενο είναι η τοποθέτηση της ελληνικής οικονομίας στον νέο παγκόσμιο

οικονομικό χάρτη με αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων. Για να μπορέσει επομένως να γίνει ανταγωνιστική στον νέο διεθνή καταμερισμό εργασίας και πλούτου και να καλύψει το χαμένο έδαφος, απαιτούνται υψηλοί ρυθμοί συσσώρευσης υλικού και ανθρώπινου κεφαλαίου και ταχεία ενσωμάτωση των νέων τεχνολογιών στα συστήματα παραγωγής και οργάνωσης.

Λαμβάνοντας υπόψη το νέο αυτό τοπίο που διαμορφώνεται, οι ΟΤΑ και ειδικότερα ο Δήμος Αχαρνών, οφείλουν να αδράξουν ευκαιρίες και να αξιοποιήσουν τις προκλήσεις που εμφανίζονται. Αποτελεί ευκαιρία για τους ΟΤΑ να προχωρήσουν, αναδεικνύοντας ένα νέο υπόδειγμα για την άσκηση αναπτυξιακών πολιτικών σε τοπικό επίπεδο, αναζητώντας τις καλύτερες δυνατές απαντήσεις για τις προκλήσεις και ανάγκες της εποχής, αντλώντας από την εμπειρία και τις καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στο εξωτερικό, αλλά και από τη δημιουργικότητα όλων των κοινωνικών δυνάμεων: του κόσμου της γνώσης και της έρευνας, της επιχειρηματικότητας και της εργασίας, των οργανώσεων και φορέων της κοινωνίας των πολιτών.

Σημειώνουμε πως ο Δήμος Αχαρνών είναι ο 12ος μεγαλύτερος Δήμος σε πληθυσμό στη χώρα και ο 4ος μεγαλύτερος Δήμος σε πληθυσμό στην Αττική (απογραφή 2011).

Επίσης, ο Δήμος Αχαρνών εκτείνεται σε 107,857 km<sup>2</sup> και περιλαμβάνει τις Αχαρνές, τους Θρακομακεδόνες, την Βαρυμπόμπη, το Ολυμπιακό Χωριό, το Τατόι και ένα μεγάλο τμήμα του ορεινού όγκου της Πάρνηθας.

Αυτά τα στοιχεία δείχνουν τις αναπτυξιακές δυνατότητες της πόλης, τη «βαρύτητα» του Δήμου Αχαρνών ως προς την οικονομική και κοινωνική ζωή της Αττικής και την «κεντρική» θέση που οφείλει να έχει σε οποιοδήποτε εθνικό σχέδιο οικονομικής ανάκαμψης.



## **B. Αναφορά στο νέο θεσμικό πλαίσιο για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς**

Κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, με σκοπό να δοθεί μία νέα διάσταση στον ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωσή της και να ενισχυθεί η αποκέντρωση, να στηριχθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της, αναδείχθηκε ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών. Ειδικότερα, βάσει του Νόμου 1416/1984 (ΦΕΚ 18Α/21.02.1984) δημιουργήθηκε ένα χρόνο αργότερα, το 1985, η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την προώθηση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σε συνέχεια της ίδρυσης της πρώτης δημοτικής αναπτυξιακής εταιρείας (Κοζάνη 1985), ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός ενδιάμεσου διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Με το πρόσφατο Νόμο 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις», οι νέες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των ΟΤΑ παίρνουν τη μορφή ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού. Ειδικότερα, εισάγονται στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης **μια σειρά από καινοτόμες ρυθμίσεις**, οι οποίες θεραπεύουν χρόνια προβλήματα διοικητικών δυσλειτουργιών των Δήμων και των Περιφερειών, **ως ένα πρώτο σύνολο τεχνικών εργαλείων.**

Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) και ισχύει και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης –

Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και Ν.4690/2020 (Α' 104)» καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

Πιο συγκεκριμένα, με τις διατάξεις του άρθρου 2 του ν. 4674/2020 προβλέπεται η σύσταση Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ως νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου ειδικού σκοπού, τα οποία λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, υπό τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας. Η επιλογή αυτή αντιδιαστέλλει τα νέα νομικά πρόσωπα από τις υφιστάμενες Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες αποτελούν επιχειρήσεις ΟΤΑ, έχουσες περιορισμένο σκοπό σύστασης και αρμοδιότητες.

Τα νέα αυτά νομικά πρόσωπα φιλοδοξούν να αποτελέσουν κεντρικούς μοχλούς ανάπτυξης των τοπικών κοινωνιών, να δημιουργήσουν ισχυρή προστιθέμενη αξία και να αποτελέσουν εταίρους στη συνεργατική εκτέλεση, από κοινού με τους ΟΤΑ, της δημοτικής και περιφερειακής πολιτικής, όπως συνάγεται από το πλέγμα διατάξεων στο οποίο εντάσσεται η σύστασή τους (Κεφάλαιο Α' ν. 4674/2020), υποστηρίζοντας την άσκηση πληθώρας αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων.

Οι νέοι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί απολαμβάνουν διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας, αλλά όχι αυτονομίας, αφού ο ρητός καθορισμός της σύνθεσης του μετοχικού κεφαλαίου επιτυγχάνει την έμμεση εκλογή της διοίκησης κατά τρόπο σταθερό και όχι συμπτωματικό.

Επιπλέον, καθορίζεται :

- α) η διάρθρωση της διοικητικής δομής, προβλέποντας Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών,*
- β) τα ζητήματα στελέχωσης με το απαιτούμενο προσωπικό και γ) τα προσόντα των θέσεων ευθύνης.*

Σχετικά με τη διάρθρωση της διοικητικής τους δομής, στους νέους Οργανισμούς προβλέπεται Διεύθυνση Τεχνικών

**Υπηρεσιών**, που θα ωριμάζει και θα εκτελεί τεχνικά έργα. Αναλυτικότερα, **τοποθετείται υποχρεωτικά διευθυντής τεχνικών υπηρεσιών και δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας**, η οποία όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ. Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν έργα.

Επιπλέον, με τον νέο νόμο για τους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς **επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες**, καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.

Οι **Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης** συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν **ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών**, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Αναλυτικότερα, σκοπός των Αναπτυξιακών Οργανισμών είναι, ιδίως

- α) η από κοινού με τους ΟΤΑ εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής προς όφελος των τοπικών κοινωνιών,**
- β) η ενίσχυση της διοικητικής και τεχνικής επάρκειας των ΟΤΑ, μέσω της επιστημονικής, συμβουλευτικής και τεχνικής υποστήριξης,**
- γ) η ωρίμανση και εκτέλεση έργων υποδομής,**
- δ) η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ,**
- ε) η εκτέλεση έργων και η παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης,**
- στ) η εν γένει υποστήριξη των ΟΤΑ στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και**
- ζ) η προώθηση της αειφόρου ανάπτυξης, η συμμετοχή τους σε αντίστοιχα προγράμματα και η εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.**

Η σύσταση του μετοχικού κεφαλαίου των Αναπτυξιακών Οργανισμών ορίζεται από το νόμο. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών δύναται να μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Σκοπός είναι η δημιουργία περιορισμένου αριθμού πολυμετοχικών αναπτυξιακών σχημάτων, τα οποία να συντελούν στην ολοκληρωμένη και όχι αποσπασματική χωρική ανάπτυξη.

Είναι επίσης, δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, της Ελληνικής Εταιρείας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης και των δικτύων και των συνδέσμων Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών

συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

**Κατ' εξαίρεση, οι περιφέρειες και οι δήμοι με πληθυσμό άνω των πενήντα χιλιάδων (50.000) κατοίκων με βάση τα στοιχεία της τελευταίας απογραφής, μπορούν να συστήσουν Μονομετοχικό Αναπτυξιακό Οργανισμό, εισφέροντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου.**

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αειφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και στη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Συνοψίζοντας, **οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί συμβάλλουν στην υλοποίηση αυτοδιοικητικών αρμοδιοτήτων και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους (Συνδέσμων Δήμων και Περιφερειακών Ενώσεων Δήμων, ΚΕΔΕ και ΕΝΠΕ), την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση και υλοποίηση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης.**

## **Γ. Μεθοδολογία εκπόνησης της Μελέτης**

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Αχαρνών.

Ειδικότερα, η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα

με την οικ. 43886/03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- ο **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα** της υπό σύσταση επιχείρησης, τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- ο **Στοιχεία Αγοράς:** Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών του Δήμου Αχαρνών, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.
- ο **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση.** Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, οι αρμοδιότητες και τα βασικά προσόντα γενικού διευθυντή, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών
- ο **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία.** Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.

- ο **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση.**  
Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκυκλίου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006 «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων».
- Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών».
- Η εγκύκλιος με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α' / 11.03.2020) «Στρατηγική

αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις».

- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)».
- Ο Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α'/ 12.10.2020) «Τροποποίηση του Κώδικα Ελληνικής Ιθαγένειας, νέο πλαίσιο επιλογής διοικήσεων στον δημόσιο τομέα, ρύθμιση οργανωτικών θεμάτων της Γενικής Γραμματείας Ιθαγένειας και της Γενικής Γραμματείας Ανθρώπινου Δυναμικού Δημόσιου Τομέα του Υπουργείου Εσωτερικών, ρυθμίσεις για την αναπτυξιακή προοπτική και την εύρυθμη λειτουργία των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και άλλες διατάξεις».

## **1. Ο ΔΗΜΟΣ ΑΧΑΡΝΩΝ: ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**

### **1.1. ΓΕΩΜΟΡΦΟΛΟΓΙΚΑ ΚΑΙ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ**

Ο Δήμος Αχαρνών ανήκει στην Περιφέρεια Αττικής και βρίσκεται στο Βορειοανατολικό τμήμα της. Συστάθηκε το 1835 με την εφαρμογή της πρώτης διοικητικής διαίρεσης του ελληνικού κράτους και αποτέλεσε έναν από τους δέκα δήμους στους οποίους διαιρέθηκε αρχικά η Επαρχία Αττικής. Το 1840 ένα τμήμα του αποσπάστηκε και αποτέλεσε τον δήμο Χασιάς, μετέπειτα δήμο Φυλής. Ο δήμος διατηρήθηκε αμετάβλητος μέχρι το 1912 οπότε το μεγαλύτερο τμήμα του αποτέλεσε την νεοσύστατη κοινότητα Μενιδίου. Στην κοινότητα εντάχθηκαν εκτός από



το Μενίδι, οι οικισμοί Βαρυμπόπη και Τατόι. Το 1915 μετονομάστηκε σε κοινότητα Αχαρνών. Το 1946 η κοινότητα αναγνωρίστηκε σε δήμο. Τα επόμενα χρόνια αποσπάστηκαν από το Δήμο Αχαρνών οι οικισμοί Κρυονέρι, Ζεφύρι και το 1979 οι Θρακομακεδόνες. Ο Δήμος στη συνέχεια παρέμεινε αμετάβλητος μέχρι την εφαρμογή του Ν. 3852/10, οπότε συνενώθηκε με τον Δήμο Θρακομακεδόνων.

Είναι ο δωδέκατος μεγαλύτερος δήμος της Ελλάδας και τέταρτος μεγαλύτερος δήμος της Αττικής, με πληθυσμό 106.943 κατοίκους, σύμφωνα με την απογραφή του 2011, ενώ η έκτασή του είναι 107,857 τ. χλμ.



Ο Δήμος Αχαρνών χωρίζεται σε 2 Δημοτικές Κοινότητες, όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα.

Δημοτική Κοινότητα	Έκταση (km <sup>2</sup> )	Πληθυσμός
<b>ΔΚ 1: Αχαρνών</b>	104,307	100.743
<b>ΔΚ 2: Θρακομακεδόνων</b>	3,55	6.200

Οι συνοικίες και οι περιοχές του Δήμου Αχαρνών είναι: Μπόσκιζα, Αγία Παρασκευή, Αμυγδαλέζα, Πανόραμα, Μεσονύχι, Πάτημα, Πρόοδος, Ξενοδοχοϋπαλλήλων,

Βαρυμπόμπη, Φλόγα, Τατόι, Δεκέλεια, Μονομάτι, Κατεβασιά, Μεγάλα Σχίνα, Αγριλέζα, Λαθέα, Άγιος Πέτρος, Άγιοι Απόστολοι, Νεάπολη, Παλαιό Μενίδι, Κάραβος, Προφήτης Ηλίας, Άγιοι Σαράντα, Λουτρό, Χαραυγή, Χαμόμηλος, Άγιος Δημήτριος, Αγία Άννα, Πατητήρι, Λυκότρυπα, Κόκκινος Μύλος ή Κάτω Αχαρναί, Ολυμπιακό Χωριό και Σουνάς.

Ο Δήμος Αχαρνών είναι ο δωδέκατος πολυπληθέστερος δήμος της Χώρας. Η κατανομή του πληθυσμού με βάση το φύλο είναι 50,41% άντρες και 49,59% γυναίκες, έτσι ο Δήμος Αχαρνών σημειώνει δείκτη αναλογίας φύλων (άντρες προς γυναίκες) 101,63, διαφοροποιούμενος ελαφρώς από την εθνική αναλογία καθώς αυτή είναι 49,03% άντρες και 50,97 γυναίκες και ο εθνικός δείκτης αναλογίας φύλων διαμορφώνεται σε 96,19.

Το επίπεδο εκπαίδευσης στον Δήμο Αχαρνών παρουσιάζεται ακολούθως. Το 17,22% των δημοτών έχουν ολοκληρώσει την Τριτοβάθμια εκπαίδευση, το 26,68% την Ανώτερη Δευτεροβάθμια, το 15,61% την Κατώτερη Δευτεροβάθμια και το 40,49% έως την Πρωτοβάθμια. Η κατανομή αυτή ακολουθεί σε γενικές γραμμές την εθνική.

## 1.2. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Η παραγωγική βάση του Δήμου Αχαρνών στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό στο δευτερογενή τομέα, με τις μεταποιητικές βιομηχανίες να αποτελούν την κύρια πηγή απασχόλησης. Επίσης αποτελεί ένας από τους λίγους δήμους της Αττικής που συγκεντρώνει βιομηχανικές εγκαταστάσεις του δευτερογενή παραγωγικού τομέα. Η στρατηγική του θέση, οι δυνατότητες σύνδεσης με το υπόλοιπο της Αττικής, όσο και η ύπαρξη αδόμητων εκτάσεων σε κυρίως εκτός σχεδίου περιοχές, αποτέλεσαν παράγοντες προσέλκυσης αυτών των δραστηριοτήτων.

Ο τριτογενής τομέας ανέρχεται σε ποσοστό 40,73% των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στο Δήμο Αχαρνών με κυριότερους κλάδους το χονδρικό και λιανικό εμπόριο

(35,20%).

Σοβαρό πρόβλημα στον Δήμο Αχαρνών αποτελεί η **ανεργία**. Η απογραφή του 2011 καταγράφει ότι από το σύνολο των 106.943 κατοίκων, οι οικονομικά ενεργοί ανέρχονται σε 49.730 άτομα (46,50%). Οι άνεργοι που έχουν καταγραφεί υπολογίζονται σε 11.250, δηλαδή σε 22,62% επί των οικονομικά ενεργών ή σε 10,52% επί του συνολικού πληθυσμού.

Την ίδια περίοδο, στην Αττική, το ποσοστό ανεργίας ήταν της τάξης του 21,7%, για να επιβαρυνθεί ταχύτατα τα απόμενα δύο χρόνια 2012: 27,7%, 2013: 28,2%. Η εξέλιξη της ανεργίας στις Αχαρνές ακολουθεί την εξέλιξη της ανεργίας στην Αττική.

Το εποχικά διορθωμένο ποσοστό ανεργίας σε εθνικό επίπεδο, (σύμφωνα με την έρευνα εργατικού δυναμικού της ΕΛΣΤΑΤ) τον **Σεπτέμβριο του 2020 ανήλθε σε 16,1%** έναντι 16,9% τον Σεπτέμβριο του 2019 και του διορθωμένου προς τα κάτω 16,5% τον Αύγουστο του 2020. Αξίζει, ωστόσο, να σημειωθεί ότι με βάση τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Στατιστικής Υπηρεσίας (Eurostat) για την Έρευνα Εργατικού Δυναμικού στα Κράτη- Μέλη, λόγω της πανδημίας COVID-19, τα άτομα που τίθενται σε αναστολή σύμβασης εξακολουθούν να θεωρούνται απασχολούμενοι, εφόσον η διάρκεια της αναστολής είναι μικρότερη από 3 μήνες ή αν λαμβάνουν περισσότερο από το 50% των αποδοχών τους.

**Ποσοστό ανεργίας για την περίοδο Μαΐου 2019-Ιουλίου 2020 για την αποκεντρωμένη διοίκηση Αττικής σε σύγκριση με το σύνολο της χώρας**

	5 <sup>ος</sup>	6 <sup>ος</sup>	7 <sup>ος</sup>	8 <sup>ος</sup>	9 <sup>ος</sup>	10 <sup>ος</sup>	11 <sup>ος</sup>	12 <sup>ος</sup>	1 <sup>ος</sup>	2 <sup>ος</sup>	3 <sup>ος</sup>	4 <sup>ος</sup>	5 <sup>ος</sup>	6 <sup>ος</sup>	7 <sup>ος</sup>
	'19	'19	'19	'19	'19	'19	'19	'19	'20	'20	'20	'20	'20	'20	'20
<b>Αττική</b>	17,2	16,8	16,8	16,2	15,9	15,7	15,6	15,5	14,8	14,3	13,8	13,7	13,6	13,7	13,4
<b>Ελλάδα</b>	17,3	17,1	17,1	16,9	16,9	16,7	16,6	16,4	16,4	15,6	14,3	15,9	17,1	18,0	16,8

Η εξέλιξη του ποσοστού ανεργίας **κατά Αποκεντρωμένη Διοίκηση** τους μήνες από Μάιο 2019 έως τον Ιούλιο του

2020, για την Αττική και σε σύγκριση με το επίπεδο της χώρας δίνει τα εξής δεδομένα (χωρίς εποχική προσαρμογή). Με βάση τα στοιχεία παρελθόντων ετών μπορούμε να εκτιμήσουμε την ανεργία στον Δήμο Αχαρνών σε τιμές που κινούνται κατ' ελάχιστο στα επίπεδα της Αττικής και είναι υψηλότερες του Μ.Ο.

### 1.3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

#### 1.3.1. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Οι Αχαρνές αποτελούν έναν από τους πλέον προικισμένους Δήμους της Αττικής, καθώς η μισή περίπου έκταση του Δήμου περιλαμβάνει τον Εθνικό Δρυμό της Πάρνηθας και τα φυσικά οικοσυστήματα που αναπτύσσονται σε αυτόν. Το **κλίμα** της περιοχής χαρακτηρίζεται από τα μεγάλα σε διάρκεια φθινόπωρα, ενώ οι χιονοπτώσεις στον βόρειο τομέα του Δήμου είναι ισχυρές.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει η πλούσια χλωρίδα της περιοχής. Ξεχωριστό ενδιαφέρον επίσης, παρουσιάζει το ελατόδασος που συντίθεται από Κεφαλληνιακή Ελάτη, είδος αποκλειστικά ενδημικό της Ελλάδας. Μια μεγάλη ποικιλία εμφανίζεται στην βλάστηση της περιοχής. Εντυπωσιακή όμως είναι και η πανίδα, αφού στον δρυμό ζουν είδη θηλαστικών, είδη ενδημικών πτηνών, είδη ερπετών, είδη αμφίβιων και ένας μεγάλος αριθμός ασπόνδυλων. Η Πάρνηθα έχει το προνόμιο να διατηρεί τον πιο ακμαίο πληθυσμό Κόκκινου Ελαφιού της χώρας που συμμετέχει ως φυσικός βοσκητής στο οικοσύστημά της. Εικόνα ασυνήθιστη για την σύγχρονη Ελλάδα, όπου απουσιάζουν οι φυσικοί βοσκητές από το μεγαλύτερο μέρος της. Το είδος μάλιστα περιλαμβάνεται στα «Κινδυνεύοντα» είδη της Ελλάδας.

Ο αστικός χώρος σφραγίζεται από την ύπαρξη μεγάλων δημόσιων ελευθέρων χώρων, ικανών να φιλοξενήσουν έργα πρασίνου (στρατόπεδα, κλπ.) αλλά και από τις αραιοδομημένες περιοχές κατοικίας που επιτρέπουν "πράσινες διαδρομές" εντός της πόλης. Όσον αφορά τον

πολιτισμό και την αναψυχή, χαρακτηριστική είναι η διάχυτη ύπαρξη πολιτιστικών δραστηριοτήτων διάχυτων στον αστικό ιστό αλλά και η δυνατότητα περιαστικής αναψυχής με χρήση της υπάρχουσας υποδομής για ορεινές δραστηριότητες (οργανωμένα ορειβατικά καταφύγια, χαρτογραφημένα / σηματοδοτημένα μονοπάτια, κλπ). Τέλος τα ισχυρά σημεία της περιοχής συμπληρώνει η πολυπολιτισμικότητα και ο πλουραλισμός ως προς την κοινωνική σύνθεση.

Παρά τα σημεία που αναφέρθηκαν παραπάνω, οι Αχαρνές υποφέρουν από τον κίνδυνο πλημμύρας λόγω της υπάρχουσας κατάστασης του Κηφισού αλλά και των παρακείμενων ρεμάτων (Εσχατέας, Καναπίτσας, Χελιδονούς). Η κατάσταση αυτή οφείλεται στην άναρχη τσιμεντοποίηση και καταστροφή των φυσικών κοιτών, στις αλληπάλληλες πυρκαγιές και εκχερσώσεις των δασών της λεκάνης απορροής (Πάρνηθα και Πεντέλη) που είχαν σαν αποτέλεσμα την συρρίκνωση της ομαλής ροής του Κηφισού, και την μετατροπή του σε χείμαρρο στις μεγάλες βροχοπτώσεις, αλλά και από την ύπαρξη εκατέρωθεν του ποταμού χαμηλών περιοχών σε υψόμετρο που αποτελούν κλειστές λεκάνες απορροής.

Επιπλέον, η πόλη ως βιομηχανικό κέντρο, αλλά και μεταφορικός κόμβος αντιμετωπίζει και σημαντικά προβλήματα ρύπανσης. Κάποιες από τις πηγές ρύπανσης που εντοπίζονται αφορούν την κίνηση των αυτοκινήτων στους βασικούς οδικούς άξονες της πόλης. Σημαντική πηγή ρύπανσης είναι και η μεταποιητική βιομηχανία της περιοχής και η λειτουργία εγκαταστάσεων διαφόρων επιχειρήσεων.

### 1.3.2.ΑΣΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Όσον αφορά τις χρήσεις γης, στον χώρο του Δήμου βρίσκονται 22 χωροθετημένες χρήσεις υπερτοπικής σημασίας (αεροδρόμια, στρατόπεδα, αγωγός μεταφοράς

φυσικού αερίου, εγκαταστάσεις ΔΕΗ, ΕΥΔΑΠ, κλπ), πολλές φορές εντός των κατοικημένων περιοχών. Οι χρήσεις αυτές δημιουργούν σοβαρά προβλήματα με την δέσμευση πολύτιμης γης, επιβαρύνουν το ήδη προβληματικό περιβάλλον και δημιουργούν πρόσθετο κυκλοφοριακό φόρτο. Μεγάλα συγκοινωνιακά έργα (διέλευση της Αττικής Οδού, το Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών και ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος, η επέκταση της λεωφόρου Κύμης) επιβαρύνουν το περιβάλλον με την διέλευση επιπλέον οχημάτων αλλά και με την απώλεια δυνατότητας αξιοποίησης μεγάλων χώρων για έργα πρασίνου. Το πάζλ συμπληρώνεται με διάσπαρτες στρατιωτικές εγκαταστάσεις που βρίσκονται μέσα στον αστικό ιστό, την διασπορά, ανισοκατανομή και ασυνέχεια των θυλάκων πρασίνου εντός του Δήμου αλλά και από την διαχείριση την περίοδο των Ολυμπιακών Αγώνων όπου θυσιάστηκαν αποθέματα ελεύθερης, αξιόλογης, γεωργικής και φυσικής γης.

Ταυτόχρονα η άναρχη αστική ανάπτυξη, και η αυθαίρετη δόμηση, ολοκληρώνεται με την μη ολοκληρωμένη μελέτη εφαρμογής στις περισσότερες οικιστικές ενότητες, που περιβάλλουν τον πυρήνα του πολεοδομικού ιστού (παλαιό Μενίδι), κάτι που έχει ως αποτέλεσμα να δυσχεραίνεται η σωστή τους οργάνωση, να εξακολουθεί να υπάρχει έλλειψη ελεύθερων κοινοχρήστων χώρων, χώρων για κοινωνική υποδομή, διάνοιξη οδικού δικτύου κλπ. Παράλληλα εντοπίζεται αδυναμία εφαρμογής του σχεδίου σε νεοεντασσόμενες περιοχές.

## **1.4. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ**

### **1.4.1.ΟΔΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ**

Ο Δήμος Αχαρνών έχει εξελιχθεί σε ένα εμπορικό και επιχειρηματικό κέντρο, στο οποίο συγκεντρώνονται πολλές υπερτοπικές επιχειρήσεις με αποτέλεσμα την αύξηση της κυκλοφοριακής συμφόρησης. Ο Δήμος διαθέτει μια σειρά από οδικούς άξονες υπερτοπικής σημασίας, από τους

οποίους καθημερινά διέρχονται χιλιάδες οχήματα (και ιδίως βαρέα οχήματα) και που καθορίζουν σε μεγάλο βαθμό τη λειτουργία και τη δυναμική του. Το οδικό δίκτυο εντάσσεται στο ευρύτερο δίκτυο των Δήμων του βορειοανατολικού λεκανοπέδιου, για το οποίο μπορεί να σημειωθεί ότι η δυνατότητα σύνδεσης με το σύνολο της Αττικής το καθιστούν υπερφορτωμένο δίκτυο.

Το πρωτεύον και δευτερεύον αρτηριακό δίκτυο δεν παρουσιάζει παντού κατάλληλα γεωμετρικά χαρακτηριστικά για την κατηγορία του (π.χ. διαχωρισμένο οδόστρωμα). Στα προβλήματα αυτά πρέπει να προστεθεί και διάταξη του σιδηροδρομικού δικτύου με το οποίο διασταυρώνεται ισόπεδα με το οδικό δίκτυο σε μια σειρά από περιπτώσεις.

#### 1.4.2. ΜΕΣΑ ΣΤΑΘΕΡΗΣ ΤΡΟΧΙΑΣ

Ο Δήμος Αχαρνών εξυπηρετείται σε μεγάλο βαθμό από τον Προαστιακό Σιδηρόδρομο. Οι προαστιακές γραμμές που λειτουργούν είναι:

- ✚ Προαστιακή Γραμμή: Αεροδρόμιο – Κορωπί- Άνω Λιόσια και Αεροδρόμιο- Κορωπί- Αθήνα – Πειραιάς.
- ✚ Προαστιακή Γραμμή Πειραιάς- Αθήνα – Κιάτο.
- ✚ Προαστιακή Γραμμή Πειραιάς – Αθήνα – Αεροδρόμιο.
- ✚ Προαστιακή Γραμμή Αθήνα – Χαλκίδα – Αθήνα.

#### 1.4.3. ΛΕΩΦΟΡΙΑΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει το σύνολο του δικτύου κίνησης των λεωφορείων.

#### ΛΕΩΦΟΡΕΙΑΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

537 (ΑΧΑΡΝΑΙ-ΒΑΡΥΜΠΟΠΗ)
-------------------------

712 (ΑΧΑΡΝΑΙ-ΕΡΓ. ΠΟΛΥΚΑΤΟΙΚΙΕΣ-Α. ΛΙΟΣΙΑ (ΠΑΝΟΡΑΜΑ))
721 (ΑΧΑΡΝΑΙ-ΚΗΦΙΣΙΑ)
724 (ΑΧΑΡΝΑΙ (ΜΕΣΟΝΥΧΙ) - Ν. ΙΩΝΙΑ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
725 (ΑΧΑΡΝΑΙ (ΜΕΣΟΝΥΧΙ) - ΘΡΑΚΟΜΑΚΕΔΟΝΕΣ (ΠΛ.ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ) (ΚΥΚΛΙΚΗ))
726 (ΑΧΑΡΝΑΙ (ΜΕΣΟΝΥΧΙ) - ΘΡΑΚΟΜΑΚΕΔΟΝΕΣ (ΒΟΥΝΟ) (ΚΥΚΛΙΚΗ))
727 (ΜΕΣΟΝΥΧΙ - ΑΓ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ - ΑΓ.ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
728 (ΑΧΑΡΝΑΙ- ΑΓ.ΠΕΤΡΟΣ- ΑΓ.ΙΩΑΝΝΗΣ- ΠΛΑΤΩΝΑΣ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
733 (ΑΧΑΡΝΑΙ - ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΑ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
734 (ΑΧΑΡΝΑΙ-ΝΟΣ. ΑΓΙΟΙ ΑΝΑΡΓΥΡΟΙ)
735 (ΑΧΑΡΝΑΙ - ΖΕΦΥΡΙ - ΣΤ. ΚΑΤΩ ΠΑΤΗΣΙΑ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
740 (ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΧΩΡΙΟ-ΣΚΑ-ΑΧΑΡΝΑΙ-ΑΓ. ΑΝΝΑ)
752 (ΑΧΑΡΝΑΙ - ΑΓ. ΙΩΑΝΝΗΣ - ΑΓ. ΠΕΤΡΟΣ (ΚΥΚΛΙΚΗ))
755 (ΑΧΑΡΝΑΙ-ΚΟΚΚΙΝΟΣ ΜΥΛΟΣ-ΣΤ. ΚΑΤΩ ΠΑΤΗΣΙΑ)
878 (ΑΧΑΡΝΑΙ – ΕΛΕΥΣΙΝΑ)
879 (ΑΧΑΡΝΑΙ - ΘΡΙΑΣΙΟ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ – ΕΛΕΥΣΙΝΑ)
Α10 (ΣΤΑΘΜΟΣ ΛΑΡΙΣΗΣ-ΑΧΑΡΝΑΙ)
Β10 (ΣΤ. ΛΑΡΙΣΗΣ-ΑΧΑΡΝΑΙ (μέσω ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ))

## 1.5. ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

### 1.5.1.ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ



Ο πολιτισμός είναι ένας πολύ σημαντικός παράγοντας για την ταυτότητα της πόλης των Αχαρνών. Η πόλη συγκεντρώνει σημαντικά πολιτιστικά μνημεία που αποτελούν σημεία αναφοράς για όλη την Αττική, αλλά και μικρότερες πολιτιστικές υποδομές που συνδέουν την πολιτιστική παραγωγή με την καθημερινότητα των πολιτών.

Στις Αχαρνές βρίσκεται θολωτός μυκηναϊκός τάφος του 13ου π.Χ. αιώνα, εύρημα σπάνιο για την Αττική, ο οποίος σώζεται σε αρκετά καλή κατάσταση και τα ευρήματα του εκτίθενται στο Εθνικό Αρχαιολογικό Μουσείο. Επίσης υπάρχει αρχαιολογική συλλογή που στεγάζει ευρήματα από ανασκαφές στην ευρύτερη περιοχή, αλλά και η Ιστορική και Λαογραφική Εταιρεία Αχαρνών, όπου υπάρχουν πλούσια εκθέματα λαϊκού πολιτισμού των νεώτερων χρόνων.

Στους πρόποδες της Πάρνηθας έχει ανακαλυφθεί και ο τάφος του αρχαίου τραγικού ποιητή Σοφοκλή.

Τον Φεβρουάριο του 2007, σε ανασκαφή που έγινε σε οικόπεδο κοντά στη συμβολή των οδών Σαλαμίνας και Λιοσίων έφερε στο φως το αρχαίο θέατρο του Δήμου Αχαρνών που χρονολογείται από τον 4ο π.Χ. αιώνα.

Πλέον των όσων αναφέρθηκαν, στις Αχαρνές υπάρχουν το Αδριάνειο Υδραγωγείο, ο Αχαρνικός Οχετός και η Ρωμαϊκή Αγροικία.

Οι Αχαρνές στο σύνολό τους συνιστούν ένα αστικό τοπίο εξαιρετικού ενδιαφέροντος, γεγονός που τις καθιστά εξ ορισμού ένα εν δυνάμει - και με πολλές προκλήσεις - πεδίο άσκησης πολιτιστικής πολιτικής. Η εισαγωγική αυτή υπογράμμιση γίνεται για να τονισθεί η ιδιαίτερη πολιτιστική αξία του που υπερβαίνει τα επί μέρους στοιχεία στα οποία αυτή η αξία καταλήγει συνήθως να αναλύεται τείνοντας να υποβαθμίζει τον πολιτισμό σε μια αισθητική ερμηνεία. Ως αστικό τοπίο παράγεται από ένα πλέγμα πολιτιστικών συσχετισμών, συμπεριλαμβάνοντας κάτω από μια σύγχρονη πολιτιστική θεώρηση όχι μόνο μνημεία της αρχαίας ή σύγχρονης βιομηχανικής ιστορίας αλλά και ένα

σύνολο ανθρώπων και πρακτικών. Φέρει ως εκ τούτου μια πολύ σημαντική πολιτιστική κληρονομιά που μέσα από την ανάδειξη και την προστασία της συμβάλλει πρωτίστως στην ιστορική μνήμη και δημιουργεί ταυτόχρονα προϋποθέσεις για την υλοποίηση μιας βιώσιμης αναπτυξιακής πολιτικής.

Αξίζει να αναφερθεί ότι σύμφωνα με το Θουκυδίδη, οι Αχαρνές ήταν ο μεγαλύτερος αρχαίος δήμος μετά την Αθήνα «...αφίκοντο ες Αχαρνάς χώρον μέγιστον της Αττικής των δήμων καλουμένων». Τα λεγόμενα του Θουκυδίδη επιβεβαιώνονται καθώς οι Αχαρνές αντιπροσωπεύονταν στην αθηναϊκή βουλή με 22 βουλευτές – περισσότερους από όλους τους άλλους περιφερειακούς δήμους- και διέθεταν μεγάλο αριθμό οπλιτών και ιππέων που πολέμησαν στο πλευρό των Αθηναίων κατά τον Πελοποννησιακό Πόλεμο.

Οι Αχαρνείς, από τους πλουσιότερους κατοίκους της Αττικής, χρωστούσαν την ευμάρειά τους στην καλλιέργεια της εύφορης πεδιάδας μεταξύ Αχαρνών και Αθηνών, αλλά και στο εμπόριο του κάρβουνου που έκαναν (ήταν γνωστοί «ανθρακείς»), χάρη στη γειτονία τους με το βουνό της Πάρνηθας. Στην περιοχή αυτή είχαν κτήματα πολλοί πλούσιοι Αθηναίοι, μεταξύ των οποίων και ο Περικλής, που καταγόταν από τον αρχαίο Χολαργό, που τοποθετείται στην περιοχή του σημερινού Καματερού.

Οι Αχαρνείς θεωρούνταν ρωμαλέοι, τραχείς και μαχητικοί, πιστοί στα ιδανικά της πατρίδας και της δημοκρατίας. Η ενασχόληση τους με το κυνήγι στο γειτονικό χωριό της Πάρνηθας επέδρασε στη διαμόρφωση του χαρακτήρα των κατοίκων. Λόγω του τραχύ χαρακτήρα τους, της ασχολίας τους με τις χειρονακτικές εργασίες και την παραμέληση των τεχνών και των γραμμάτων αναφέρονται σαν «αμουσοί» και «απαίδευτοι» και οι σύγχρονοί τους χρησιμοποιούσαν γι' αυτούς ειρωνικά τη φράση «αχαρνική μούσα».

Η κωμωδία «Αχαρνής», μία αντιπολεμική σάτυρα του Αριστοφάνη, γράφηκε έξι χρόνια μετά την αρχή του Πελοποννησιακού Πολέμου. Το κύριο πρόσωπο, ο Δικαιόπολις, ένας συντηρητικός Αχαρνεάς αστός, έβλεπε με

φρίκη τον πόλεμο να συνεχίζεται και επιζητούσε κάποια λύση, προσπαθώντας να συνάψει με τους Σπαρτιάτες ειρήνη, έστω μόνο για τον εαυτό του. Ο Αριστοφάνης παρουσιάζει στο έργο του τους Αχαρνείς σαν φιλοπόλεμους και εκδικητικούς, αφού όταν τα αμπέλια τους έχουν ήδη καταστραφεί με την εισβολή του Αρχίδαμου στην περιοχή τους, αποκρούουν την ειρήνη και διώκουν τον Δικαιοπόλι. Στο έργο αυτό, ο Αριστοφάνης δίνει διδάγματα ηθικής και εκδηλώνει παράλληλα τις πολιτικές του πεποιθήσεις. Δίνει επίσης σημαντικές πληροφορίες για το δήμο Αχαρνών, το χαρακτήρα των κατοίκων, τις επαγγελματικές τους ασχολίες και τις εορτές τους, όπως τα Διονύσια, που εορτάζονταν με λαμπρότητα κάθε χρόνο.

Για τα χρόνια που ακολούθησαν τον Πελοποννησιακό Πόλεμο, μας πληροφορούν άλλοι αρχαίοι συγγραφείς, όπως ο Ξενοφών, ο Διόδωρος ο Σικελιώτης, ο Πausanίας, ο Δημοσθένης, ο Ισοκράτης κ.ά. Μετά τη νίκη των Σπαρτιατών, εγκαταστάθηκε στην Αθήνα ολιγαρχικό πολίτευμα, οι λεγόμενοι «τριάκοντα τύραννοι». Τότε πολλοί δημοκρατικοί εγκατέλειψαν την πόλη και με αρχηγό τον Θρασύβουλο κατέλαβαν το φρούριο της Φυλής. Πολλοί Αχαρνείς έτρεξαν να προσφέρουν βοήθεια για την κατάλυση της τυραννίας, παίζοντας και πάλι πρωταγωνιστικό ρόλο στην ιστορική αυτή στιγμή. Στη μάχη που έγινε, το 403 π. Χ., και παρά την αριθμητική υπεροχή του εχθρού, ο Θρασύβουλος νίκησε τους τυράννους και αποκατέστησε και πάλι τη δημοκρατία στην Αθήνα.

Τα πιο πάνω αποτελούν μια χωρική συγκέντρωση χώρων πολιτισμού που υπό προϋποθέσεις διασύνδεσης και ανάδειξης συνιστούν ένα εξαιρετικό πρωτογενές υλικό.

### 1.5.2. ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

Και ο αθλητισμός είναι ένα σημαντικό στοιχείο της

ταυτότητας του Δήμου Αχαρνών, τόσο σε επίπεδο μεγάλων διοργανώσεων όσο και σε επίπεδο καθημερινής ζωής. Παρακάτω συγκεντρώνονται οι βασικές αθλητικές εγκαταστάσεις της πόλης.

Δημοτικό Κλειστό Γυμναστήριο “Μπάμπης Χολίδης”
1ο Κλειστό Γυμναστήριο
2ο Κλειστό Γυμναστήριο – Κόκκινος Μύλος
Ανοικτό Γήπεδο Θολωτού Τάφου
Ανοικτό Γήπεδο Μπάσκετ
Ανοικτό Γήπεδο Αυλίζας

## 1.6. ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

Η τεκμηρίωση των προοπτικών ανάπτυξης του τομέα του Τουρισμού στον Δήμο Αχαρνών σχετίζεται πρωτίστως με τον ιστορικό του ρόλο.

Ενδεικτικά αναφέρουμε μια σειρά από δράσεις που δύνανται να ενισχύσουν το τουριστικό προϊόν των Αχαρνών :

- ανάδειξη στοιχείων ταυτότητας και αναγνωρισιμότητας της πόλης των Αχαρνών,
- μέτρα βελτίωσης των εισόδων της πόλης, μέτρα βελτίωσης της σήμανσης της πόλης, μέτρα εξυγίανσης και βελτίωσης των περιοχών που συγκεντρώνουν σημαντικό αριθμό σημείων τουριστικού ενδιαφέροντος καθώς και των τουριστικών διαδρομών,

- ανάληψη δράσεων αύξησης της χωρητικότητας μιας περιοχής με παράλληλη προστασία και αποκατάσταση του περιβάλλοντος και του τοπίου μέσω της βελτίωσης των παραμέτρων που το συνθέτουν,
- ανάληψη δράσεων αναβάθμισης του δομημένου χώρου, με πολεοδομικές παρεμβάσεις, όπως αναπλάσεις κοινόχρηστων και ιδιωτικών χώρων με αύξηση των ελεύθερων χώρων και του πρασίνου, κατασκευή νέων, συμπλήρωση και αναβάθμιση υφιστάμενων τεχνικών, κοινωνικών, περιβαλλοντικών και πολιτιστικών υποδομών,
- αναβάθμιση υφιστάμενων καταλυμάτων και κατά περίπτωση κατασκευή νέων καταλυμάτων 4 και 5 αστέρων σε κατάλληλες θέσεις κατά προτεραιότητα εντός σχεδίων πόλεων, ορίων οικισμών και ζωνών χρήσεων γης που επιτρέπουν τη χωροθέτηση τουριστικών δραστηριοτήτων, παροχή κινήτρων για ολοκληρωμένο εκσυγχρονισμό τουριστικών υποδομών, επανάχρηση αξιόλογων κτιρίων ή συνόλων, παροχή κινήτρων για μερική ή ολική απόσυρση μη αξιόλογων και απαξιωμένων κτιρίων χρήσης τουρισμού,
- προσανατολισμός των ιδιωτικών επενδύσεων προς τη συμπλήρωση ελλείψεων σε τύπους και τάξεις καταλυμάτων και σε υποδομές που εμπλουτίζουν, αναβαθμίζουν και διαφοροποιούν το προσφερόμενο τουριστικό προϊόν,
- προώθηση μέτρων για τη βελτίωση της κυκλοφορίας και την ασφάλεια των πεζών, ανάπτυξη τοπικών προγραμμάτων με στόχο τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών με παράλληλη παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής τους, επιτάχυνση των ρυθμών ανάπτυξης των ιστορικών κέντρων, προστασία, ανάδειξη και

συνδυασμένη προβολή των πόρων του ευρύτερου περιαστικού τους χώρου ,

- παροχή κινήτρων για απόσυρση παλαιών κτιρίων, αναβάθμιση του ρόλου των Μέσων Μαζικής Μεταφοράς, ενίσχυση της πολιτιστικής δραστηριότητας με διοργάνωση εκδηλώσεων διεθνούς ενδιαφέροντος, δημιουργία ζωνών εναλλακτικών δραστηριοτήτων και υπαίθριων πάρκων αναψυχής και αθλητισμού και δρομολόγηση αναπλάσεων σε περιοχές με βιομηχανικό ενδιαφέρον, που έχουν χωρική συνέχεια με άλλες περιοχές αστικού τουρισμού.

### **1.7. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΚΑΙ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**

Στον Δήμο Αχαρνών και σε μια ευρύτερη των δημοτικών ορίων του περιοχή αλληλεπίδρασης σχεδιάζονται και υλοποιούνται μια σειρά από σημαντικές επενδύσεις, οι οποίες διασφαλίζουν προϋποθέσεις υποστήριξης της ειδικής αναπτυξιακής δυναμικής της περιοχής. Οι επενδύσεις αυτές, δύνανται να λειτουργήσουν ως καταλύτες μιας αναπτυξιακής διαδικασίας με αποτελέσματα τη δημιουργία νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, την ανάκαμψη υπάρχουσών και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, διασφαλίζοντας πολύ σημαντικά οφέλη για την τοπική οικονομία και κοινωνία.

### **1.8. SWOT ANALYSIS: ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ – ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ ΚΑΙ ΔΥΣΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ**

Με στόχο τη διαμόρφωση ενός συνεκτικού και ολοκληρωμένου οράματος για την αναπτυξιακή προοπτική του Δήμου Αχαρνών, η ανάλυση των βασικών δυνατών και αδύναμων σημείων, των ευκαιριών και των απειλών που μπορούμε να διαγνώσουμε στον Δήμο κρίνεται αναγκαία.

## Strengths

### (Δυνατά σημεία)

- ✚ Στρατηγική θέση του Δήμου Αχαρνών
- ✚ Άμεση διασύνδεση λειτουργιών με όμορους δήμους
- ✚ Υψηλό ποσοστό οδικών αξόνων που ενισχύει την προσβασιμότητα στην πόλη
- ✚ Βιομηχανικό και εμπορικό κέντρο με δραστηριότητες υπερτοπικής εμβέλειας
- ✚ Άμεση πρόσβαση σε διαμετακομιστικά κέντρα
- ✚ Υφιστάμενο δίκτυο κοινωνικών παροχών για ευπαθείς ομάδες πληθυσμού
- ✚ Πολιτιστικές εγκαταστάσεις μεγάλης σημασίας για την Αττική

## Weaknesses

### (Αδύναμα σημεία)

- ✚ Υψηλό ποσοστό ανεργίας
- ✚ Μείωση των εισοδημάτων
- ✚ Πτώση οικονομικής δραστηριότητας
- ✚ Προβλήματα οδικής κυκλοφορίας
- ✚ Ύπαρξη πολεοδομικών ασυνεχειών και αστικών κενών

## Opportunities

### (Ευκαιρίες)

- ✚ Νέες επενδύσεις Real estate
- ✚ Τα πολλά κενά κτήρια μπορούν να φιλοξενήσουν νέες χρήσεις για την ανάπτυξη της πόλης
- ✚ Αξιοποίηση ΟΧΕ και άλλων χρηματοδοτικών

ευκαιριών

- ✚ Πλούσια τοπιογραφία – τουριστικής ανάπτυξης
- ✚ Αξιοποίηση κοινωνικής οικονομίας και εθελοντισμού

## Threats

### (Απειλές)

- ✚ Επιδείνωση των οικονομικών και κοινωνικών προβλημάτων, όπως η ανεργία
- ✚ Σημαντική επιδείνωση της τοπικής οικονομίας λόγω της πανδημίας του Covid-19
- ✚ Μη ισόρροπη ανάπτυξη στο σύνολο της πόλης

## 1.9. ΟΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

### 1.9.1. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟΣ ΧΩΡΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ ΑΧΑΡΝΩΝ

Ο Δήμος Αχαρνών σχεδιάζει να προωθήσει την εφαρμογή ολοκληρωμένων χωρικών στρατηγικών αξιοποιώντας συνδυαστικά σύγχρονα πολεοδομικά και χρηματοδοτικά εργαλεία. Αναφορικά με τον πολεοδομικό σχεδιασμό πρόκειται να εκπονηθεί το Σχέδιο Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων (ΣΟΑΠ).

Προτεραιότητα για την επόμενη περίοδο πρέπει να αποτελεί η προώθηση της επικαιροποίησης του πολεοδομικού σχεδιασμού που έγινε πολλά χρόνια πριν, μέσα από ένα σύγχρονο Τοπικό Χωρικό Σχέδιο για το σύνολο του Δήμου.

Το παραπάνω πλέγμα δράσεων και στρατηγικών σχεδίων οφείλει να στοχεύει γενικά στην προσέλκυση νέων επενδύσεων στο Δήμο, προκειμένου να συμβάλλει στην ανάπτυξη της πόλης προς όφελος κατοίκων, επισκεπτών και τοπικών επιχειρήσεων, στη στήριξη και προώθηση της συνεργασίας του Δήμου με την τοπική επιχειρηματική



κοινότητα, στον συνδυασμό των αστικών παρεμβάσεων με κοινωνικές δράσεις, στη βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και των μετακινήσεων στην πόλη.

### **A. ΣΟΑΠ ΔΗΜΟΥ ΑΧΑΡΝΩΝ**

Κεντρικός στόχος του ΣΟΑΠ του Δήμου Αχαρνών θα πρέπει να είναι η ανάδειξη του Δήμου ως επιχειρηματικού και τουριστικού κέντρου ευρείας αναγνωρισιμότητας και εμβέλειας, υπό συνθήκες αστικής βιωσιμότητας (πολεοδομικής, συγκοινωνιακής, περιβαλλοντικής, ενεργειακής) και κοινωνικής συνοχής. Η επίτευξη του στόχου θα καταστήσει τις Αχαρνές πράσινη πόλη, έξυπνη πόλη, βιώσιμη πόλη. Ταυτόχρονα, δύο άλλα δομικά στοιχεία - επιδιώξεις του ΣΟΑΠ θα πρέπει να είναι η ολοκληρωμένη αντιμετώπιση όλων των διαστάσεων της κρίσης της περιοχής και αξιοποίησης των δυνατοτήτων της, και η διπλή γεωγραφική προσέγγιση, οριζόντια και χωρικά εστιασμένη σε συγκεκριμένους θύλακες.

Για την επίτευξη του κεντρικού στόχου, προσδιορίζονται οχτώ στρατηγικοί στόχοι για το ΣΟΑΠ του Δήμου Αχαρνών.

- Σ-1 Ανάκτηση και αξιοποίηση της σχέσης της πόλης με τον Εθνικό Δρυμό της Πάρνηθας
- Σ-2 Ενίσχυση της ελκυστικότητας για επενδύσεις, της ανταγωνιστικότητας και της επιχειρηματικότητας
- Σ-3 Αντιμετώπιση των κρίσιμων κοινωνικών προβλημάτων / Προώθηση της κοινωνικής συνοχής
- Σ-4 Προώθηση της βιώσιμης αστικής ανάπτυξης, κινητικότητας και αναζωογόνησης
- Σ-5 Βελτίωση του αστικού περιβάλλοντος και της περιβαλλοντικής διαχείρισης
- Σ-6 Εισαγωγή έξυπνων (smart) υποδομών, υπηρεσιών και λύσεων / Έξυπνος ψηφιακός Δήμος Αχαρνών
- Σ-7 Αντιμετώπιση έντονα εντοπισμένων

προβλημάτων / Αξιοποίηση εντοπισμένου λανθάνοντος αναπτυξιακού δυναμικού

- Σ-8 Αναβάθμιση θεσμικής ικανότητας Δήμου Αχαρνών και αποτελεσματικότητας εμπλεκόμενων φορέων και πολιτικών στις Αχαρνές.

## **Β. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗ ΧΩΡΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΣΗ**

Η στρατηγική της Ολοκληρωμένης Χωρικής Επένδυσης (ΟΧΕ) του Δήμου Αχαρνών η οποία θα πρέπει να εδράζεται, αναπτύσσει και υλοποιεί το περιεχόμενο του Σχεδίου Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΟΑΠ), πρέπει να περιλαμβάνει ένα ολοκληρωμένο πλέγμα παρεμβάσεων για την αστική αναζωογόνηση, τη στήριξη και προώθηση της επιχειρηματικότητας και την αντιμετώπιση κοινωνικών προβλημάτων, οι οποίες παρουσιάζουν ισχυρό βαθμό συμπληρωματικότητας και αλληλεξάρτησης με στόχο την πολλαπλασιαστική επίδρασή τους στην περιοχή παρέμβασης. Οι στοχευμένες παρεμβάσεις βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος, ανάπτυξης ψηφιακών υποδομών και δημιουργίας μηχανισμών και δομών τόνωσης της οικονομικής δραστηριότητας διαμορφώνουν το απαραίτητο υπόβαθρο για τη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία των αναγκών, η οποία θα διέπει το σύνολο των αστικών, οικονομικών και κοινωνικών λειτουργιών.

Ο βασικός άξονας της στρατηγικής θα πρέπει να είναι η ανάπτυξη του συμπλέγματος τουρισμός – πολιτισμός - δημιουργική βιομηχανία, καθώς διαμορφώνει ένα ισχυρό αναπτυξιακό μοντέλο αξιοποιώντας τα πλεονεκτήματα της περιοχής παρέμβασης όπως η υψηλή συγκέντρωση σχετικών δραστηριοτήτων και επιχειρήσεων και άλλων σχετικών επενδύσεων στην περιοχή.

Η στρατηγική για την αστική αναζωογόνηση θα πρέπει να βασίζεται στη διάχυση στοχευμένων παρεμβάσεων στον αστικό ιστό με στόχο της βελτίωση της κινητικότητας και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στην πόλη, οι οποίες συνδυάζονται με την επέκταση των υφιστάμενων

μεταφορικών υποδομών. Η βελτίωση της διασύνδεσής του Δήμου Αχαρνών με την ευρύτερη περιοχή (δήμοι πέριξ των Αχαρνών) και την πόλη της Αθήνας αναμένεται να ενισχύσει την οικονομική δραστηριότητα πολλαπλώς, ενώ υπό προϋποθέσεις μπορεί να καταστήσει τις Αχαρνές πόλο προσέλκυσης επιχειρήσεων και κατοίκων αναστρέφοντας την τάση μείωσης της οικονομικής δραστηριότητας. Η προσέλκυση επιχειρήσεων για τη μεταφορά της έδρας τους ή την ανάπτυξη μέρους των δραστηριοτήτων τους στις Αχαρνές αφορά και τον κλάδο των logistics.

Ταυτόχρονα, θα πρέπει να ενισχυθεί η κοινωνική συνοχή, με την ανάπτυξη δικτύου κοινωνικών υποδομών, την ανάπτυξη και εμπάθυνση των τοπικών κοινωνικών εταιρικών σχέσεων και την κινητοποίηση του τοπικού κοινωνικού κεφαλαίου της Πόλης των Αχαρνών. Οι ανισότητες, η ανισοκατανομή ισχύος, οι δυσμενείς συνθήκες απασχόλησης, η «παγίδευση» σε καθεστώς φτώχειας και η έλλειψη οικονομικών ευκαιριών αποτελούν ένδειξη αποδυνάμωσης των πολιτών και συντελούν στη δημιουργία συνθηκών φτώχειας, συντηρούμενων σε ένα «αρνητικό σπιράλ» ανατροφοδότησης, είτε λόγω γενικότερων φαινομένων οικονομικής και κοινωνικής κρίσης, είτε λόγω αντικειμενικής αδυναμίας των τοπικών οικονομιών να δημιουργήσουν θέσεις απασχόλησης.

Οι Άξονες Προτεραιότητας της ΟΧΕ Δήμου Αχαρνών θα πρέπει να είναι:

1. Βελτίωση της Ελκυστικότητας και της Ανταγωνιστικότητας του Δήμου Αχαρνών – Αξιοποίηση συγκριτικών πλεονεκτημάτων και ανάδειξη νέων επιχειρηματικών ευκαιριών - Στήριξη της Προσαρμοστικότητας υφιστάμενων και της δημιουργίας νέων και καινοτόμων Επιχειρήσεων.
2. Αστική Αναβάθμιση και Αναζωογόνηση – Ανάδειξη του Δήμου Αχαρνών ως αναγνωρίσιμου τουριστικού και πολιτιστικού προορισμού – Διαχείριση και διάχυση των τουριστικών και

πολιτιστικών ροών στις Αχαρνές μέσω παρεμβάσεων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας και εφαρμογής «έξυπνων» λύσεων στις αστικές και κοινωνικές λειτουργίες

3. Ενίσχυση της Κοινωνικής Συνοχής και της Πρόσβασης των Δημοτών σε Ποιοτικές Υπηρεσίες Κοινωνικής Ένταξης και Προώθησης στην Απασχόληση και στην Επιχειρηματικότητα

### **Γ. ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ**

Η αναβάθμιση και διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος του Δήμου Αχαρνών μέσω της α) ανάδειξης και διασύνδεσης των πολιτιστικών πόρων του Δήμου, β) της ανάπτυξης σχετικών ψηφιακών υποδομών, γ) της βελτίωσης της κινητικότητας και επισκεψιμότητας στο ιστορικό κέντρο καθώς και δ) της ενίσχυσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας στον τομέα της εστίασης και διασκέδασης, θα συμβάλει σημαντικά στην ισχυροποίηση του τουριστικού branding της πόλης.

Με αυτό τον τρόπο ο Δήμος Αχαρνών ενισχύει τη θέση του ως τουριστικός προορισμός. Επιπρόσθετα, η βελτίωση του τουριστικού προϊόντος του Δήμου Αχαρνών αναμένεται να επιδράσει θετικά στην υπερτοπική αναβάθμιση της επισκεψιμότητας.

### **Δ. ΣΒΑΚ**

Το Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας (ΣΒΑΚ) του Δήμου Αχαρνών βρίσκεται σε φάση προετοιμασίας για την εκπόνηση του. Αποτελεί ένα στρατηγικό σχέδιο έχει σκοπό να ικανοποιήσει τις ανάγκες για την κινητικότητα ανθρώπων και αγαθών στις πόλεις για την βελτίωση της ποιότητας ζωής τους.

Ένα ιδιαίτερο χαρακτηριστικό των ΣΒΑΚ είναι ο Συμμετοχικός Σχεδιασμός, ο οποίος περιλαμβάνει τη διαδικασία της Διαβούλευσης με φορείς και πολίτες του Δήμου. Στη Α

φάση σχεδιασμού θα αναδειχθούν σενάρια και αναλυτικές προτάσεις που θα συνδυαστούν με υφιστάμενες, εν εξελίξει αλλά και μελλοντικές δράσεις του Δήμου στην κατεύθυνση της ανάδειξης και προώθησης της βιώσιμης κινητικότητας στην πόλη των Αχαρνών, στο πλαίσιο διαβουλεύσεων με τους φορείς ως την ολοκλήρωση του ΣΒΑΚ Αχαρνών. Ακολουθούν τρεις ακόμα φάσεις υλοποίησης:

Β Φάση: Ανάπτυξη Σεναρίων Συστήματος κινητικότητας στον Δήμο Αχαρνών και διαβούλευση.

Γ. Φάση: Μέτρα Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας και κοστολόγησή τους και διαβούλευσης.

Δ Φάση: Μεθοδολογία παρακολούθησης και Αξιολόγησης του ΣΒΑΚ από το Δήμο Αχαρνών.

## 1.10. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

Η στρατηγική της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την επόμενη δεκαετία, γνωστή ως «Ευρώπη 2020», περιλαμβάνει μεταξύ διαφορετικών πρωτοβουλιών και την **πρωτοβουλία «Εξυπνη Εξειδίκευση»**. Η πρωτοβουλία αυτή εστιάζει στην αναγνώριση, την ανάλυση και παρουσίαση των πλεονεκτημάτων και των ιδιαίτερων συνθηκών συγκεκριμένων περιοχών ή τμημάτων της αγοράς, προκειμένου να χαραχθεί ένα συνεκτικό αναπτυξιακό όραμα για το μέλλον. Στο πλαίσιο αυτό, η Αττική εκπόνησε και επικύρωσε την δική της Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης, αφού διαβουλευτήκε με τους εμπλεκόμενους φορείς και έλαβε υπόψη τις ειδικές συνθήκες και το δυναμικό της Περιφέρειας.

Με σκοπό να αναδειχθεί και να αξιοποιηθεί το αναπτυξιακό δυναμικό του Δήμου Αχαρνών, παραθέτουμε συνοπτικά τις στρατηγικές επιλογές που προκύπτουν από τη προσέγγιση

---

της «έξυπνης εξειδίκευσης» της Περιφέρειας Αττικής.

Η προσέγγιση της “**έξυπνης εξειδίκευσης**” απαιτεί τη διαμόρφωση ρεαλιστικών στρατηγικών επιλογών που βασίζονται στην αναγνώριση υφιστάμενων ή αναδυόμενων οικονομικών δραστηριοτήτων, οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν τις βάσεις του οικονομικού μετασχηματισμού μιας περιοχής μέσα στην επόμενη προγραμματική περίοδο.

Η Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης (ΠΣΕΕ) στοχεύει στην ενίσχυση της καινοτομικής δραστηριότητας σε δύο πεδία εξειδίκευσης και με σημαντικά παράθυρα ευκαιρίας για την Αττική.

Στα δύο αυτά πεδία η Αττική αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, ενώ παράλληλα διαθέτει το δυναμικό για την ενίσχυση υφιστάμενων και την ανάδειξη νέων δραστηριοτήτων, ώστε να καταστεί μητροπολιτικό κέντρο με διεθνή εμβέλεια.

### 1.10.1. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Πυρήνας της Δημιουργικής Οικονομίας είναι οι Πολιτισμικές και Δημιουργικές Βιομηχανίες, οι οποίες χαρακτηρίζονται από τις τέχνες, τον πολιτισμό, τις επιχειρήσεις και την τεχνολογία.

Οι κλάδοι που εντάσσονται στην Δημιουργική Οικονομία είναι αυτοί του πολιτισμού (θέατρα, τέχνες, πολιτισμική κληρονομιά, αρχαιολογικοί χώροι, πολιτιστικά κέντρα κ.λπ.), της χειροτεχνίας (παραδοσιακή και νέα, κεραμικά, κόσμημα κ.ά.), του λογισμικού και των εφαρμογών ΤΠΕ στους τομείς της διασκέδασης, της μάθησης του πολιτισμού κ.λπ. (π.χ. ανάπτυξη εφαρμογών και τεχνολογιών παιγνίων, δημιουργία υπηρεσιών και περιεχομένου - mobile apps, e-learning κ.λπ.), της παραγωγής κινηματογραφικών ταινιών, βίντεο και πολυμεσικού ψηφιακού περιεχομένου και των

ραδιοηλεκτρονικών εκπομπών. Επίσης, η δημιουργικότητα και ο πολιτισμός αφορά σε δραστηριότητες όπως της γαστρονομίας, της ένδυσης και υπόδησης, του βιομηχανικού σχεδιασμού.

Σε κλαδικό επίπεδο τόσο σε επίπεδο χώρας όσο και στην Περιφέρεια Αττικής καταγράφεται σημαντική συνεισφορά του εμπορίου/τουρισμού στη συνολική ΑΠΑ. Με βάση το κριτήριο της συμμετοχής των επιχειρήσεων ξεχωρίζει η επιχειρηματική δραστηριότητα στον κλάδο του τουρισμού, που στη συντριπτική πλειοψηφία αφορά δραστηριότητες υπηρεσιών εστίασης. Σωρευτικά την περίοδο 2013-2018, η απασχόληση στον τριτογενή τομέα της Περιφέρειας Αττικής αυξήθηκε κατά 37%.

Τέλος, ο κλάδος του τουρισμού και της αναψυχής ανήκουν στον ευρύτερο τομέα σχεδιασμού και παραγωγής-παροχής εμπειρίας (βιωμάτων) σε ποικίλες μορφές όπως τουρισμό αναψυχής, γαστρονομικό και οινικό, πολιτιστικό, θρησκευτικό, αθλητικό, περιβαλλοντικό τουρισμό κ.ά.

### 1.10.2. ΒΙΩΣΙΜΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ

Όλα τα παραπάνω αποκτούν νόημα μόνον όταν υπηρετούν την κορυφαία στόχευση της “Βιώσιμης Οικονομίας των Αναγκών”, δηλαδή της οικοδόμησης της ποιότητας ζωής σε κάθε πτυχή της καθημερινής λειτουργίας της ατομικής και κοινωνικής ζωής. Οι προκλήσεις που αφορούν στην ποιότητα ζωής περιλαμβάνουν εξαιρετικά ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων: υγεία, παιδεία, διατροφή, ενέργεια, αναψυχή και τουρισμό, περιβαλλοντική προστασία και διαχείριση, αστική λειτουργία, μεταφορές και χωρικές παρεμβάσεις, δημόσιες υπηρεσίες και τη δημοκρατική λειτουργία της κοινωνίας και του κράτους. Οι δυνατότητες ανάπτυξης σχετικών δραστηριοτήτων αφορούν τόσο στην αντιμετώπιση των

οξυτάτων κοινωνικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων όσο και στην ανάπτυξη λύσεων και τεχνολογικών ικανοτήτων με διεθνή εμβέλεια.

Ο τομέας αυτός αφορά στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Περιφέρειας Αττικής. Έχει στόχο να καταστεί η Περιφέρεια Αττικής αξιοβίωτη, μέσω της ανάπτυξης και εφαρμογής τεχνολογιών “έξυπνης πόλης” και “έξυπνης γειτονιάς”, της διαχείρισης των στερεών και υγρών αποβλήτων, της εξοικονόμησης ενέργειας και της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, αξιοποιώντας τον αγροβιομηχανικό τομέα και την ενεργό πολιτική διατροφής. Αφορά, επίσης, τον κλάδο της υγείας και την βιομηχανία του φαρμάκου, η οποία έχει δυναμική παρουσία στην Αττική.

Στον τομέα υγείας, στην Περιφέρεια Αττικής συγκεντρώνονται **το 40% του συνόλου των οργανικών κλινών και το 31% των νοσοκομειακών μονάδων της χώρας.**

## **2. ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΝΕΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ**

Οι αναπτυξιακές προκλήσεις του Δήμου Αχαρνών διαμορφώνονται μέσα σε ένα ιδιαίτερα πολυπαραγοντικό πλαίσιο ενδογενών και εξωγενών δυναμικών οικονομικών, κοινωνικών χαρακτηριστικών και ιδιαιτεροτήτων.

Μετά από μια παρατεταμένη περίοδο ύφεσης και μια απώλεια του 27% του ΑΕΠ, με την ολοκλήρωση του τρίτου προγράμματος οικονομικής προσαρμογής τον Αύγουστο του 2018, η Ελλάδα εντάχθηκε στο **ευρωπαϊκό πλαίσιο συντονισμού της οικονομικής πολιτικής**. Το εξαιρετικά υψηλό δημοσιονομικό έλλειμμα του 2009 (-15,1% του ΑΕΠ) μετατράπηκε σε δημοσιονομικό πλεόνασμα το 2016 (+0,5%



του ΑΕΠ) και συνέχισε να βελτιώνεται το 2017 (+0,7%) και το 2018 (+1,1%), ως αποτέλεσμα των βελτιωμένων αναπτυξιακών συνθηκών.

Το 2019 ήταν έτος θετικών εξελίξεων για την ελληνική οικονομία και το τραπεζικό σύστημα. Η ελληνική οικονομία συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία το 2019, παρά την επιβράδυνση της παγκόσμιας οικονομίας. Το **ΑΕΠ σημείωσε αύξηση κατά 1,9%**, σε σταθερές τιμές 2010, κυρίως λόγω των εξαγωγών και ιδιαίτερα των εξαγωγών υπηρεσιών, καθώς τα έσοδα από τον τουρισμό και τη ναυτιλία κατέγραψαν σημαντική άνοδο. Θετικά συνέβαλαν η ιδιωτική και δημόσια κατανάλωση, καθώς και ο ακαθάριστος σχηματισμός πάγιου κεφαλαίου, ενώ αντίθετα αρνητική ήταν η συμβολή των εισαγωγών.

Η εικόνα το α' τρίμηνο του 2020 **αντιστράφηκε πλήρως εξαιτίας της πανδημίας του COVID-19** και των περιοριστικών μέτρων που λήφθηκαν στην Ελλάδα και στον υπόλοιπο κόσμο. Το αποτέλεσμα ήταν να σημειωθεί σημαντική υποχώρηση τόσο της εγχώριας όσο και της εξωτερικής ζήτησης, ενώ η αβεβαιότητα για την εξέλιξη της πανδημίας οδήγησε και σε αύξηση του κόστους χρηματοδότησης. Παράλληλα με τα μέτρα περιορισμού της εξάπλωσης της πανδημίας, η κυβέρνηση έλαβε και **δημοσιονομικά μέτρα για τη στήριξη των επιχειρήσεων και των εργαζομένων**, τα οποία, σε συνδυασμό με τις δημοσιονομικές, νομισματικές και ρυθμιστικές παρεμβάσεις των ευρωπαϊκών θεσμών, είχαν ως σκοπό να περιορίσουν τις αρνητικές συνέπειες. Το ΑΕΠ (σε σταθερές τιμές 2010, εποχικά διορθωμένα στοιχεία) μειώθηκε κατά 0,9% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του προηγούμενου έτους, όταν το ΑΕΠ στην ευρωζώνη μειώθηκε κατά 3,1% την ίδια περίοδο.

Παρότι έχουν παρέλθει περίπου έντεκα μήνες από την επιβεβαίωση των πρώτων τριών κρουσμάτων COVID-19 στην Ελλάδα στα τέλη Φεβρουαρίου 2020, **δεν έχει καταστεί ακόμα δυνατό να εκτιμηθεί με ασφάλεια ο πλήρης**

**αντίκτυπος των μέτρων περιορισμού εξάπλωσης της πανδημίας.** Ανατράπηκε κατά τρόπο απρόβλεπτο και πρωτόγνωρο το οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον που έχει διαμορφωθεί χάρη στην αναπτυξιακή τροχιά στην οποία είχε εισέλθει η χώρα από το 2017, κλονίζοντας τις σοβαρές προοπτικές σταθεροποίησης και περαιτέρω βιώσιμης ανάκαμψης της εθνικής οικονομίας. Η επιβράδυνση του ρυθμού οικονομικής μεγέθυνσης θα προέλθει κυρίως από διαταραχές στην πλευρά της ζήτησης, με μείωση της εξωτερικής ζήτησης αγαθών και υπηρεσιών και της εγχώριας ζήτησης, αφού πλήττονται ιδιαίτερος τομείς όπως οι μεταφορές, ο τουρισμός, το εμπόριο, η εστίαση και η ψυχαγωγία. Ουδείς σήμερα μπορεί να προβλέψει με ακρίβεια την εξέλιξη της πανδημίας, ενώ οι επιπτώσεις της στις εθνικές οικονομίες θα εξαρτηθούν και από τα εθνικά και διεθνή δημοσιονομικά και νομισματικά μέτρα που λαμβάνονται.

**Μετά την επιβολή για δεύτερη φορά πανελλαδικού lockdown για την αποτροπή της περαιτέρω εξάπλωσης του COVID-19, επιβεβαιώνεται το**

**«δυσοίωνο» σενάριο για την πορεία των βασικών δεικτών της ελληνικής οικονομίας.** Όλοι οι οικονομικοί δείκτες σε εθνικό επίπεδο έχουν υποστεί σημαντικές μεταβολές (ανάπτυξη/ύφεση, απασχόληση κ.α.), κεφαλαιώδους σημασίας παραγωγικοί κλάδοι για την εθνική οικονομία και μεγάλος αριθμός επιχειρήσεων έχουν υποστεί τεράστιες οικονομικές ζημιές και βρίσκονται στο φάσμα της κατάρρευσης (τουρισμός, υπηρεσίες φιλοξενίας, πολιτισμός, εστίαση, διασκέδαση, κ.α.) με βέβαιο ισχυρά αρνητικό αντίκτυπο στον τομέα της απασχόλησης.

Σύμφωνα με τις πιο πρόσφατες προβλέψεις, η ύφεση για το 2020 θα ξεπεράσει το 10%, με προσδοκώμενο ρυθμό ανάπτυξης 5% για το 2021, ενώ το δημόσιο χρέος υπολογίζεται ότι θα ανέλθει στο δυσθεώρητο 204%- 206% του ΑΕΠ. Καθοριστικός παράγοντας για τη διαμόρφωση της ύφεσης σε αυτά τα επίπεδα υπήρξε η εκτιμώμενη μείωση

κατά 80% των εσόδων για το 2020 από τον τουρισμό σε σχέση με το 2019.

Ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου 2021-2027 των χρηματοδοτικών ταμείων της ΕΕ, το κεντρικό κράτος, οι περιφερειακές και δημοτικές αρχές βρίσκονταν ήδη σε διαδικασία προετοιμασίας των στρατηγικών, σχεδίων και επιχειρησιακών προγραμμάτων αξιοποίησης των ευρωπαϊκών και εθνικών πόρων. Η εξάπλωση της πανδημίας, η υγειονομική κρίση και οι παρεπόμενες επιπτώσεις στις ευρωπαϊκές οικονομίες επέβαλαν την ενίσχυση των δυνατοτήτων του ευρωπαϊκού επταετούς προϋπολογισμού με τους πρόσθετους πόρους του **Ευρωπαϊκού Μηχανισμού Ανάκαμψης “Next Generation EU» και του εντασσόμενου σε αυτόν Ταμείου Ανάκαμψης και Σταθερότητας (Recovery & Resilience Facility). Το νέο ΕΣΠΑ και το Ταμείο Ανάκαμψης αποτελούν τους δύο πυλώνες** που θα βασισθεί μια παράλληλη, κρίσιμη για το μέλλον της χώρας, διμέτωπη προσπάθεια: αφενός της **αντιμετώπισης των οικονομικών πληγών** που θα αφήσει πίσω της η πανδημία και αφετέρου **της επαναφοράς της χώρας σε βιώσιμη αναπτυξιακή τροχιά.**

Σύμφωνα με τις τρέχουσες προβλέψεις, που βασίζονται αφενός στην έγκριση και την ακόλουθη ευρεία αποτελεσματικότητα των υπό δοκιμή εμβολίων για τον COVID-19, η χώρα θα μπορέσει να επιστρέψει σε οικονομική ανάπτυξη κατά το δεύτερο τρίμηνο του 2020, βασιζόμενη στην ανάκαμψη της τουριστικής δραστηριότητας και των παραγομένων από αυτή εσόδων. **Η παράλληλη οικονομική κρίση που προκάλεσε η πανδημία επανέφερε στο προσκήνιο την ανάγκη επαναπροσδιορισμού του παραγωγικού μοντέλου της χώρας.** Ένα μοντέλο που βασίζεται μονόπλευρα, κατά κύριο λόγο, το τριτογενή τομέα. **Έφερε επίσης στην επιφάνεια μια σειρά υστερήσεων και στρεβλώσεων που χαρακτήριζαν την ελληνική οικονομία κατά την προηγούμενη δεκαετία και για τις οποίες δεν έχει ολοκληρωθεί η εφαρμογή των πολιτικών αντιμετώπισης**

τους.

Λαμβάνοντας υπόψη το νέο αυτό τοπίο που διαμορφώνεται, ο Δήμος Αχαρνών οφείλει να αδράξει τις ευκαιρίες και να αξιοποιήσει τις προκλήσεις που εμφανίζονται. Αποτελεί ευκαιρία για τον Δήμο Αχαρνών να αξιοποιήσει τα νέα εργαλεία και τους πρόσθετους πόρους που είναι διαθέσιμοι ώστε να αντιμετωπίσει άμεσα και αποτελεσματικά τις οικονομικές επιπτώσεις της πανδημίας ώστε να διατηρήσει την αναπτυξιακή τροχιά για την οποία εργάστηκε συστηματικά τα προηγούμενα χρόνια.

Για να ανταποκριθεί σε αυτήν την κρίσιμη αποστολή, ο Δήμος Αχαρνών **πρέπει να υιοθετήσει και να εφαρμόσει σύγχρονα πρότυπα άσκησης αναπτυξιακών πολιτικών, αναζητώντας τις κατάλληλες λύσεις για τις ειδικές προκλήσεις και ανάγκες της. Στην κατεύθυνση αυτή θα αξιοποιήσει τόσο την τεχνογνωσία και τις βέλτιστες πρακτικές σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο όσο και τη δημιουργικότητα των περιφερειακών και τοπικών επιστημονικών και κοινωνικών δυνάμεων και θα επικεντρωθεί στην αξιοποίηση των υφιστάμενων και τη δημιουργία νέων ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων. Βασικός της στόχος είναι η ενίσχυση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων των παραγωγικών της τομέων με την ενσωμάτωση καινοτομικών στοιχείων και διαδικασιών και εστίαση σε παρεμβάσεις για την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της ισοβαρούς ανάπτυξης. Αυτό επιτυγχάνεται με την ανασυγκρότηση του παραγωγικού ιστού, την αξιοποίηση της αλληλεξάρτησης που δύναται να αναπτυχθεί μεταξύ της ανταγωνιστικότητας, της τεχνολογίας, της καινοτομίας και της έρευνας.**

Ζητούμενο είναι, κατά συνέπεια, η δημιουργία μιας δομής που θα έχει τη θεσμική αλλά και επιχειρησιακή δυνατότητα:

**Ειδικότερα,**

---

να αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα του Δήμου Αχαρνών και των υπηρεσιών της σύμφωνα με τον θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

---

Να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις της Περιφέρειας τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο.

---

Να προσελκύσει και να διευκολύνει αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα.

---

Να προωθήσει και να ενισχύσει την ανταγωνιστική θέση του Δήμου

---

Να στηρίξει τη γνώση, την καινοτομία και τις νέες μορφές επιχειρηματικότητας.

---

Να συμβάλλει στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων, προς τους πολίτες, υπηρεσιών.

Εν προκειμένω, η ίδρυση του **«Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Δήμου Αχαρνών»** δύναται να υποστηρίξει καταλυτικά την εφαρμογή και υλοποίηση των αναπτυξιακών στόχων του Δήμου και κατ'επέκταση και της Περιφέρειας Αττικής, ενισχύοντας παράλληλα τη διαχειριστική του ικανότητα, και με την μορφή του «Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείριση για πράξεις του Περιφερειακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «ΑΤΤΙΚΗ».

**Ο σχεδιασμός** παρεμβάσεων **στην πόλη** όπως Αστικές αναπλάσεις, δομές και μηχανισμοί ενίσχυσης της

επιχειρηματικότητας, η ενίσχυση της έρευνας σε σύνδεση με τις επιχειρήσεις μπορούν να δημιουργήσουν ένα ελκυστικό περιβάλλον. Ένα τέτοιο περιβάλλον ενισχύει την ανάπτυξη των υπάρχουσών δραστηριοτήτων, προσελκύει νέες επιχειρήσεις και συμπληρωματικές δραστηριότητες και επομένως θέσεις εργασίας και οφέλη για την πόλη και τους κατοίκους της.

**Ταυτοχρόνως είναι απαραίτητη η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής**, με την ανάπτυξη δικτύου κοινωνικών υποδομών, την ανάπτυξη και εμπάθυνση των τοπικών κοινωνικών εταιρικών σχέσεων και την κινητοποίηση του τοπικού κοινωνικού κεφαλαίου της Πόλης των Αχαρνών. Η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής στην Πόλη και, ιδιαίτερα, στις υποβαθμισμένες περιοχές, διασφαλίζει ένα σταθερό υπόβαθρο οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης, ενώ ταυτόχρονα διευρύνει χωρικά τις αναπτυξιακές επιλογές μέσα από την υλοποίηση δράσεων αστικής αναζωογόνησης και σε αυτές τις περιοχές.

Σε αυτό το πλαίσιο το όραμα του Δήμου Αχαρνών μπορεί να συνοψιστεί στην **«στην αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων και την ανάδειξη των ευκαιριών που συνθέτουν ένα ελκυστικό, ανταγωνιστικό και ανθεκτικό περιβάλλον, με όρους που θα διασφαλίζουν παράλληλα τη βιωσιμότητα της αστικής ανάπτυξης και την ενδυνάμωση του πλέγματος προσβάσιμων κοινωνικών υποδομών και υπηρεσιών για τη διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής»**.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες του Δήμου Αχαρνών για την πόλη μπορούν να κωδικοποιηθούν στους εξής **4 βασικούς άξονες που συνθέτουν την ταυτότητα του Δήμου Αχαρνών ως Βιώσιμης Πόλης**:

- **«Αχαρνές – Πράσινη Πόλη»**, ικανή να ανταποκριθεί στις σύνθετες περιβαλλοντικές και κλιματικές προκλήσεις με αξιοποίηση ενεργειακών τεχνολογιών στις δημόσιες υποδομές και λειτουργίες και συμβολή στην ενεργειακή αναβάθμιση του κτιριακού αποθέματος, σε συνδυασμό με παρεμβάσεις

βιώσιμης αστικής κινητικότητας.

- **«Αχαρνές - Έξυπνη Πόλη»**, με ανάπτυξη και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών που βελτιώνουν τις υπηρεσίες προς τους πολίτες, τους επισκέπτες, τις επιχειρήσεις κ.λπ., προσελκύουν τους νέους και δημιουργούν νεοφυείς επιχειρήσεις.
- **«Αχαρνές - Ανθεκτική Πόλη»**, ικανή να ανταποκρίνεται σε μελλοντικές απειλές και τις πιέσεις που απορρέουν στα κοινωνικά, οικονομικά και τεχνικά συστήματα και τις υποδομές.
- **«Αχαρνές - Δήμος των πολιτών»**, με συνεχή ανάπτυξη κοινωνικών υποδομών και υπηρεσιών προσβάσιμων και ανοικτών σε όλες και όλους τους δημότες και κατοίκους της πόλης.

Η Στρατηγική που αρθρώνεται βάσει των παραπάνω αξόνων έρχεται να εξοπλίσει τις Αχαρνές ώστε να μπορούν να ανταπεξέλθουν στις συνεχείς και σύνθετες προκλήσεις οι οποίες σχετίζονται με τα ζητήματα:



Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα αποτελέσει καταλύτη επιτάχυνσης, αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας των πολιτικών προτεραιοτήτων του, αξιόπιστο αναπτυξιακό και επενδυτικό εργαλείο υλοποίησης απαιτητικών έργων. Ο Δήμος Αχαρνών μπορεί να αποτελέσει και σε αυτήν την κρίση προπομπό ανάκαμψης σε εθνικό επίπεδο, με γνώμονα πάντα τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών, των εργαζομένων, των επιχειρηματιών και των επισκεπτών της πόλης.

### 3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η δραστηριότητα του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης του Δήμου Αχαρνών θα αναπτύσσεται σε μια σειρά από άξονες δραστηριότητας αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία.

Με τη λειτουργία του, αποσκοπεί στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών, συστημάτων, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους του Δήμου.

Βασικός σκοπός του Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών συμβάλλοντας στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών και συστημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός του Δήμου Αχαρνών, δύναται να αποτελέσει την κινητήριου δύναμη, κινητοποιώντας όλες τις παραγωγικές κοινωνικές δυνάμεις στην ίδια κατεύθυνση, με στόχο περισσότερες ευκαιρίες και προοπτικές για τους πολίτες.



---

**Οι βασικοί του στόχοι είναι :**

**Ο σχεδιασμός, η προαγωγή, η ωρίμανση και υλοποίηση αναπτυξιακών δράσεων** μέσα από τη συνεργασία του δημοσίου και ιδιωτικού τομέα με την μορφή επενδυτικών έργων. Με τον τρόπο αυτό αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα, ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο, κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/χρήστες των έργων αυτών. Ενισχύεται η οικονομική ανάπτυξη με τη μόχλευση ιδιωτικών πόρων σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος. Σημειώνουμε ότι ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

**Η βελτίωση και ανάδειξη του αστικού και φυσικού περιβάλλοντος**, ώστε να αξιοποιηθεί το πλούσιο κτιριακό απόθεμα, να αναδειχθεί η πολιτιστική κληρονομιά της πόλης, να συνδεθεί η πόλη με το χώρο του Εθνικού Δρυμού, μέσα από μικρές και μεγάλες αναπλάσεις καθώς και να αντιμετωπιστούν περιβαλλοντικά ζητήματα όπως η ατμοσφαιρική ρύπανση, η ηχορύπανση, η ορθολογική διαχείριση των απορριμμάτων κλπ. με δραστικές παρεμβάσεις-τομές, που θα βελτιώσουν παράλληλα τη ποιότητα της ζωής στη πόλη.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μέσα από δράσεις στις οποίες δύναται να συμμετέχει, εκμεταλλευόμενος την τεχνογνωσία του θα καταστήσει εφικτή την προστασία, ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος του Δήμου Αχαρνών.

Σύμφωνα με τον νέο ορισμό της αειφόρου ανάπτυξης του Παγκόσμιου Οργανισμού Τουρισμού δίνεται έμφαση στην ισορροπία μεταξύ των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και

οικονομικών πτυχών του τουρισμού ενός προορισμού. Αυτό σημαίνει ότι ο βασικός σκοπός του αειφόρου τουρισμού είναι η διατήρηση του περιβάλλοντος, το οποίο περικλείει κυρίως τα φυσικά (φυσικοί πόροι) και πολιτιστικά (πολιτιστικοί πόροι) χαρακτηριστικά ενός τουριστικού προορισμού, ώστε να εξασφαλίζεται η δυνατότητα πώλησης του τουριστικού προϊόντος στην τρέχουσα και στη μελλοντική χρονική περίοδο. Αυτό επιτυγχάνεται με τη βελτίωση των οικολογικών και οικονομικών συνθηκών, την προώθηση της ισόρροπης ανάπτυξης, τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και τον εμπλουτισμό και την παροχή υψηλής ποιότητας εμπειριών στους τουρίστες και την ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων της τουριστικής οικονομίας.

Σε αυτόν τον τομέα καθώς και στις υπόλοιπες δράσεις που δύναται να υλοποιήσει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, σημαντικό ρόλο θα διαδραματίσει η επικοινωνία και προβολή πληροφοριών και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού, καθώς και η αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνίας (ΤΠΕ).

Οι ΤΠΕ σε συνδυασμό με κατάλληλα επιχειρησιακά προγράμματα, στα οποία κομβικό ρόλο θα διαδραματίζει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, δύναται να **ενισχύσουν την πολιτική προστασία, τη κοινωνική συνοχή, την εκπαίδευση και τη διασφάλιση της δημόσιας υγείας.**

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός μπορεί να αποτελέσει συνεκτικό δεσμό και κρίσιμο φορέα **στην αλλαγή της φυσιογνωμίας της πόλης και στην ανάδειξη του Δήμου Αχαρνών ως Επιχειρηματικού, Τουριστικού, Πολιτιστικού και Εμπορικού Προορισμού ευρείας Αναγνωρισιμότητας και Εμβέλειας, με Περιβαλλοντική και Κοινωνική Προστιθέμενη Αξία για τους κατοίκους, τους εργαζόμενους και τους επισκέπτες.**

Επιπλέον, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός με τη συμμετοχή του σε αναπτυξιακά προγράμματα θα καταστήσει δυνατή

την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών του Δήμου, είτε μέσω προγραμματικών συμβάσεων είτε τον ορισμό της ως δυνητικό δικαιούχο με αποτέλεσμα να είναι εφικτή η υλοποίηση δράσεων χρηματοδοτούμενων από επιχειρησιακά προγράμματα.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα είναι σε θέση να αναλάβει τη μελέτη, το σχεδιασμό, την εκτέλεση, την επίβλεψη, τη λειτουργία, τη διαχείριση, και το συντονισμό επιχειρησιακών προγραμμάτων αναπτυξιακού χαρακτήρα, με ίδια μέσα ή μέσω τρίτων, προς την Περιφέρεια, τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, των λοιπών Οργανισμών και Ιδιωτών, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Παράλληλα, η νέα εταιρεία θα μπορεί να συμμετέχει σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Όσον αφορά στην εισροή χρηματοδοτικών πόρων, αυτή θα εξασφαλίζεται αφενός από το εσωτερικό, ελληνικό δημόσιο και ιδιωτικό τομέα, όσο και από το εξωτερικό, με προγράμματα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και άλλους Διεθνείς Οργανισμούς και Φορείς. Επίσης, θα είναι δυνατή η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των Ευρωπαϊκών Θεσμών.

### **3.1. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ – ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

#### **A. ΔΗΜΟΣ ΑΧΑΡΝΩΝ (100% ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ)**

Όπως προαναφέρθηκε, ο πληθυσμός του Δήμου Αχαρνών

ανέρχεται σε 106.943 κατοίκους (Απογραφή 2011). Λαμβάνοντας υπόψη αυτά τα πληθυσμιακά δεδομένα, από το Νόμο δίνεται η δυνατότητα στο Δήμο Αχαρνών (λόγω πληθυσμού μεγαλύτερου των 50.000 κατοίκων) να προχωρήσει στη σύσταση Μονομετοχικού Αναπτυξιακού Οργανισμού από τον Δήμο Αχαρνών, με την εισφορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου.

## 4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ

### 4.1. ΣΥΝΘΗΚΕΣ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗΣ / ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ / ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣ

Στο χώρο της Μεσογείου, **η Περιφέρεια Αττικής, της οποίας οργανικό μέρος αποτελεί ο Δήμος Αχαρνών**, διαθέτει τη δυναμική ώστε να γίνει η σημαντικότερη Ευρωπαϊκή Μητρόπολη στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Μεσογείου. Παρόλα αυτά, σταδιακά η θέση της υποχωρεί στην κατάταξη των Ευρωπαϊκών Πόλεων / Περιφερειών ως προς την ελκυστικότητά της για να προσελκύσει επενδύσεις σε οικονομικές δραστηριότητες που θεωρούνται καίριας σημασίας για την ανάπτυξη, όπως η λειτουργία επιχειρήσεων που παράγουν διεθνώς ανταγωνιστικά προϊόντα υψηλής προστιθέμενης αξίας, προσέλκυση περιφερειακών γραφείων μεγάλων πολυεθνικών επιχειρήσεων, τουριστική κίνηση καθ' όλη την διάρκεια του χρόνου κ.ο.κ. Επιπλέον, συνεχώς διολισθαίνει η θέση της στο παγκόσμιο δίκτυο των περιφερειών που δραστηριοποιούνται στην παραγωγή διεθνώς ανταγωνιστικών υπηρεσιών.

Κρίσιμο ζήτημα για την αναστροφή αυτής της πορείας και την ενίσχυση του διεθνούς της ρόλου αποτελεί η χωρικά στοχευμένη εξειδίκευση σε σχέση με τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα μέσω:

- 👉 της διατήρησης του ρόλου των κέντρων Αθήνας και Πειραιά, ως κέντρων επιτελικών και διοικητικών

---

υπηρεσιών,

- της χωρικής αναδιάρθρωσης των παραγωγικών κλάδων με κατεύθυνση την ανάπτυξη δυναμικών, υπερεθνικής σημασίας, κλάδων σε στρατηγικούς τομείς,
- του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων δραστηριοτήτων,
- της διατήρησης της ισορροπίας της παραγωγικής βάσης και της αντιμετώπισης της ανεργίας,
- της ενίσχυσης της βιομηχανίας και της επιχειρηματικότητας με παράλληλη προστασία του περιβάλλοντος και επιδίωξη οργάνωσης των επιχειρήσεων σε συστάδες ομοειδών ή και συμπληρωματικών (clusters),
- της αύξησης της ελκυστικότητας της Αττικής ως τουριστικού προορισμού με διεθνή ακτινοβολία,
- της υποστήριξης του χονδρεμπορίου και του διαμετακομιστικού εμπορίου, με προώθηση συνδυασμένων μεταφορών και οργάνωση εμπορευματικών πάρκων παροχής υπηρεσιών εφοδιαστικής διαχείρισης (logistics),
- της αξιοποίησης και εντατικοποίησης της χρήσης των Ολυμπιακών Εγκαταστάσεων και άλλων αθλητικών υποδομών,
- της αξιοποίησης αστικών κενών,
- της ανάπτυξης κλάδου υγείας, πρόνοιας & περίθαλψης,
- του ελέγχου της αδόμητης γης, με ταυτόχρονη διαφύλαξη της γεωργικής γης, της βιοποικιλότητας και του αγροτικού τοπίου.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της ισόρροπης και πολυκεντρικής ανάπτυξης του ευρωπαϊκού χώρου, προωθείται, μέσω της ευρωπαϊκής πολιτικής, η δημιουργία ευρύτερων

διαπεριφερειακών και διακρατικών ζωνών συνεργασίας και δικτύωσης, οι οποίες θα μπορούσαν να μετατραπούν σταδιακά και σε ζώνες οικονομικής ολοκλήρωσης. Η Αττική βρίσκεται στην τομή των ζωνών της περιοχής Ανατολικής Μεσογείου και της περιοχής Βαλκανικής – Αδριατικής. Οι ευρύτερες αυτές ζώνες έχουν στρατηγική σημασία για την Ε.Ε., καθώς εκτείνονται κατά μήκος των εξωτερικών συνόρων της και οι χώρες που τις συγκροτούν μπορούν να υποστηρίξουν την αναπτυξιακή τους δυναμική, ενισχύοντας και προωθώντας τους εξωτερικούς συνδέσμους της Ε.Ε. με τις γειτονικές τρίτες χώρες. Τα διευρωπαϊκά δίκτυα (οδικά και σιδηροδρομικά) προβλέπεται να αναβαθμίσουν την προσβασιμότητα της Αττικής και τη σύνδεσή της με τον πυρήνα της Ε.Ε. και με τις προαναφερόμενες ζώνες. Ιδιαίτερη βαρύτητα από την Ε.Ε. δίδεται επίσης και στην αναβάθμιση του συστήματος των συνδυασμένων μεταφορών και του διαμετακομιστικού εμπορίου. Η ολοκλήρωση των παραπάνω υποδομών μπορούν να αναδείξουν τον σημαντικό διεθνή ρόλο της Αττικής ως «πύλης» της Ε.Ε. με τις άλλες ηπείρους.

#### **4.2. ΕΓΧΩΡΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗ / ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ/ ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ / ΕΞΑΓΩΓΕΣ, ΚΥΡΙΟΙ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ ΣΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ / ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ**

**Η Περιφέρεια Αττικής ασκεί «αναπτυξιακές επιρροές»**, οι οποίες εκτείνονται πέραν των ορίων που καλύπτουν θεσμοθετημένα σχέδια και όρια, ακόμη και σε όλο τον εθνικό χώρο. Πιο άμεση όμως είναι η επιρροή στο «ζωτικό» (γεωγραφικό, οικονομικό και διοικητικό) χώρο πέραν της Αττικής, όπου παρατηρούνται ακόμη και καθημερινές μετακινήσεις μεταξύ τόπων κατοικίας και εργασίας, όπως και μια αναπτυξιακή αλληλεξάρτηση σε σχέση κυρίως με την Αθήνα αλλά και τις περιοχές αναφοράς. Στο χώρο αυτόν ανήκουν η Κορινθία, η Αρκαδία, η Αργολίδα η Βοιωτία, μέρος της Φθιώτιδας και της Εύβοιας και τα νησιά

των Κυκλάδων, που αποτελούν όχι μόνο περιοχές παραθερισμού των κατοίκων του λεκανοπεδίου, αλλά και πεδία άσκησης επιχειρηματικών ή άλλων δραστηριοτήτων με έδρα το ευρύτερο Πολεοδομικό Συγκρότημα της Πρωτεύουσας.

**Η οικονομία της Περιφέρειας Αττικής είναι σε μεγάλο βαθμό εξωστρεφής**, δεδομένου ότι μεγάλο τμήμα της μεταποιητικής παραγωγής καθώς και οι υπηρεσίες του τριτογενή τομέα (π.χ. τουρισμός) απευθύνονται στις διεθνείς αγορές και κυρίως τις ευρωπαϊκές.

**Η Αττική με παραγωγή της τάξεως 47,6% του συνολικού ΑΕΠ της χώρας (με βάση τα στοιχεία του 2017)** διατηρεί την κυρίαρχη θέση της στην εθνική οικονομία. Παράλληλα, σε σύγκριση με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ της ΕΕ27, η Περιφέρεια Αττικής σημείωσε πολύ μεγάλη πρόοδο φτάνοντας στο 115% του μέσου ευρωπαϊκού όρου. Το μεγαλύτερο ποσοστό (~86%) του παραγόμενου προϊόντος της Περιφέρειας προέρχεται από τον τριτογενή τομέα.

Την περίοδο 2005 - 2010 σωρευτικά το ΑΕΠ (Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν) της Περιφέρειας Αττικής παρουσίασε αύξηση της τάξης του 16,68% με μέσο ετήσιο ρυθμό μεταβολής της τάξης του 3,48%. Σε αντίθεση με τη περίοδο 2010-2017 όπου ο ρυθμός μεταβολής του ΑΕΠ στην Περιφέρεια Αττικής εμφανίζει πτωτική τάση έως το 2016 (οριακή μείωση -0,76%) ενώ παίρνει θετική τιμή το 2017 (2,3%). Την μεγαλύτερη πτώση την παρουσιάζει την περίοδο 2010-2016. Από τα παραπάνω είναι προφανές ότι αν και κατά την περίοδο πριν την εμφάνιση της οικονομικής κρίσης, η Περιφέρεια Αττικής αναπτύσσεται, (μεγεθύνεται η οικονομία της) με υψηλότερους ρυθμούς από το σύνολο της Χώρας, κατά την περίοδο εμφάνισης και όξυνσης της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα (2010-2016), από την εξέλιξη των βασικών δεικτών της αγοράς εργασίας στη Αττική έναντι των αντίστοιχων στοιχείων σε εθνικό επίπεδο, συμπεραίνεται ότι η οικονομική κρίση εμφανίζεται εντονότερη στην Περιφέρεια Αττικής από το μέσο όρο της

Χώρας, με τις ανάλογες αρνητικές επιπτώσεις στον παραγωγικό και κοινωνικοοικονομικό ιστό της Περιφέρειας.

**Με βάση την τομεακή και κλαδική κατανομή της Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας (ΑΠΑ), διαπιστώνεται ότι στην οικονομία της Περιφέρειας Αττικής φθίνουν διαχρονικά ο πρωτογενής και ο δευτερογενής τομέας, με αποτέλεσμα να αποκτά μεγαλύτερη βαρύτητα ο τριτογενής τομέας, ο οποίος όμως στερείται εξωστρέφειας, καινοτομίας και ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων.**

**Στην Περιφέρεια Αττικής εξακολουθεί να συγκεντρώνεται το μεγαλύτερο μέρος του οικονομικά ενεργού πληθυσμού της χώρας (~38,6%) και της απασχόλησης (~39%).** Το 2018, το ποσοστό ανεργίας εκτιμάται στο 18% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού της Περιφέρειας. Οι πληθυσμιακές ομάδες που εμφάνισαν τα υψηλότερα ποσοστά ανεργίας είναι οι γυναίκες και οι νέοι μεταξύ 15-24 ετών (ανεξαρτήτως φύλου) ενώ οι οικονομικοί κλάδοι που εμφάνισαν τα υψηλότερα ποσοστά μείωσης της απασχόλησης είναι η παροχή υπηρεσιών (ιδίως το εμπόριο), η μεταποίηση και οι κατασκευές.

Στους τομείς της καινοτομίας και έρευνας καθώς και της χρήσης Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), η Περιφέρεια Αττικής υπερισχύει σε όλους τους δείκτες, ως προς τις υπόλοιπες Περιφέρειες της χώρας, εξακολουθεί ωστόσο να παρουσιάζει σημαντική υστέρηση σε σχέση με την Ε.Ε.

Όπως και το 2016, η Περιφέρεια Αττικής κατέχει το **σημαντικότερο μερίδιο των ελληνικών εξαγωγών και για το 2017 σε ποσοστό 48,9%**, ενώ ακολουθούν οι περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας και Πελοποννήσου με ποσοστό 16,4% και 15,1% αντίστοιχα. Από την περιφέρεια Θεσσαλίας προέρχεται το 4,6% των ελληνικών εξαγωγών, ενώ η Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας συμμετέχει κατά 4,0% στις εθνικές εξαγωγές. Αύξηση μεριδίου σημείωσε η περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης κατά 0,3 ποσοστιαίες μονάδες καθώς το μερίδιό της ανήλθε σε 3,3% στο σύνολο



των ελληνικών εξαγωγών και ακολουθούν οι περιφέρειες Κρήτης (1,9%), Δυτικής Ελλάδας (1,8%) και Δυτικής Μακεδονίας (1,3%). Σε μικρότερο βαθμό συνεισφέρουν οι περιφέρειες Ηπείρου (0,9%), Νοτίου Αιγαίου (0,7%), Βορείου Αιγαίου (0,7%) και Ιονίου (0,5%). Αν εξαιρέσουμε τα πετρελαιοειδή, η **Περιφέρεια Αττικής συμμετέχει κατά 50,1% στις εθνικές εξαγωγές**, ενώ ακολουθούν οι περιφέρειες Κεντρικής Μακεδονίας (19,6%), Θεσσαλίας (6,5%), Στερεάς Ελλάδας (5,8%), Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (4,4%), Πελοποννήσου (4,0%), Δυτικής Ελλάδας (2,6%), Κρήτης (2,3%), Δυτικής Μακεδονίας (1,8%), Ηπείρου (1,3%), Βορείου Αιγαίου (1,0%), Ιονίου (0,3%) και Νοτίου Αιγαίου (0,3%).

**Όσον αφορά στις εισαγωγές της Ελλάδας, το 69,8% προέρχεται από την Περιφέρεια Αττικής**, ενώ σε χαμηλότερο ποσοστό συμμετέχει η περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας (11,7%) και η περιφέρεια Πελοποννήσου (9,6%) με το ισοζύγιο των τριών περιφερειών να είναι ελλειμματικό. Έλλειμμα παρουσιάζει επίσης το εμπορικό ισοζύγιο της Περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας (€440,7 εκατ.) και της περιφέρειας Ηπείρου (€18,8 εκατ.), ενώ οι υπόλοιπες περιφέρειες εμφανίζουν πλεόνασμα με τη περιφέρεια Θεσσαλίας να εμφανίζει το μεγαλύτερο πλεόνασμα κατά €625,7 εκατ.

Όπως προκύπτει από μελέτη του ΣΕΒΕ, η αύξηση των εξαγωγών της χώρας οφείλεται στη σημαντική αύξηση της εξωστρέφειας των περισσότερων ελληνικών περιφερειών. Πιο συγκεκριμένα, θετικό πρόσημο είχε η μεταβολή του εξαγωγικού εμπορίου των περισσότερων ελληνικών περιφερειών από το 2016 στο 2017, με την περιφέρεια Ιονίου να ενισχύει τις εξαγωγές της κατά 50,0% και την περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου κατά 28,6%. Σημαντική άνοδος παρατηρήθηκε στις περιφέρειες Πελοποννήσου (27,4%), Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης (21,2%), Δυτικής Μακεδονίας (15,4%), Αττικής (12,3%), Κεντρικής Μακεδονίας (10,2%), Στερεάς Ελλάδας (9,6%), Θεσσαλίας (7,8%), Κρήτης (2,6%) και Ηπείρου (2,4%). Αντίθετα, οι μοναδικές

περιφέρειες οι οποίες μείωσαν τις εξαγωγές τους ήταν η περιφέρεια Βορείου Αιγαίου (4,6%) και Δυτικής Ελλάδας (7,3%).

Η αύξηση των πετρελαιοειδών κατά 30,2% είχε ως αποτέλεσμα τη διατήρησή τους στην πρώτη θέση των εξαγόμενων ελληνικών προϊόντων με τη μεγαλύτερη συμμετοχή να προκύπτει από τις περιφέρειες Αττικής (46,3% εθνικό μερίδιο κλάδου) και Πελοποννήσου (39,5% εθνικό μερίδιο κλάδου). Τα τρόφιμα αποτελούν το δεύτερο σημαντικότερο κλάδο για την Ελλάδα καθώς οι εξαγωγές το 2017 ανήλθαν σε €4,9 δις. με την περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας να συμμετέχει σε ποσοστό 27,9% στις εθνικές εξαγωγές τροφίμων και τις Περιφέρειες Αττικής (20,4%) και Θεσσαλίας (12,9%) να ακολουθούν.

Σημαντική αύξηση σημείωσαν επίσης οι κλάδοι των χημικών και πλαστικών (12,3%), των μετάλλων (22,5%), της κλωστοϋφαντουργίας και ένδυσης (10,7%) και των μη μεταλλικών ορυκτών (3,6%). Η ισχυρή παρουσία του δευτερογενή τομέα της περιφέρειας Στερεάς Ελλάδας αντικαθρεπίζεται και στη διάρθρωση των εξαγωγών. Τα μέταλλα αντιπροσωπεύουν το 45% των εξαγωγών, τα χημικά και πλαστικά έρχονται στη δεύτερη θέση ενώ τα τρόφιμα στην Τρίτη θέση με 12% των εξαγωγών. Σχετικά σημαντική είναι επίσης η παρουσία των μηχανών και συσκευών με 7%.

Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, το κατά κεφαλή ΑΕΠ στη χώρα για το 2016, ανέρχεται σε 16.800 €, οριακά μειωμένο (0,02%) σε σύγκριση με το αντίστοιχο (16.381 €) του 2015.

ΠΕΡΙΟΧΗ	ΑΕΠ ΣΕ ΕΚΑΤ.€)	ΠΟΣΟΣΤΟ ΤΟΥ ΕΘΝΙΚΟΥ ΑΕΠ(%)	ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΑΕΠ (ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΤΙΜΗ)	ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΑΕΠ (ΣΕ ΟΡΟΥΣ ΑΓΟΡΑΣΤΙΚΗΣ ΔΥΝΑΜΗΣ)	ΚΑΤΑ ΚΕΦΑΛΗΝ ΑΕΠ ΩΣ % ΤΟΥ ΜΕΣΟΥ ΟΡΟΥ ΤΗΣ ΕΕ ΤΩΝ 28
<b>Ε.Ε.</b>	<b>15.383.066</b>		<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>100</b>
<b>ΕΛΛΑΔΑ</b>	<b>180.218</b>	<b>1,2</b>	<b>16.800</b>	<b>20.200</b>	<b>67</b>
ΒΟΡΕΙΑ ΕΛΛΑΔΑ	39.903	22,1	12.900	15.600	52

Ανατολική Μακεδονία, Θράκη	6.939	3,9	11.500	13.900	46
Κεντρική Μακεδονία	24.953	13,8	13.300	16.000	53
Δυτική Μακεδονία	4.010	2,2	14.800	17.900	59
Ηπειρος	4.001	2,2	12.000	14.400	48
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ	37.456	20,8	13.700	16.600	55
Θεσσαλία	9.437	5,2	13.000	15.700	52
Ιόνια Νησιά	3.159	1,8	15.400	18.600	62
Δυτική Ελλάδα	8.164	4,5	12.300	14.900	49
Στερεά Ελλάδα	8.552	4,7	15.400	18.500	62
Πελοπόννησος	8.144	4,5	14.100	17.000	56
<b>ΑΤΤΙΚΗ</b>	<b>85.285</b>	<b>47,3</b>	<b>22.700</b>	<b>27.300</b>	<b>91</b>
ΝΗΣΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ, ΚΡΗΤΗ	17.574	9,8	14.900	17.900	60
Βόρειο Αιγαίο	2.498	1,4	12.000	14.500	48
Νότιο Αιγαίο	6.114	3,4	18.000	21.700	72
Κρήτη	8.962	5,0	14.200	17.000	57

Πίνακας : Κατά κεφαλή ΑΕΠ ανά Περιφέρεια, σε σχέση με την ΕΕ, 2017

Το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ καταγράφεται στην Αττική με 22.700€ (+2,2% σε σχέση με το 2016) και στις επόμενες δύο θέσεις στο σύνολο των περιφερειών είναι το Νότιο Αιγαίο με 18.000 € (+1,3%) και τα Ιόνια Νησιά με 15.400 € (+1,4%). Ακολουθούν, η Στερεά Ελλάδα με 15.400€ (+4,6%), η Δυτική Μακεδονία με 14.800 € (+3,1%), η Κρήτη με 14.200€ (+2,8%), η Πελοπόννησος με 14,100 € (+3,8%), η Κεντρική Μακεδονία με 13.300 € (+3,3%), η Θεσσαλία με 13.000€ (+2,7%), η Δυτική Ελλάδα με 12.300€ (-2%), η Ήπειρος με 12.000 € (+1,8%), το Βόρειο Αιγαίο με 12.000€ (-2,2%), και η Ανατολική Μακεδονία- Θράκη με 13.900€ (+0,6%). Εν κατακλείδι, η διαφορά μεταξύ της πλουσιότερης (Αττική) και της φτωχότερης (Ανατολική Μακεδονία- Θράκη) περιφέρειας της χώρας είναι 11.200 €.

Σύμφωνα επίσης με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για τους περιφερειακούς λογαριασμούς (Δελτίο 1ος/2019), η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) στο σύνολο της χώρας ανήλθε το 2016 σε 154,044 δισ. ευρώ και μειώθηκε κατά 1,6% σε σχέση με το 2015. Η ΑΠΑ αυξήθηκε μόνον σε Στερεά Ελλάδα (1,6%) και Κεντρική Μακεδονία (0,1%). Τη μεγαλύτερη μείωση παρουσίασαν οι περιφέρειες της Δυτικής Μακεδονίας (10,8%), του Νότιου Αιγαίου (3,5%) και του Βόρειου Αιγαίου (3,1%).

Όσον αφορά στη συμμετοχή των περιφερειών στη δημιουργία της ΑΠΑ, το μεγαλύτερο μερίδιο κατέχει η Αττική με 47,5%.

Εξετάζοντας το ανταγωνιστικό περιβάλλον της Περιφέρειας Αττικής τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό αποτελούν χρήσιμα στοιχεία τα παρακάτω:

Το 2017, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε όρους αγοραστικής δύναμης) ανά περιφέρεια κυμάνθηκε από το 31% του ευρωπαϊκού μέσου όρου στη βορειοανατολική Βουλγαρία έως το 626% στο Δυτικό Λονδίνο. Σε απόλυτο ποσό το μέσο κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ε.Ε. διαμορφώθηκε σε 30.000 €.

Μεταξύ των πιο φτωχών περιφερειών της Ε.Ε. συγκαταλέγονται και τέσσερις ελληνικές. Πρόκειται για την Δυτική Μακεδονία, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ διαμορφώθηκε το 2017 στο 49% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (17.900 € - αν εκφραστεί σε όρους αγοραστικής δύναμης), ακολουθούν οι κάτοικοι του Βόρειου Αιγαίου και της Ηπείρου με 48% (14.500 € και 14.400 € αντίστοιχα), ενώ στην πιο δεινή εισοδηματική θέση βρίσκονται οι κάτοικοι της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην συγκεκριμένη περιφέρεια να αντιστοιχεί μόλις στο 46% του μέσου όρου στην ΕΕ ή αλλιώς σε 13.900 € (σε όρους αγοραστικής δύναμης).

Μεταξύ των περιφερειών που έρχονται στον "πάτο" της εισοδηματικής κατάταξης, εκτός από τη βορειοδυτική και την βορειοκεντρική Βουλγαρία (31% και 34% του

πανευρωπαϊκού μέσου όρου), τρίτη από το τέλος είναι η Μαγιότ, μία υπερπόντια περιοχή της Γαλλίας, στα βόρεια του πορθμού της Μοζαμβίκης, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ είναι επίσης στο 34% του ευρωπαϊκού μέσου.

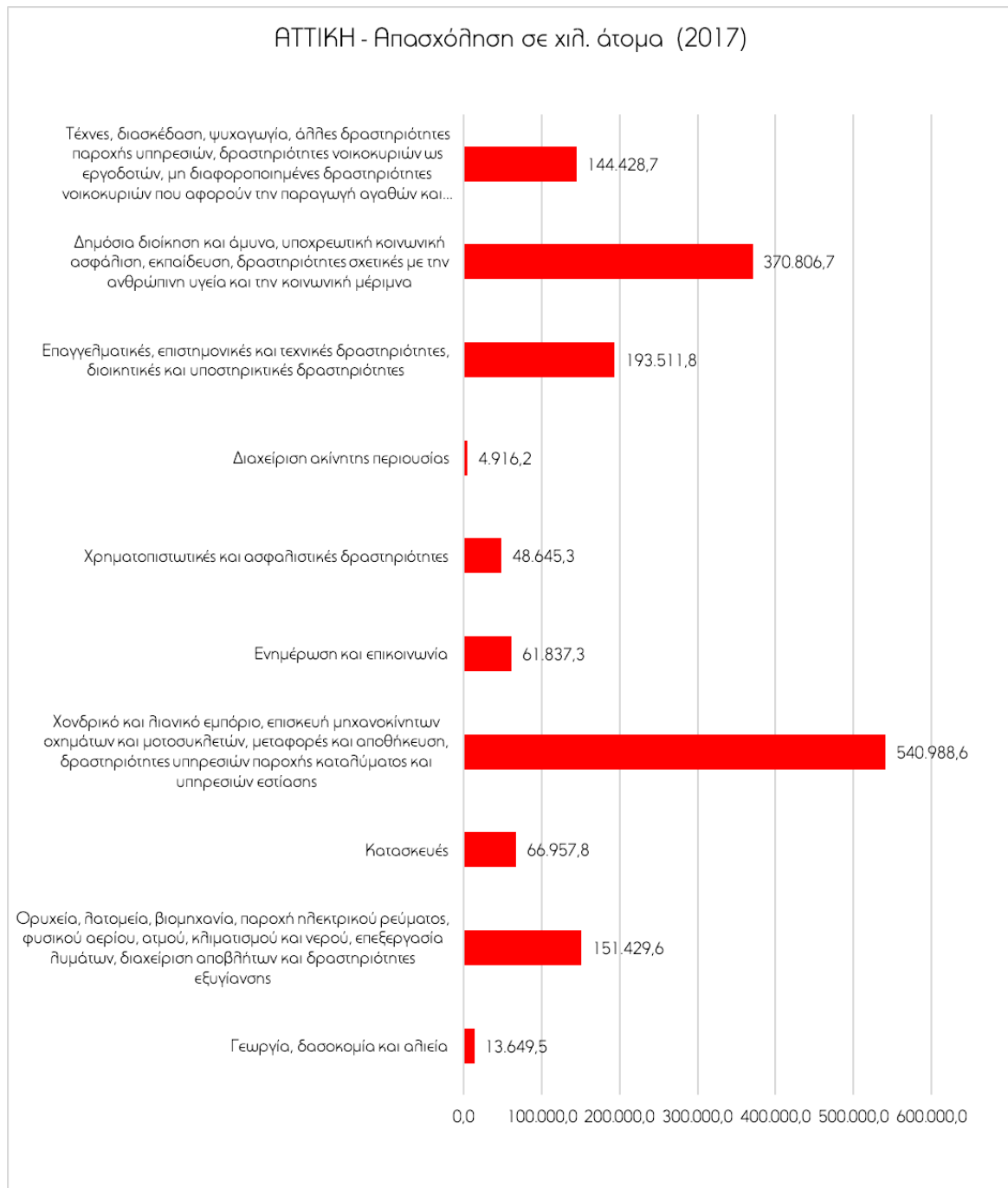
Στον αντίποδα, σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat, οι πιο εύποροι Ευρωπαίοι πολίτες, με διαφορά, κατοικούν στο Δυτικό Λονδίνο (626% του ευρωπαϊκού μέσου όρου), στο Λουξεμβούργο (253%) και στην Νότια Ιρλανδία (220%).

Όπως σημειώνει η ευρωπαϊκή στατιστική υπηρεσία, σε ορισμένες περιφέρειες τα στοιχεία για το κατά κεφαλήν ΑΕΠ μπορεί να επηρεαστούν σημαντικά από τις ροές μετακίνησης του πληθυσμού. Οι καθαρές εισροές πληθυσμού σε αυτές τις περιοχές ωθούν το ΑΕΠ σε ένα επίπεδο που δεν θα μπορούσε να επιτευχθεί μόνο από τον ενεργό πληθυσμό της χώρας. Αντίστοιχη, αντίρροπη επίδραση υπάρχει σε περιοχές με εκροές πληθυσμού.

Συνολικά το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ελλάδα αντιστοιχεί στο 67% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (16.800 € σε ονομαστικό ποσό, 20.200 € σε όρους αγοραστικής δύναμης) με την Αττική ωστόσο να αγγίζει το 91% (27.300 €) και τη Στερεά Ελλάδα το 62% (18.500€), όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Αν εξετάσουμε τον αριθμό απασχολούμενων ανά κλάδο δραστηριότητας των επιχειρήσεων της Αττικής, θα δούμε ότι ο τομέας στον οποίο απασχολούνται περισσότερα άτομα είναι το χονδρικό και λιανικό εμπόριο και ακολουθούν ο τομέας της «Δημόσιας διοίκησης και άμυνας, υποχρεωτικής κοινωνικής ασφάλισης, εκπαίδευσης, δραστηριότητες σχετικές με την ανθρώπινη υγεία και την κοινωνική μέριμνα».

Γράφημα: Απασχολούμενοι στην Περιφέρεια Αττικής ανά δραστηριότητα (2017), Πηγή : ΕΛΣΤΑΤ, ίδια επεξεργασία



### 4.3. ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία ο νέος Οργανισμός μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο Εσωτερικό Δίκτυο του μετόχου, στο Εθνικό Δίκτυο και στο Ευρωπαϊκό Δίκτυο.

- Το Εσωτερικό Δίκτυο του μετόχου απαρτίζεται από το Δήμο και τα Νομικά του Πρόσωπα, τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- Το Εθνικό Δίκτυο συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου & Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου.
- Το Ευρωπαϊκό Δίκτυο απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

#### **4.4. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ, ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΕΣ ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ, ΤΙΜΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ.**

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ, κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο Διανομής του Δήμου, η Διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

## 5. ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ – ΣΤΕΛΕΧΩΣΗ

### 5.1. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020) και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (ν.4548/2018).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού, γίνεται σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') .

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει, τόσο από τη λειτουργία του Οργανισμού ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Εταιρείας ως Εταιρεία /Οργανισμός ΟΤΑ.

#### **Ως Ανώνυμη Εταιρεία:**

👉 Ο Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαίου των



ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).

- Ο Ν. 4308/2014, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.) Έλεγχος, προσαυξήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- Ο Ν.4093/2012, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016- ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.
- Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

#### **Ως Οργανισμός ΟΤΑ:**

- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) και ισχύει.
- Η εγκύκλιος 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)».
- Ο Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.

- ✚ Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- ✚ Ο Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- ✚ Ο Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α')) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
- ✚ Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»
- ✚ Ο Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.
- ✚ Ο Ν.3463/06 (ΦΕΚ 114/08.06.2006 τεύχος Α') Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- ✚ Ο Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης.

**Οι καταστατικοί του σκοποί:**

- **Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη**, ενδεικτικά του Δήμου Αχαρνών, των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης και φορέων αυτών, φορέων του Δημοσίου τομέα, φορέων ΟΤΑ, συνεταιρισμών και ενώσεων αυτών, επιστημονικών φορέων, επιμελητηρίων, φορέων συλλογικών κοινωνικών ή οικονομικών συμφερόντων, καθώς και χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων, καθώς και η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής του Δήμου Αχαρνών καθώς και των υπηρεσιών των ανωτέρω κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους.
- **Η υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής του Δήμου Αχαρνών**, καθώς και η **προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης του**, συμπεριλαμβανομένων των έργων υποδομής, καθώς και η ανάπτυξη δραστηριοτήτων προστασίας του περιβάλλοντος και αναβάθμισης της ποιότητας ζωής του Δήμου Αχαρνών.
- **Η βελτίωση του αστικού, περιαστικού, ημιαστικού και εξωαστικού περιβάλλοντος, η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος** και η ενεργός προώθηση δράσεων ενεργειακής αειφορίας και ανάπτυξης.
- **Η βιώσιμη ανάπτυξη - υλοποίηση σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας** μέσα από συστήματα μεταφορών χαμηλών ή μηδενικών εκπομπών ρύπων, αξιοποίηση ΑΠΕ, εφαρμογή αναπτυξιακών σχεδίων νέων τεχνολογιών και διαδικασιών για τη βιοοικονομία, εναλλακτική διαχείριση βιολογικών αποβλήτων- βιοενέργεια – κυκλική οικονομία.
- **Η υλοποίηση δράσεων και έργων που εντάσσονται στους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης της Ατζέντας 2030 του ΟΗΕ.**

- 
- **Η ωρίμανση και η υλοποίηση τεχνικών έργων.**
  - Η εκτέλεση έργων και η **παροχή υπηρεσιών ψηφιακής σύγκλισης.**
  - **Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα** ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.
  - **Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα στον Δήμο Αχαρνών,** ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας του Δήμου Αχαρνών, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και την ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.
  - **Η διερεύνηση, μελέτη και συντονισμός διαδικασιών και μηχανισμών για την παραγωγή, μεταφορά και παροχή ειδικής τεχνογνωσίας, υπηρεσιών και υποστήριξης σε φορείς και επιχειρήσεις της αυτοδιοίκησης,** του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα σε αναπτυξιακά θέματα χρηματοδότησης έργων υποδομής, αστικής ανάπτυξης, κοινωνικών δράσεων και αξιοποίησης της δημόσιας περιουσίας καθώς και για την αξιοποίηση και υλοποίηση εθνικών, ευρωπαϊκών και διεθνών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων σε διαδημοτικούς σκοπούς.
  - **Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη του Δήμου Αχαρνών από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη,** με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.

- **Η ενθάρρυνση και αναζωογόνηση της υγιούς και βιώσιμης επιχειρηματικής δραστηριότητας**, με σκοπό τη διατήρηση των υφισταμένων και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας και με ιδιαίτερη βαρύτητα στην νεανική, νεοφυή, καινοτόμο και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα και η προσέλκυση εγκατάστασης επιχειρήσεων φιλικών προς τον Πολίτη – Άνθρωπο , τη φύση και το περιβάλλον.
- **Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και συνοχής**, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.
- **Η ανάπτυξη πρωτοβουλιών και η δημιουργία υποδομών για τη στήριξη της επιχειρηματικότητας** και η μελέτη της αγοράς για λογαριασμό επιχειρήσεων και φορέων της περιοχής.
- **Η ανάπτυξη επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών με εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα**, η χρήση εφαρμογών καινοτομίας και νέων Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, καθώς και η ανάπτυξη δράσεων έρευνας και ανάπτυξης και ψηφιακής σύγκλησης.
- **Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις** σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.
- **Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου** για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής

Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.

- **Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος** για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.
- **Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα**, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων.
- Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον συνάδει με τις διατάξεις του Ν.4674/2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει κάθε φορά και δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη και το καταστατικό.

Οι σκοποί της Εταιρείας μπορεί να υλοποιούνται και εκτός του γεωγραφικού χώρου του Δήμου Αχαρνών σε όλη την Ελληνική επικράτεια καθώς και στο εξωτερικό.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς ή να συμμετέχει σε άλλες εταιρείες, φορείς, οργανισμούς, κ.λπ. που επιδιώκουν τους ίδιους ή παρεμφερείς με αυτήν σκοπούς.

Ειδικότερα, επιτρέπεται να συμμετέχει σε άλλες επιχειρήσεις για την προώθηση των αναπτυξιακών σκοπών του Δήμου.

## 5.2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ – ΕΤΑΙΡΩΝ: ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ, ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΛΗΣ ΚΑΘΕΝΟΣ

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της υπό σύσταση εταιρείας προτείνεται να ανέρχεται σε **τετρακόσιες χιλιάδες (400.000) ευρώ**. Μόνος μέτοχος θα είναι:

**Ο Δήμος Αχαρνών**, ο οποίος θα εισφέρει το ποσό των τετρακοσίων χιλιάδων ευρώ (400.000,00€) ήτοι 100% του μετοχικού κεφαλαίου και αναλαμβάνει δέκα χιλιάδες (4.000) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, έκαστης ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ.

A/A	ΕΠΩΝΥΜΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
1	ΔΗΜΟΣ ΑΧΑΡΝΩΝ	4.000	400.000,00 €	100%
	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΩΝ</b>	<b>4.000</b>	<b>1.000.000,00 €</b>	<b>100%</b>

## 6. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ, ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

### 6.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

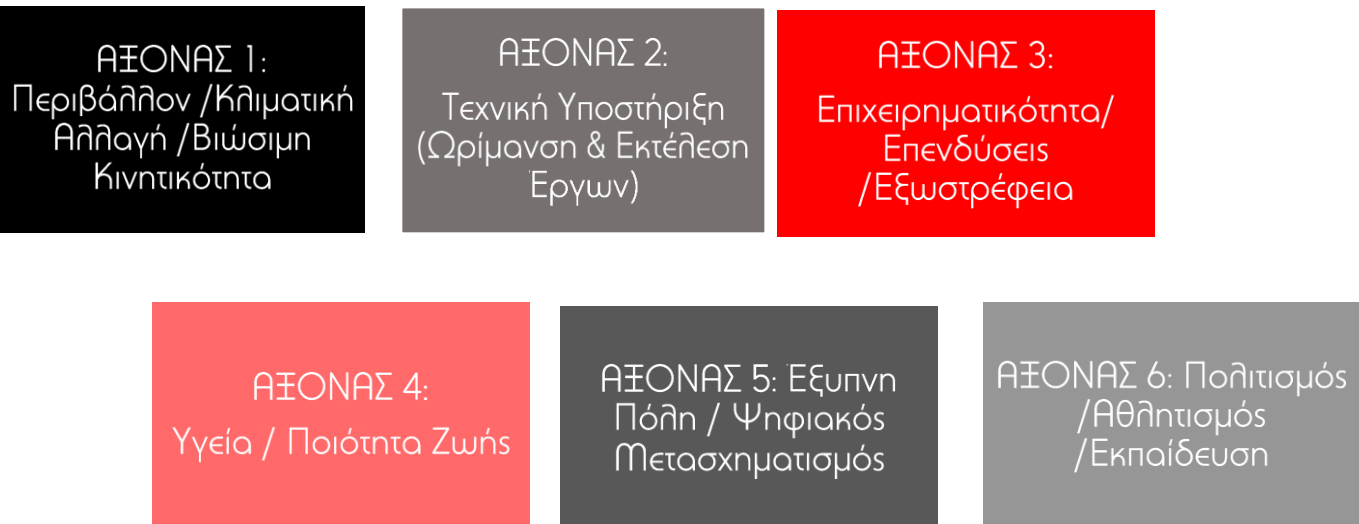
Στο πλαίσιο των λειτουργιών της εταιρείας διαχωρίζουμε 3 βασικές κατηγορίες :



### 6.1.1. Παραγωγική Λειτουργία

Η παραγωγική δραστηριότητα του Οργανισμού θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία. Η συγκεκριμένη λειτουργία θα αποτελεί τον πυρήνα των λειτουργιών του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

**Θα επεκτείνεται σε έξι (6) κύριους άξονες οι οποίοι θα αποτελούν συγχρόνως βασικούς πυλώνες στην οργάνωση της δομής της.**



#### ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ/ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ/ΒΙΩΣΙΜΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ο πρώτος άξονας αφορά σε δράσεις που σέβονται και προστατεύουν το περιβάλλον, προωθούν τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ενώ ενισχύουν την αστική κινητικότητα.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Δράσεις Προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή,
- Παρεμβάσεις βελτίωσης του αστικού περιβάλλοντος, την ανάπλαση οικιστικών ενοτήτων, την αναζωογόνηση και ανασυγκρότηση περιοχών, τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης και την προώθηση μέτρων



---

για τον περιορισμό του θορύβου.

- Παρατηρητήριο για την κλιματική αλλαγή
- Μέτρα / έργα πράσινων υποδομών που στοχεύουν στην αναβάθμιση του αστικού περιβάλλοντος και τη βιώσιμη διαχείριση πόρων.
- Ορθολογική διαχείριση Αστικών Στερών Αποβλήτων
- Υιοθέτηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας
- Δράσεις αξιοποίησης ΑΠΕ και Ορθολογικής Χρήσης Ενέργειας
- Ανάπτυξη / επέκταση δικτύου πράσινων σημείων και δημιουργία σημείων ανακύκλωσης.
- Ανάπτυξη δικτύων οικιακής κομποστοποίησης, υποδομών επεξεργασίας απορριμμάτων κα.
- Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις που αφορούν στη δημιουργία, συμπλήρωση, διεύρυνση, αναβάθμιση και διαχείριση δικτύων κοινόχρηστων χώρων και χώρων πρασίνου, παιδότοπων, παιδικών χαρών ή/και δικτύων πράσινων παρεμβάσεων στον αστικό ιστό με σκοπό τη βελτίωση των περιβαλλοντικών όρων και την προσβασιμότητα.

#### ΑΞΟΝΑΣ 2: ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ (ΩΡΙΜΑΝΣΗ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΩΝ)

Ο Άξονας «Τεχνική Υποστήριξη» θα περιλαμβάνει την ωρίμανση και υλοποίηση τεχνικών έργων τόσο του Δήμου, όσο και άλλων όμορων και λοιπών ΟΤΑ.

Ενδεικτικές δράσεις :

- Ωρίμανση και υλοποίηση Τεχνικών Έργων Φορέων (οδικό δίκτυο, αναπλάσεις, Παρεμβάσεις στα παλαιά δίκτυα ύδρευσης κ.λπ.) - Εκπόνηση μελετών τεχνικών έργων

- Σύνταξη τευχών προεκτιμώμενων αμοιβών
- Προετοιμασία αρχιτεκτονικών διαγωνισμών
- Υπηρεσίες επίβλεψης και κατασκευής τεχνικών έργων
- Σύνταξη Τευχών Δημοπράτησης μελετών και έργων
- Τεχνική υποστήριξη για την υποβολή προτάσεων σε χρηματοδοτικά προγράμματα και εργαλεία
- Μελέτες έργων αντιπλημμυρικής θωράκισης
- Εκπόνηση Πρωτοβάθμιου ή και Δευτεροβάθμιου Προσεισμικού Ελέγχου Κρίσιμων Υποδομών. Εκπόνηση Μελετών Στατικής Επάρκειας.
- Δημιουργία μονάδων επεξεργασίας και διαχείρισης στερεών αποβλήτων
- Σχεδιασμός και Δημιουργία ενός Εργαλείου Παρακολούθησης, Ελέγχου & Επιτάχυνσης Έργων.
- Συντήρηση, επισκευή, βελτίωση, διαμόρφωση αθλητικών εγκαταστάσεων και δημιουργία νέων αθλητικών υποδομών
- Συντήρηση - επισκευή σχολικών κτιρίων & αύλειων χώρων

### ΑΞΟΝΑΣ 3: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ/ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ/ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

Ο Άξονας 3 αφορά στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της εξωστρέφειας του Δήμου Αχαρνών καθώς και την προσέλκυση Επενδύσεων.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Στήριξη και προώθηση της διασύνδεσης της έρευνας και της επιχειρηματικότητας για την ανάπτυξη νέων προϊόντων, υπηρεσιών και αγορών
- Προγράμματα ενίσχυσης της καινοτομίας μέσω της διαμεσολάβησης, υποστήριξη της επιχειρηματικότητας διασύνδεση με εμπορικούς και

---

εξαγωγικούς φορείς

- Καταγραφή και Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας Δήμου
- Δημιουργία «Κόμβου Υποστήριξης Επενδύσεων»
- Δράσεις ενίσχυσης και προώθησης Clusters
- Ενίσχυση του ανθρώπινου δυναμικού και των δεξιοτήτων καινοτομίας
- Στήριξη επιχειρηματικών συνεργατικών σχημάτων για την ανάπτυξη δεσμών και κοινών δραστηριοτήτων της παραγωγικής και της γαλάζιας οικονομίας
- Διασύνδεση των μηχανισμών υποστήριξης της επιχειρηματικότητας με ευρύτερα δίκτυα
- Ανάδειξη της τουριστικής προοπτικής του Δήμου
- Οθόνες σε στάσεις και χώρους παραμονής κοινού-τουριστών με πληροφόρηση για θέματα πολιτισμού (πχ για τους αρχαιολογικούς χώρους ενός νησιού στον χώρο αναμονής του λιμανιού αναχώρησης) και ενημέρωσης/πληροφόρησης για υπηρεσίες άμεσης ανάγκης, έκτακτες καταστάσεις, θεομηνίες, πανδημίες κλπ.

#### ΑΞΟΝΑΣ 4: ΥΓΕΙΑ/ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Ο Άξονας 4 αφορά δράσεις για την βελτίωση των υποδομών και υπηρεσιών υγείας, αναβάθμισης της ποιότητα ζωής των κατοίκων, εργαζομένων και επισκεπτών στο Δήμο Αχαρνών.

Ενδεικτικές δράσεις είναι :

- Δημιουργία δικτύου υποδομών υγείας, με έμφαση στην αναβάθμιση του ιατρικού εξοπλισμού και εργαστηρίων του συνόλου των νοσοκομειακών μονάδων, την αξιοποίηση ΤΠΕ για την εξ αποστάσεως παροχή υπηρεσιών υγείας.

- Ενίσχυση της λειτουργίας των μονάδων πρωτοβάθμιας υγείας και της λειτουργικής διασύνδεσής τους με τις υπόλοιπες μονάδες υγείας.
- Παρατηρητήριο Υγείας.
- Γραφείο Διαχείρισης Υγειονομικών Κρίσεων.
- Στήριξη δράσεων για αξιοποίηση των δυνατοτήτων των ΤΠΕ σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η υγεία και η διακυβέρνηση.
- Ολοκληρωμένες Παρεμβάσεις που αφορούν στην αισθητική, λειτουργική, περιβαλλοντική, βιοκλιματική αναβάθμιση, διεύρυνση, συμπλήρωση πεζοδρομίων, ποδηλατοδρόμων, πεζοδρόμων, αντιμετώπιση φαινομένων χωρικής ασυνέχειας, και των επιμέρους υποδομών τους.
- Καταγραφή και παρακολούθηση ευπαθών και ευάλωτων κοινωνικών ομάδων για την παροχή υποστήριξης, διαχείριση κοινωνικών δομών και παρακολούθηση λειτουργίας τους

#### ΑΞΟΝΑΣ 5: ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Ο Άξονας 5 αφορά σε δράσεις ψηφιακού και τεχνολογικού μετασχηματισμού, με τη χρήση και την ανάδειξη των ΤΠΕ καθώς και την εισαγωγή νέων τεχνολογιών στη παραγωγική διαδικασία,

##### Ενδεικτικές Δράσεις

- Ολοκλήρωση / ανάπτυξη και λειτουργία ευρυζωνικών υποδομών υπέρ-υψηλής ταχύτητας
- Ανάπτυξη δημόσιων σημείων ασύρματης πρόσβασης στο διαδίκτυο από σημαντικές τοποθεσίες
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

- Ανάπτυξη δικτύων και εφαρμογών smart cities
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου ηλεκτρονικού συστήματος, με αισθητήρες και μετρητές περιβαλλοντικών, υγειονομικών, ενεργειακών δεικτών
- Ανάπτυξη γεωχωρικών υποδομών και εργαλείων
- Στήριξη των επιχειρήσεων ώστε να προσαρμοστούν στις αλλαγές του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και να ενσωματώσουν τις δυνατότητες των ΤΠΕ, ειδικά σε τομείς με συγκριτικό πλεονέκτημα
- Στήριξη δράσεων ενίσχυσης των ψηφιακών δεξιοτήτων και της ψηφιακής ένταξης των πολιτών και του ανθρώπινου δυναμικού φορέων και επιχειρήσεων του Δήμου Αχαρνών
- Τοποθέτησης ευφυών σηματοδοτών/σημάνσεων και συστημάτων (νυχτερινού φωτισμού, ταχύτητας, προτεραιότητας κτλ) σε χώρους συνέντευξης/διέλευσης κοινού, περιοχών με αυξημένο αριθμό ατυχημάτων και άλλες «έξυπνες» εφαρμογές κινητικότητας
- Εγκατάσταση συστημάτων Πυρόσβεσης/Πυρασφάλειας σε υψηλού κινδύνου περιοχές
- Προώθηση μέτρων Πρόληψης - Παρακολούθησης – Ελέγχου – Προστασίας σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης (σεισμούς, πλημμύρες, πυρκαγιές κτλ).
- Εγκατάσταση συστημάτων έγκαιρης προειδοποίησης/ παρακολούθησης για τους πολίτες – χρήστες – αρμόδιους φορείς (πολιτική προστασία, πυροσβεστική, αστυνομία κ.α.).

#### ΑΞΟΝΑΣ 6: ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Ο Άξονας 6 αφορά σε δράσεις δημιουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων, δράσεις για την ανάδειξη του πολιτιστικού προϊόντος, καθώς και δράσεις για την εκπαίδευση, κατάρτιση και πιστοποίηση των πολιτών.

---

**Ενδεικτικές Δράσεις:**

- Αναβάθμιση, συμπλήρωση και βελτίωση της ελκυστικότητας των υποδομών όλων των βαθμίδων εκπαίδευσης και ανάπτυξη σύγχρονων εκπαιδευτικών εργαλείων ΤΠΕ.
- Ενίσχυση προγραμμάτων δια βίου μάθησης, ειδικά στα πεδία βασικής δραστηριοποίησης του Δήμου.
- Εκπαιδευτικές ενισχυτικές δράσεις για τη στήριξη της συμμετοχής και την ένταξη ευάλωτων ομάδων στην εκπαιδευτική διαδικασία.
- Δράσεις στήριξης της πολιτιστικής παραγωγής και της διατήρησης της πλούσιας πολιτιστικής κληρονομιάς του Δήμου.
- Δράσεις στήριξης του αθλητισμού και ενίσχυση πρόσβασης στον αθλητισμό για όλους του πολίτες και επισκέπτες του Δήμου.
- Προμήθεια και εγκατάσταση διαδραστικών συστημάτων για τις σχολικές μονάδες με στόχο τον εκσυγχρονισμό της μαθησιακής διαδικασίας και την εξ αποστάσεως εκπαίδευση.
- Σύνδεση δήμου, φορέων και επιχειρήσεων με τα τοπικά Πανεπιστήμια, πιλοτικά έργα/δράσεις βάσει της παρεχόμενης εξειδίκευσης πριν την ευρεία εφαρμογή τους.
- Ανοικτή πρόσβαση των πολιτών σε δημοτικές βιβλιοθήκες με σκοπό την ηλεκτρονική εγγραφή, και τη δυνατότητα εξ αποστάσεως κράτησης και δανεισμού βιβλίων, καθώς και την on line ανάγνωση βιβλίων (ψηφιοποίηση, ηλεκτρονική βιβλιοθήκη κτλ).

### 6.1.2.ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Στην εμπορική λειτουργία εντάσσονται όλες οι ενέργειες /δράσεις του Αναπτυξιακού Οργανισμού, προκειμένου η

επιχείρηση να διαθέτει τις υπηρεσίες της, την τεχνογνωσία της στην αγορά, και πιο συγκεκριμένα τους φορείς και τις επιχειρήσεις ΟΤΑ, του ευρύτερου δημόσιου τομέα, των Νομικών Προσώπων Δημοσίου και Ιδιωτικού Δικαίου, τόσο στο εσωτερικό, σε διαδημοτικό, περιφερειακό, διαπεριφερειακό επίπεδο, όσο και στο εξωτερικό.

Οι ενέργειες αυτές είναι :

- Η έρευνα των αναγκών όλων των προαναφερόμενων νομικών προσώπων και φορέων.
- Ο σχεδιασμός εργαλείων που ικανοποιούν τις ανάγκες τους.
- Η προβολή των δράσεων τους.

### 6.1.3.ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Το περιεχόμενο της οικονομικής λειτουργίας είναι:

- η εξεύρεση του απαιτούμενου κεφαλαίου που απαιτείται για την ίδρυση και λειτουργία του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- η επιλογή της πιο συμφέρουσας κάθε χρονική περίοδο πηγής άντλησης οικονομικών πόρων (Ευρωπαϊκά προγράμματα, Περιφερειακό Πρόγραμμα καθώς και Τομεακά προγράμματα του ΕΣΠΑ, Σύνθετες δράσεις με μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής, Ταμείο Ανάκαμψης, Προγραμματικές Συμβάσεις)
- η ορθή λογιστική απεικόνιση των συναλλαγών της εταιρείας καθώς και η συνεπής τήρηση των φορολογικών υποχρεώσεων της,
- η εξαγωγή οικονομικών αποτελεσμάτων και η ορθή αποτύπωση τους στις οικονομικές καταστάσεις του οργανισμού ετησίως.

## 6.2. ΟΡΓΑΝΑ ΕΙΣΗΓΗΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΨΗΣ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ

**Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων** είναι το ανώτατο όργανο του Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως Τακτικές, είτε Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κ.λπ.). Παράλληλα, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο Ν.4548/2018, δίνεται η δυνατότητα και στους Μετόχους να προκαλέσουν Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις (αλλαγή Διοικητικού Συμβουλίου, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κ.λπ.).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί το **Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή του. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80 του Ν. 4548/2018 με τις προϋποθέσεις και τους περιορισμούς που θέτει ο Ν. 4674/2020. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115 του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται τουλάχιστον από τρία (3) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15).

Στη περίπτωση του Δήμου Αχαρνών και με σκοπό την ευελιξία του Οργανισμού προτείνεται το Διοικητικό Συμβούλιο να αποτελείται **από εννέα συμβούλους**, μετόχους



---

ή μη, με τετραετή θητεία.

**Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας δύναται να οριστεί στο καταστατικό.**

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης, να επιτρέπει ή να υποχρεώνει το διοικητικό συμβούλιο να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Τη σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά

(7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με

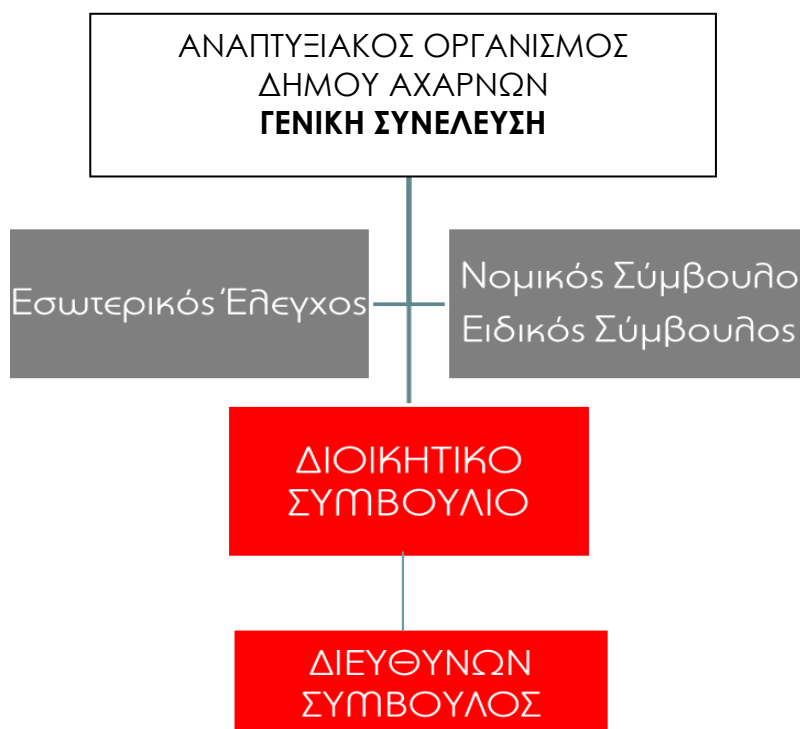
σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση, να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε

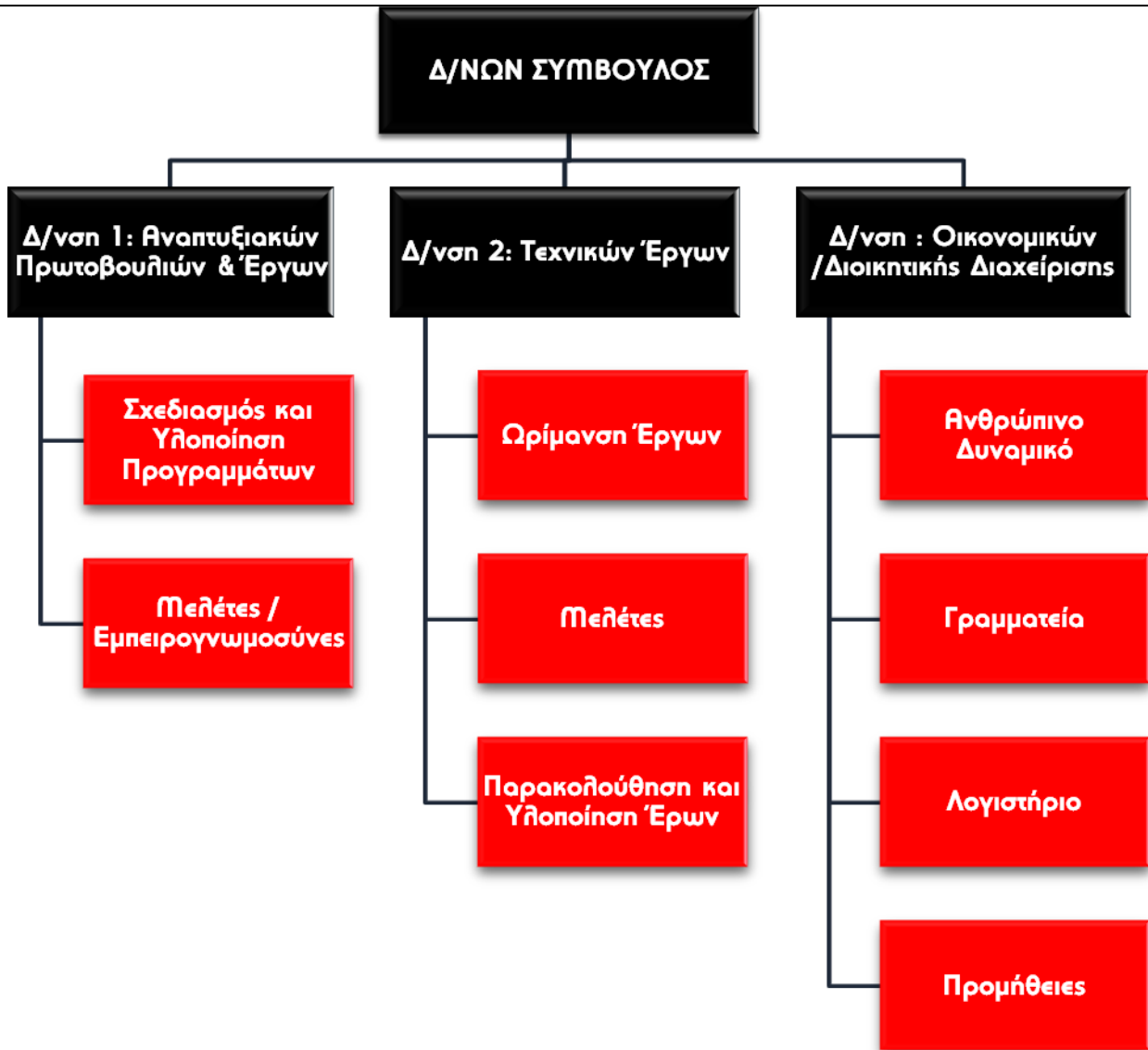
(5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

**Εξαιρουμένου του Προέδρου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου** δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν4674/2020). Τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, πλην των εκτελεστικών, δεν δικαιούνται αμοιβή ή αποζημίωση. Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

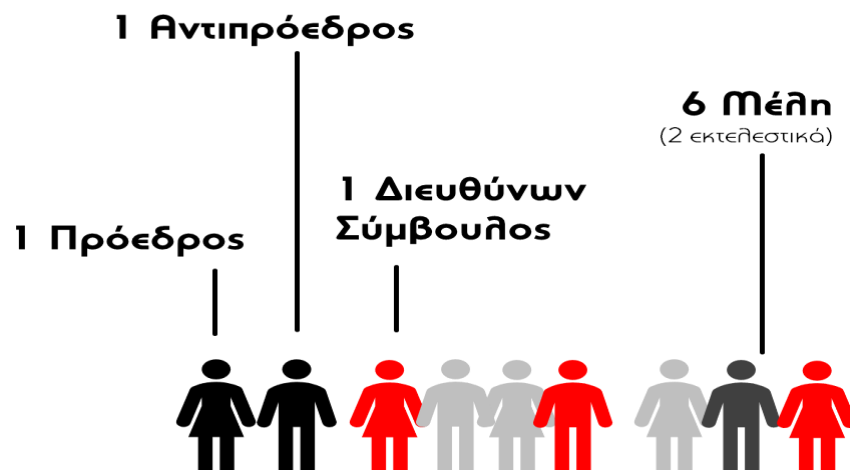
Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του Διοικητικού Συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ή ο Γενικός Διευθυντής (αν υφίσταται) ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητο.

### **6.3. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ, ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΛΩΝ ΚΑΙ ΣΥΝΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ, ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΑ ΠΡΟΣΟΝΤΑ ΓΕΝΙΚΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ**





Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας προτείνεται να απαρτίζεται **από εννέα (9) μέλη**.



Σύμφωνα με το αρ. 79, παρ.1 Ν.4548/2018, στο καταστατικό μπορεί να

υπάρχει πρόβλεψη ότι ορισμένος μέτοχος ή μέτοχοι έχουν το δικαίωμα να διορίζουν απευθείας μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όχι όμως πέραν των δύο πέμπτων (2/5) του προβλεπόμενου συνολικού αριθμού αυτών, καθώς επίσης και να ορίζει τις προϋποθέσεις άσκησης του δικαιώματος, ιδίως σε ό,τι αφορά το ποσοστό συμμετοχής στο κεφάλαιο και τη δήλωση διορισμού.

Σύμφωνα με το Ν.4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας το προτεινόμενο σχήμα θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγεγραμμένη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης, κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Επιπρόσθετα σύμφωνα με τις οδηγίες της εγκυκλίου του ΥΠ.ΕΣ. εγκ.102/63900/13.09.2019, η επιλογή των μελών του ΔΣ δύναται να πραγματοποιηθεί ως εξής :

- άρθρο 6 του Ν.4623/2019 ότι «σε κάθε περίπτωση, η πλειοψηφία των μελών προέρχεται από το συνδυασμό με τον οποίο εξελέγη ο Δήμαρχος».
- επί των διοικήσεων των πολυμετοχικών ανωνύμων εταιριών η διάταξη του άρθρου 6 του Ν.4623/2019 εφαρμόζεται μόνο ως προς τα μέλη που αναλογούν στον εκάστοτε συμμετέχοντα κι όχι ως προς τον ορισμό του προέδρου όπου ισχύουν οι ειδικότερες διατάξεις της κείμενης νομοθεσίας.
- τα τρία πέμπτα (3/5) των μελών, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, με τους αναπληρωτές τους, υποδεικνύονται από τον δήμαρχο, αντίστοιχα, και τα δύο πέμπτα (2/5) από τις λοιπές παρατάξεις.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε ο Οργανισμός,

προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

#### **6.4. ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ (ΑΡΙΘΜΟΣ, ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΕΣ, ΠΡΟΣΟΝΤΑ)**

Σύμφωνα με τον Ν. 4674/2020 το προσωπικό των **Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.**

α. **Το τακτικό προσωπικό** προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

β. **Το έκτακτο προσωπικό** που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις

αορίστου χρόνου. Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.

- γ. Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.
- δ. Για την επικουρία του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.
- ε. Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση

υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

**στ. Ο Γενικός Διευθυντής και ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.** Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. **Ως Προϊστάμενοι Διευθύνσεων Τεχνικών Υπηρεσιών ορίζονται πτυχιούχοι μηχανικοί πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης, με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο.**

Σημειώνουμε ότι στον Αναπτυξιακό Οργανισμό τοποθετείται υποχρεωτικά Διευθυντής Τεχνικών Υπηρεσιών και **δίνεται ουσιαστικά η δυνατότητα συγκρότησης ολοκληρωμένης τεχνικής υπηρεσίας, η οποία όχι απλά ωριμάζει, αλλά μπορεί και να εκτελεί έργα σε περίπτωση αδυναμίας της τεχνικής υπηρεσίας του ΟΤΑ.** Κατά το προηγούμενο καθεστώς ουσιαστικά οι αναπτυξιακές εταιρείες δε νομιμοποιούνταν να ωριμάσουν έργα.

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύννομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τον μέτοχο.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

**Με τον νέο νόμο για τους αναπτυξιακούς οργανισμούς επιλύεται πλέον και τυπικά το ζήτημα της σύναψης συμβάσεων μίσθωσης έργου με τους συνεργάτες, καθώς προβλέπεται η σχετική δυνατότητα, ενώ κατά το προηγούμενο καθεστώς εφαρμοζόταν εν τοις πράγμασι.**

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρείας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Για παράδειγμα στο αρχικό διάστημα λειτουργίας της νέας εταιρείας καθήκοντα Γενικού Διευθυντή μπορεί να ασκεί και ο Διευθύνων Σύμβουλος κοκ.



Στο πλαίσιο της παρούσας μελέτης, προτείνεται οι ανάγκες σε προσωπικό να καλυφθούν με τους εξής τρόπους και θα αφορούν σε συγκεκριμένες ειδικότητες:

**α)** Πρόσληψη ενός Γενικού Διευθυντή, ενός Διευθύνοντος Συμβούλου και τριών Διευθυντών σύμφωνα με το οργανόγραμμα της εταιρείας.

**β)** Απόσπαση τακτικού προσωπικού του Δήμου Αχαρνών:

- 1 άτομο για προμήθειες
- 1 άτομο για το λογιστήριο
- 1 άτομο διοικητικό προσωπικό
- 3 άτομα στελεχιακό δυναμικό

**γ)** Πρόσληψη με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες.

**δ)** Πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

#### **6.5. ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΤΙΝΟΜΕΝΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΜΩΝ: ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ, ΑΝΑΘΕΣΗΣ ΕΡΓΩΝ, ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ, ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, μπορεί να ρυθμίζονται θέματα λειτουργίας και οργάνωσης των Αναπτυξιακών Οργανισμών και να ορίζονται τα αποφαινόμενα όργανα για τις δημόσιες συμβάσεις, κατά τον ν. 4412/2016.

Αναφορικά με τις διαδικασίες προμηθειών και έργων η εταιρεία υπόκειται στις υποχρεωτικές διατάξεις του Ν.4412/2016 «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» σύμφωνα με τον οποίο θεσπίζονται κανόνες για:

- α) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης δημοσίων συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου Ι (άρθρα 2 έως 221),
- β) Τις διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙΙ (άρθρα 2 και 222 έως 338),

- γ) Την διακυβέρνηση, οι οποίοι εφαρμόζονται σύμφωνα με το Βιβλίο ΙΙΙ (άρθρα 339 έως 344), από τις αναθέτουσες αρχές και τους αναθέτοντες φορείς και
- δ) Την έννομη προστασία κατά τη σύναψη συμβάσεων που υπάγονται στο πεδίο εφαρμογής του Βιβλίου ΙV (άρθρα 345 έως 374).

Ειδικότερα, στα άρθρα 25 – 33 περιγράφονται οι διαδικασίες για τη σύναψη Δημόσιων Συμβάσεων. Προσδιορίζονται οι προϋποθέσεις και οι δικαιούμενοι συμμετοχής, ορίζεται η ανοικτή και κλειστή διαδικασία για τη Σύναψη μια Δημόσιας Σύμβασης, περιγράφονται η ανταγωνιστική διαδικασία με Διαπραγμάτευση, ο ανταγωνιστικός διάλογος καθώς και η προσφυγή στη διαδικασία με διαπραγμάτευση χωρίς προηγούμενη δημοσίευση.

Στην ενότητα 1 του τμήματος ΙΙ του νόμου και στα άρθρα 33 - 35 γίνεται αναφορά στα Ηλεκτρονικά μέσα σύναψης Δημόσιων Συμβάσεων. Επιγραμματικά αυτά είναι τα Δυναμικά συστήματα αγορών, οι ηλεκτρονικοί πλειστηριασμοί και οι ηλεκτρονικοί κατάλογοι.

Στο άρθρο 36 ο νόμος θεσπίζει το Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημόσιων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ), τον τρόπο λειτουργίας του και την υποχρεωτικότητα της χρήσης του. Οι αναθέτουσες αρχές υποχρεούνται να χρησιμοποιούν το ΕΣΗΔΗΣ σε όλα τα στάδια της διαδικασίας σύναψης δημόσιων συμβάσεων με εκτιμώμενη αξία μεγαλύτερη των 60.000 άνευ ΦΠΑ.

Στο άρθρο 37 περιγράφονται οι πολιτικές ασφαλείας του ΕΣΗΔΗΣ.

Στο άρθρο 38 του ίδιου νόμου γίνεται αναφορά στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημόσιων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ). Το ΚΗΜΔΗΣ συστάθηκε με το άρθρο 11 του Ν. 4013/2011 που έχει ως σκοπό τη συλλογή, την επεξεργασία και την δημοσιοποίηση στοιχείων αναφορικά με τις συμβάσεις που ορίζει ο νόμος οι οποίες συνάπτονται γραπτώς ή προφορικώς ή με ηλεκτρονικά μέσα από αναθέτουσες αρχές εκτιμώμενης αξίας ίσης ή ανώτερης των 1.000 ευρώ άνευ ΦΠΑ.

Οι διατάξεις του παραπάνω νόμου συλλειτουργούν με τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου 3861/2010 για τη λειτουργία του συστήματος ΔΙΑΥΓΕΙΑ στις οποίες υπάγεται και ο Οργανισμός.

## 7. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

### 7.1. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα του Αναπτυξιακού Οργανισμού **ανέρχεται σε ποσό 400.000,00€** και περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν έξι (6) Επενδυτικές Προτεραιότητες - Άξονες.

Σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν στην βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας, για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της εταιρείας σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

### 7.2. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΟΥ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω το επενδυτικό πρόγραμμα της νέας εταιρείας θα διακρίνεται σε έξι (6) διακριτούς άξονες όσοι και πυλώνες δραστηριότητας της Εταιρείας.

ΑΞΟΝΑΣ 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ/ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ/ΒΙΩΣΙΜΗ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ

ΑΞΟΝΑΣ 2: ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ (ΩΡΙΜΑΝΣΗ & ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΕΡΓΩΝ)

ΑΞΟΝΑΣ 3: ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ/ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ/ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ

ΑΞΟΝΑΣ 4: ΥΓΕΙΑ/ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

ΑΞΟΝΑΣ 5: ΕΞΥΠΝΕΣ ΠΟΛΕΙΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

ΑΞΟΝΑΣ 6: ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις:

	μ1	μ2	μ3	μ4	μ5	μ6	μ7	μ8	μ9	μ10
<b>Α ΦΑΣΗ:</b> Εγκατάσταση & έναρξη λειτουργίας του Οργανισμού										
<b>Β ΦΑΣΗ:</b> Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα										
<b>Γ ΦΑΣΗ:</b> Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τον Δήμο Αχαρνών και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων										

**Α ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

**Β ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Άμεση στελέχωση της εταιρείας σύμφωνα με όσα έχουν αναφερθεί παραπάνω στη σχετική ενότητα.

**Γ ΦΑΣΗ 10 μήνες:** Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Αξόνων σε συνεργασία με τον Δήμο Αχαρνών και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

Ευνόητο είναι ότι η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.

### 7.3. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ, ΚΤΙΡΙΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ – ΤΕΧΝΙΚΑ ΕΡΓΑ, ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ

Η εταιρεία δεν θα διαθέτει στην κτήση της εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, έχει προβλεφθεί όμως η παραχώρηση χώρου από το Δήμο Αχαρνών για τη λειτουργία της.

Προϋπολογίζεται για τη **διαμόρφωση του χώρου των γραφειακών εγκαταστάσεων της εταιρείας να δαπανηθεί ποσό 10.000€, ενώ για τον μηχανολογικό και λοιπό εξοπλισμό ποσό 40.000€.**

#### 7.4. ΕΞΟΔΑ ΙΔΡΥΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΩΤΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης περιλαμβάνουν την δαπάνη για αγορά γραφείων και εξοπλισμού, τις αμοιβές σύστασης, την ανάπτυξη της ιστοσελίδας της εταιρείας καθώς και τα απαραίτητα νόμιμα λογισμικά.

Πίνακας: Συνολικά Έξοδα Ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

α/α	Κατηγορία	Ποσό
1	Γραφεία - Εξοπλισμός	40.000
2	Αμοιβές σύστασης	11.800
3	Ανάπτυξη website	5.000
4	Λογισμικό (άδειες)	8.000
5	Διαμόρφωση χώρου έδρας	10.000
<b>Σύνολο</b>		<b>74.800</b>

Πίνακας : Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης &amp; πρώτης εγκατάστασης/Carrex.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ	ΔΑΠΑΝΗ /ΜΟΝΑΔΑ	ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΔΑΠΑΝΗ
<b>Γραφεία – Εξοπλισμός</b>			<b>40.000 €</b>
Γραφεία	12	350 €	4.200 €
Γραφεία συνεδράσεων	2	2.500 €	5.000 €
Καρέκλες γραφείου	15	50 €	750 €
Καρέκλες γραφείου συνεδράσεων	20	150 €	3.000 €
Καρέκλες επισκέπτη	20	30 €	600 €
Συνδέσεις ΟΚΩ	2	500 €	1.000 €
Συνδέσεις τηλεπικοινωνίας	5	70 €	350 €
Η/Υ - laptop	12	850 €	10.200 €
Εκτυπωτής	3	350 €	1.050 €
Ploter	1	2.200 €	2.200 €
Servers	1	700 €	700 €
Τηλεφωνικό κέντρο	1	1.800 €	1.800 €
Συσκευές τηλεφώνου	15	30 €	450 €
Φωτοτυπικό & φαξ	2	450 €	900 €
Οθόνες για συσκευές	2	500 €	1.000 €
Υλικά γραφείου	1	1.500 €	1.500 €
Kitcnette	1	1.500 €	1.500 €
Απόβλητα	1	3.800 €	3.800 €
<b>Αμοιβές σύστασης</b>			<b>11.800 €</b>
Δικηγορικά - Συμβολαιογραφικά	1	1.500 €	1.500 €
Λογιστικά	1	1.500 €	1.500 €
Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα	4	200 €	800 €
Δίκτυα - setting n/u	1	1.500 €	1.500 €
ΕΛΟΤ	1	2.500 €	2.500 €
Διαχειριστική επάρκεια	1	4.000 €	4.000 €
<b>Ανάπτυξη website</b>			<b>5.000 €</b>
Domain	2	50 €	100 €
Design & development	1	2.500 €	2.400 €
CMS	1	2.500 €	2.400 €
<b>Λογισμικό (όδεις)</b>			<b>8.000 €</b>
Server (λειτουργικό & antivirus)	2	400 €	800 €
Windows & antivirus	15	180 €	2.700 €
Office	15	40 €	600 €
Adobe suite	1	500 €	500 €
Λογιστική υποστήριξη	1	1.000 €	1.000 €
Autocad	2	2.000 €	2.400 €
<b>Διομόρφωση χώρου έδρας</b>			<b>10.000 €</b>

## 7.5. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος περιλαμβάνει το κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις.

**Πίνακας : Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.**

	2021	2022	2023	2024	2025
Αμοιβές Προσωπικού	174.750 €	291.263 €	347.000 €	369.000 €	382.000 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	3.060.000 €	4.770.000 €	5.550.000 €	6.340.000 €	7.050.000 €
Έξοδα διάθεσης	26.000 €	49.000 €	73.000 €	80.000 €	100.000 €
Λειτουργικά έξοδα	34.000 €	53.500 €	59.500 €	67.500 €	75.000 €
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	233.417 €	248.000 €	250.000 €	251.000 €	251.000 €
Αποσβέσεις	4.455,83 €	4.643,18 €	3.930,25 €	3.349,48 €	2.875,05 €
<b><u>ΣΥΝΟΛΟ</u></b>	<b>3.532.622,83€</b>	<b>5.416.406,62 €</b>	<b>6.284.066,91 €</b>	<b>7.111.995,48 €</b>	<b>7.862.428,52€</b>

**Το πρώτο έτος λειτουργίας, το συνολικό κόστος ανέρχεται σε ποσό 3.532.622,83€** και αφορά σε έντεκα μήνες λειτουργίας από την σύσταση της εταιρείας. Οι αμοιβές προσωπικού αφορούν στην αμοιβή του Συμβούλου Προέδρου και συγκεκριμένα σε μικτό ετήσιο ποσό 24.750€, στην αμοιβή δύο εκ των τεσσάρων διευθυντών, εφόσον προσληφθούν, μικτό ετήσιο ποσό 90.000€, καθώς και ετήσιο μικτό ποσό 60.000€ για την αμοιβή τριών στελεχών για τη λειτουργία της εταιρείας. **Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας ποσό 233.417€** αναλύονται σε μικτό ποσό 160.417€, για την αποζημίωση τεσσάρων εκτελεστικών μελών, για έντεκα μήνες λειτουργίας το έτος 2021, καθώς και συνολικό μικτό ποσό 73.000€ για αμοιβή λογιστή, νομικού συμβούλου, εσωτερικού ελέγχου και υπεύθυνο για την λειτουργία των δικτύων της εταιρείας.

## 7.6. ΠΗΓΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ (ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ, ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΚΑΙ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ, ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ)

Κύρια πηγή χρηματοδότησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα είναι τα ίδια κεφάλαια, ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός, ενώ οι επιχορηγήσεις από το Δημόσιο λόγω της νομικής του μορφής, έως σήμερα απαγορεύονται.

Σε συνάρτηση με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων αποτελούν τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:



### Α. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα συμβάλλει σημαντικά στη συμμετοχή και δραστηριότητα του Δήμου Αχαρνών στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών και άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίησή τους θα



αποτελέσουν το αντικείμενο της νέας εταιρείας.

## **Β. ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ, ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΕΣΠΑ ΚΑΙ ΟΧΕ ΔΗΜΟΥ ΑΧΑΡΝΩΝ**

Ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι.

Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 είναι τα ακόλουθα:

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα
- Τεχνική Βοήθεια

Πόροι δύνανται επίσης θα διεκδικηθούν και από το Νέο ΕΣΠΑ 2021-2027.

Ενδεικτικά αναφέρουμε, τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ 2021-2027:

- 👉 Ανταγωνιστικότητα – Επιχειρηματικότητα.
- 👉 Ανθρώπινο δυναμικό – Καταρτίσεις – Εκπαίδευση – Ενεργητικές πολιτικές απασχόλησης.
- 👉 Ψηφιακός μετασχηματισμός (το σύνολο των ψηφιακών και ευρυζωνικών, πλην της επιχειρηματικότητας).
- 👉 Ενιαίο σχέδιο δίκαιης αναπτυξιακής μετάβασης.
- 👉 Περιβάλλον – Ενέργεια – Κλιματική αλλαγή

(συμπεριλαμβανομένης της πολιτικής προστασίας).

👉 Μεταφορές.

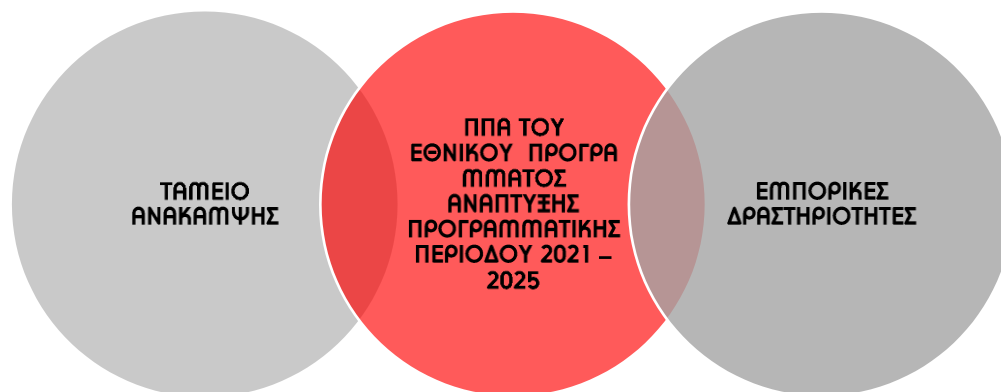
### **Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ**

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο καθώς και τη ΠΠ 2021-2027, στόχος είναι ο Δήμος Αχαρνών μέσω της νέας εταιρείας,

- 👉 να εμβαθύνει ως προς το ρόλο της στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- 👉 στην βελτίωση της στόχευσής τους στην κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- 👉 στην αύξηση της απασχόλησης,
- 👉 στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα που δύναται να απορρέουν από νέα χρηματοδοτικά εργαλεία /Ταμεία/Δραστηριότητες.

Ενδεικτικά αναφέρουμε



### **Δ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ**

Κύριο αντικείμενο της νέας εταιρείας θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς τον Δήμο Αχαρνών, τη Περιφέρεια Αττικής, τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο των προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας, θα μπορούσαν να είναι :

- 👉 μελέτες σκοπιμότητας,

- μελέτες κόστους οφέλους,
- μελέτες έργων,
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα που κρίνεται απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής του Δήμου Αχαρνών.

## 7.7. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ

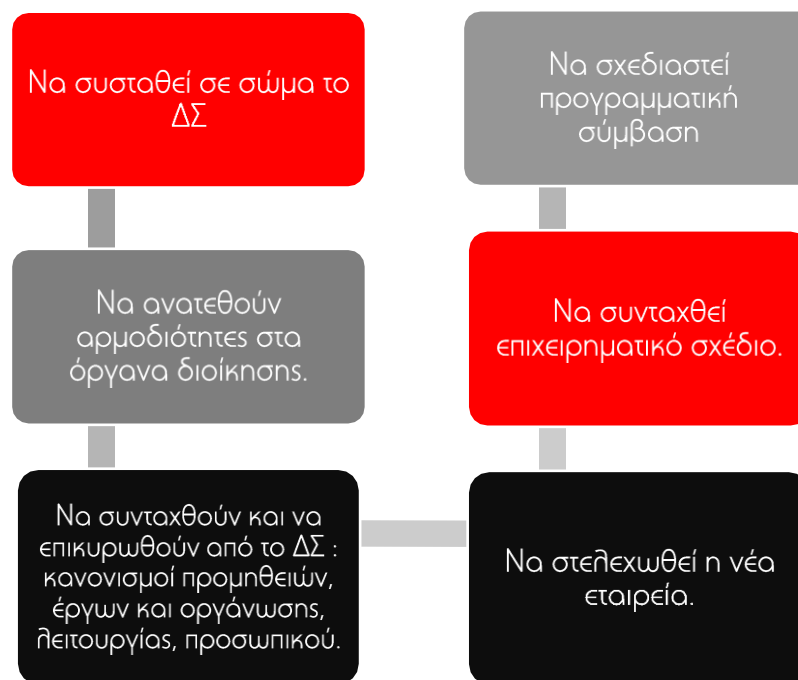
Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει προσδιορισμός του συνολικού κόστους της επένδυσης.

### 7.7.1. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα εταιρεία. Χρονικά αυτό τη σημείο θα πρέπει είναι στο πρώτο δίμηνο του έτους 2021, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών εντός του πρώτο εξαμήνου του 2021.

Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:

- Να συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει-εκχωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.
- Να συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Να στελεχωθεί η νέα εταιρεία.
- Να συνταχθεί επιχειρηματικό σχέδιο.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες του Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές του Δήμου Αχαρνών, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.



Είναι ενδεικτικό ότι μια προγραμματική σύμβαση από τη στιγμή που θα ξεκινήσει η διαδικασία συμβασιοποίησης (αναγκαιότητα, Οικονομική Επιτροπή, Αποκεντρωμένη Διοίκηση, Ελεγκτικό Συνέδριο) μέχρι την υπογραφή της απαιτείται τουλάχιστον ένα διάστημα δύο μηνών.

Λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη χρονική συγκυρία όπου η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει ανακοινώσει το Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο 2021-2027 (ΠΔΠ) έχοντας αντίστοιχα προχωρήσει στην παρουσίαση της πρότασης για την Πολιτική Συνοχής και τους Κανονισμούς των Ταμείων της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027, και έχοντας εγκαινιάσει επισήμως την περίοδο διαπραγμάτευσης, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών με το κύρος και την αξιοπιστία του μετόχου του θα μπορεί και θα πρέπει να είναι παρόν στις εξελίξεις.

### **7.8. ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ – ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ: ΑΜΟΙΒΕΣ – ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ, ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ, ΑΝΑΛΩΣΕΙΣ ΥΛΙΚΩΝ, ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ, ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ Κ.Λ.Π.**

Ο Διευθύνων Σύμβουλος θα είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Τη

---

Λειτουργία της εταιρείας θα την κατευθύνουν παράλληλα με το Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο Γενικός Διευθυντής και τρεις επιμέρους Διευθυντές, οι αρμοδιότητες των οποίων - μέχρι να καλυφθούν - δύνανται να εκτελούνται από δύο εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Όσον αφορά την κατηγορία «αμοιβές τρίτων-κόστος πωλήσεων» αυτό είναι συνυφασμένο με τις πωλήσεις της εταιρείας, οι οποίες αν δεν χρειαστεί να φτάσουν στο προβλεπόμενο ύψος, αντίστοιχα δεν θα γίνουν τα ανάλογα κόστη.

Πίνακας : Κόστος παραγωγής - δραστηριοτήτων : αμοιβές - έξοδα προσωπικού και τρίτων, παροχές τρίτων, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	2021	2022	2023	2024	2025
<b>ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ (ΚΟΣΤΟΣ)</b>	<b>174.750 €</b>	<b>291.263 €</b>	<b>347.000 €</b>	<b>369.000 €</b>	<b>382.000 €</b>
Διευθυντές	90.000 €	130.000 €	170.000 €	172.000 €	175.000 €
Σύμβουλος Προέδρου					
Στελέχη	60.000 €	134.263 €	150.000 €	170.000 €	180.000 €
<b>ΑΜΟΙΒΕΣ ΤΡΙΤΩΝ - ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ</b>	<b>3.060.000 €</b>	<b>4.770.000 €</b>	<b>5.550.000 €</b>	<b>6.340.000 €</b>	<b>7.050.000 €</b>
Υπηρεσίες	2.600.000 €	3.850.000 €	4.000.000 €	4.350.000 €	4.850.000 €
Προμήθειες	60.000 €	120.000 €	150.000 €	190.000 €	200.000 €
Εργα	400.000 €	800.000 €	1.400.000 €	1.800.000 €	2.000.000 €
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ</b>	<b>26.000 €</b>	<b>49.000 €</b>	<b>73.000 €</b>	<b>80.000 €</b>	<b>100.000 €</b>
Ταξίδια	6.000 €	10.000 €	15.000 €	20.000 €	20.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια					
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα					
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.					
<b>ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>	<b>34.000 €</b>	<b>53.500 €</b>	<b>59.500 €</b>	<b>67.500 €</b>	<b>75.000 €</b>
Ενοίκια	- €	- €	- €	- €	- €
ΟΚΩ	12.500 €	18.000 €	18.000 €	20.000 €	20.000 €
Τηλεπικοινωνίες	8.500 €	12.000 €	12.500 €	12.500 €	15.000 €
Συντήρηση & φύλαξη					
Αναλώσιμα	5.000 €	8.500 €	12.000 €	18.000 €	20.000 €
<b>ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</b>	<b>233.417 €</b>	<b>248.000 €</b>	<b>250.000 €</b>	<b>251.000 €</b>	<b>251.000 €</b>
Αμοιβές ΔΣ	160.417 €	175.000 €	175.000 €	175.000 €	175.000 €
Νομικός σύμβουλος	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας					
Λογιστής	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €
IT	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Audit	7.000 €	7.000 €	9.000 €	10.000 €	10.000 €
<b>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>	<b>4.455,83 €</b>	<b>4.643,18 €</b>	<b>4.566,91 €</b>	<b>4.495,48 €</b>	<b>4.428,52 €</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.532.622,83€</b>	<b>5.416.406,62 €</b>	<b>6.284.066,91 €</b>	<b>7.111.995,48 €</b>	<b>7.862.428,52€</b>

Στον επόμενο πίνακα αποτυπώνονται **οι αποσβέσεις του πάγιου εξοπλισμού** της εταιρείας, με την παραδοχή ότι ο πάγιος εξοπλισμός θα παραληφθεί πριν τις 15/03/2021 και ο οποίος θα αποτελείται από ηλεκτρονικούς υπολογιστές και περιφερειακά αξίας κτήσης 19.100€, γραφεία αξίας κτήσης 30.050€ και μηχανήματα αξίας κτήσης 3.250€, ήτοι συνολικής αξίας κτήσης πάγιου εξοπλισμού ποσού 52.400€.

Πίνακας : Αποσβέσεις.

Αξία κτήσης	Ημ/νία κτήσης	Συντ/στές	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Η/Υ &amp; ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ</b>								
19.100 €	15-03-21	20%	Απόσβεση	3.183 €	3.183 €	3.183 €	3.183 €	3.183 €
			Αναπόσβεστη αξία	15.917 €	12.733 €	9.550 €	6.367 €	3.183 €
<b>ΓΡΑΦΕΙΑ</b>								
30.050 €	15-03-21	4%	Απόσβεση	1.002 €	1.162 €	1.115 €	1.071 €	1.028 €
			Αναπόσβεστη αξία	29.048 €	27.886 €	26.771 €	25.700 €	24.672 €
<b>ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ (ΠΛΗΝ Η/Υ &amp; ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΑ)</b>								
3.250 €	15-03-21	10%	Απόσβεση	271 €	298 €	268 €	241 €	217 €
			Αναπόσβεστη αξία	2.979 €	2.681 €	2.413 €	2.172 €	1.955 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>								
52.400 €			Απόσβεση	4.456 €	4.643 €	4.567 €	4.495 €	4.429 €
			Αναπόσβεστη αξία	47.944 €	43.301 €	38.734 €	34.239 €	29.810 €

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις κατηγορίες. Στα γραφεία, οι αποσβέσεις υπολογίζονται με συντελεστή 4%, ενώ τα λοιπά μηχανήματα που θα διαθέτει η νέα εταιρεία θα αποσβένονται με συντελεστή 10%.

### 7.8.1.ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Οι αμοιβές του Διοικητικού Συμβουλίου αφορούν σε τέσσερα μη αιρετά εκτελεστικά μέλη με αρμοδιότητες.

Τα έξοδα διάθεσης με τη λειτουργία της εταιρείας αναμένεται να αυξάνονται.

**Πίνακας : Έξοδα διοικητικής λειτουργίας, λειτουργίας διάθεσης και χρηματοοικονομικής λειτουργίας.**

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Εξοδα διάθεσης</b>	<b>26.000 €</b>	<b>49.000 €</b>	<b>73.000 €</b>	<b>80.000 €</b>	<b>100.000 €</b>
Ταξίδια	6.000 €	10.000 €	15.000 €	20.000 €	20.000 €
Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια	4.500 €	12.000 €	20.000 €	20.000 €	30.000 €
Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα	10.500 €	15.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Καταχωρήσεις, διαφημίσεις κ.α.	5.000 €	12.000 €	18.000 €	20.000 €	30.000 €
<b>Λειτουργικά έξοδα</b>	<b>34.000 €</b>	<b>53.500 €</b>	<b>59.500 €</b>	<b>67.500 €</b>	<b>75.000 €</b>
Ενοίκια	- €	- €	- €	- €	- €
ΟΚΩ	12.500 €	18.000 €	18.000 €	20.000 €	20.000 €
Τηλεπικοινωνίες	8.500 €	12.000 €	12.500 €	12.500 €	15.000 €
Συντήρηση & καθαριότητα & φύλαξη	8.000 €	15.000 €	17.000 €	17.000 €	20.000 €
Αναλώσιμα	5.000 €	8.500 €	12.000 €	18.000 €	20.000 €
<b>Εξοδα διοικητικής λειτουργίας</b>	<b>233.417 €</b>	<b>248.000 €</b>	<b>250.000 €</b>	<b>251.000 €</b>	<b>251.000 €</b>
Αμοιβές ΔΣ	160.417 €	175.000 €	175.000 €	175.000 €	175.000 €
Νομικός σύμβουλος	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €
Εσωτερικός έλεγχος & τεχνικός ασφαλείας	16.000 €	16.000 €	16.000 €	16.000 €	16.000 €
Λογιστής	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €	18.000 €
IT	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Audit	7.000 €	7.000 €	9.000 €	10.000 €	10.000 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>293.417 €</b>	<b>350.500 €</b>	<b>382.500 €</b>	<b>398.500 €</b>	<b>426.000 €</b>

**Παρατήρηση:** Τα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σε πρώτο χρόνο, και μέχρι το σημείο οικονομικής ευρωστίας του οργανισμού, μπορούν να εκτελούν παράλληλα χρέη διευθυντών μονάδων ή/ και να καλύπτουν την θέση του Γενικού Διευθυντή.

### 7.9. ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται το συνολικό κόστος λειτουργίας



της εταιρείας, το οποίο εξαρτάται κυρίως από το κόστος πωλήσεων, είναι ανάλογο δηλαδή των εργασιών που θα χρειαστεί να ολοκληρώσει η νέα εταιρεία.

**Πίνακας : Συνολικό Κόστος.**

	2021	2022	2023	2024	2025
Αμοιβές Προσωπικού	174.750 €	291.263 €	347.000 €	369.000 €	382.000 €
Αμοιβές τρίτων – κόστος πωλήσεων	3.060.000 €	4.770.000 €	5.550.000 €	6.340.000 €	7.050.000 €
Εξοδα διάθεσης	26.000 €	49.000 €	73.000 €	80.000 €	100.000 €
Λειτουργικά έξοδα	34.000 €	53.500 €	59.500 €	67.500 €	75.000 €
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	233.417 €	248.000 €	250.000 €	251.000 €	251.000 €
Αποσβέσεις	4.455,83 €	4.643,18 €	3.930,25 €	3.349,48 €	2.875,05 €
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.532.622,83€</b>	<b>5.416.406,62 €</b>	<b>6.284.066,91 €</b>	<b>7.111.995,48 €</b>	<b>7.862.428,52€</b>

## 7.10. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από τέσσερις βασικές πηγές:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών, πωλήσεις.
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα.
3. Έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες.
4. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις.

### 7.10.1. ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων και των επιχορηγήσεων από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα. Προκειμένου να καταστεί αυτό εφικτό, θα πρέπει η εταιρεία να έχει συμπληρώσει τουλάχιστον ένα έτος λειτουργίας, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη της ως προς την επιτυχή εκτέλεση των

υπόλοιπων υπηρεσιών της και να γίνεται θελκτική τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Πίνακας : Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Λοιπές συμβάσεις</b>	40.000 €	40.000 €	40.000 €	60.000 €	60.000 €

### 7.10.2. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΚΟΙΝΟΤΙΚΑ / ΕΘΝΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Περιφέρειας Αττικής θα είναι βασικός πυλώνας.

Πίνακας : Επιχορηγήσεις από κοινοτικά / εθνικά προγράμματα.

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
ΕΠ	800.000 €	1.900.000 €	2.200.000 €	2.400.000 €	2.800.000 €
Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα	250.000 €	600.000 €	800.000 €	1.100.000 €	1.100.000 €
Ευρωπαϊκά προγράμματα	300.000 €	450.000 €	600.000 €	700.000 €	800.000 €
Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής	300.000 €	300.000 €	300.000 €	300.000 €	300.000 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>					

### 7.10.3. ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Ο Οργανισμός δεν αναμένεται να έχει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες, καθώς θα παρέχει υπηρεσίες σύμφωνα με το καταστατικό του.

### 7.10.4. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση

και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει να έχει απαραίτητως αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό θα επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι πιθανόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής:

*«Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147), μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης*

στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Αν ένας εκ των συμβαλλομένων είναι το Δημόσιο ή εποπτευόμενος φορέας του, η προγραμματική σύμβαση δεν υπόκειται στον υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας του άρθρου 225.».

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 2 του άρθρου 100 του ως εξής:

«2.α. Στις προγραμματικές συμβάσεις απαραίτητα ορίζονται το αντικείμενο της σύμβασης, ο σκοπός, το περιεχόμενο των μελετών, των έργων, των προγραμμάτων, των προμηθειών ή των υπηρεσιών, ο προϋπολογισμός τους, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων, το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης της σύμβασης, οι πόροι από τους οποίους θα καλυφθούν οι αναλαμβανόμενες οικονομικές υποχρεώσεις και η διάρκεια της σύμβασης, καθώς και ο τρόπος κάλυψης των αναγκών για την εκπλήρωση της προγραμματικής σύμβασης λειτουργικών εξόδων, καθώς και οι λεπτομέρειες καταβολής τους. Για την εκπλήρωση του σκοπού της προγραμματικής σύμβασης, ο κάθε συμβαλλόμενος αναλαμβάνει συγκεκριμένο αντικείμενο με συγκεκριμένες υποχρεώσεις. Το Όργανο παρακολούθησης της εφαρμογής της προγραμματικής σύμβασης πρέπει απαραίτητα να ορίζεται στις προγραμματικές συμβάσεις, καθώς και οι αρμοδιότητές του και οι ρήτρες σε βάρος του συμβαλλομένου που παραβαίνει τους όρους της προγραμματικής σύμβασης.».

Επιπλέον ισχύουν οι τροποποιήσεις που επέφερε το άρθρο 21 του Ν. 4690/2020.

Η αρμοδιότητα για την απόφαση σύναψης προγραμματικών συμβάσεων ανήκει για τις περιφέρειες στο οικείο περιφερειακό συμβούλιο (κατά το τεκμήριο της γενικής αποφασιστικής αρμοδιότητας).

Ως προς τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων επισημαίνεται ότι, ακόμη και αν οι συμβαλλόμενοι είναι δημόσιες αρχές, δεν αποκλείεται η εφαρμογή των κανόνων περί δημοσίων προμηθειών, χωρίς να κωλύονται οι δημόσιες αυτές αρχές να ασκούν τα καθήκοντά τους,

χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους και συνεργαζόμενες με άλλες δημόσιες αρχές, εφόσον εξασφαλισθεί ότι οι ως άνω συνεργασίες δεν προκαλούν στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων.

Ειδικότερα:

- α) Τόσο οι ΟΤΑ, όσο και οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί είναι αναθέτουσες αρχές, οι οποίες σκοπεύουν στην από κοινού εκτέλεση της δημόσιας αποστολής τους, η οποία είναι η υλοποίηση και εφαρμογή της αναπτυξιακής προοπτικής της τοπικής κοινωνίας.
- β) Η σύναψη προγραμματικής σύμβασης μεταξύ των ΟΤΑ και των Αναπτυξιακών Οργανισμών προβλέπεται από ειδική διάταξη νόμου, από την αιτιολογική σκέψη της οποίας διαφαίνεται η ανακύπτουσα επιτακτική ανάγκη της εύρυθμης εκτέλεσης δημόσιας υπηρεσίας και η εξ αυτής εξυπηρέτηση του δημοσίου συμφέροντος, η οποία μάλιστα δεν μπορεί να παρασχεθεί με άλλο τρόπο.
- γ) Εκ της συνάψεως της προγραμματικής σύμβασης και εφόσον τηρούνται οι ανωτέρω προϋποθέσεις, δεν προκαλείται στρέβλωση του ανταγωνισμού έναντι των ιδιωτικών φορέων, αλλά αντιθέτως εξυπηρετείται το δημόσιο συμφέρον, το οποίο εν προκειμένω συνυφαίνεται με την εύρυθμη εκτέλεση της δημόσιας αποστολής και λειτουργίας των ΟΤΑ και την αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων που οι συμβαλλόμενοι διαθέτουν.
- δ) Με τη σύναψη των εν λόγω προγραμματικών συμβάσεων κανένας ιδιωτικός πάροχος υπηρεσιών δεν περιέρχεται σε πλεονεκτική θέση έναντι των ανταγωνιστών του, δεδομένου ότι οι συμβαλλόμενοι, ως αναθέτουσες αρχές, οφείλουν κατά τις συναλλαγές τους με τρίτους, οι οποίες είναι ενδεχομένως αναγκαίες για την επιτέλεση των καθηκόντων που απορρέουν από τη σύμβαση, να τηρούν τις διατάξεις περί σύναψης δημοσίων συμβάσεων.
- ε) Ο μη κερδοσκοπικός χαρακτήρας του νομικού προσώπου (εν προκειμένω των Αναπτυξιακών Οργανισμών) δεν συνεπάγεται απαραίτητα και την έλλειψη οποιασδήποτε δραστηριότητας, στο πλαίσιο του καταστατικού του, η οποία μπορεί να φέρει οικονομικό αποτέλεσμα, όταν τα έσοδα διατίθενται για την κάλυψη του κοινωφελούς σκοπού του.

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις τόσο με τον Δήμο Αχαρνών, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.

**Πίνακας : Προγραμματικές Συμβάσεις.**

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Προγραμματικές συμβάσεις</b>	1.900.000 €	2.200.000 €	2.450.000 €	2.700.000 €	2.950.000 €

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει η εταιρεία, βάσει και του Επενδυτικού της Προγράμματος, όπως παρουσιάστηκε ανά Άξονα παραπάνω είναι:

- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Αποπληρωμή μελετών-βρεφονηπιακών σταθμών.
- Εκπόνηση μελέτης των αποχετευτικών δικτύων.
- Διοργάνωση συνεδρίου (ανεξάρτητα από το ειδικότερο θέμα του).
- Χρηματοδότηση για την πολιτική προστασία.
- Υποστήριξη της λειτουργίας των προγραμμάτων μαζικής άθλησης.
- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης του Δήμου Αχαρνών και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της.
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας.

## 7.11. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ – ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

### 7.11.1. ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των κυκλοφοριακών στοιχείων, σε ότι αφορά την δυνατότητα εξυπηρέτησης

των υποχρεώσεων της επιχείρησης. Περαιτέρω, η εμφάνιση θετικού Κεφαλαίου Κίνησης επιτρέπει την άμεση εξόφληση όλων των υποχρεώσεων που «πιέζουν», κατά την τρέχουσα περίοδο.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλό είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία, τόσο περισσότερο διασφαλίζεται η βιωσιμότητα, η μακροπρόθεσμη λειτουργία της χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών, δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές.

### **Ίδια κεφάλαια ή Καθαρή Θέση μιας εταιρείας συνιστούν:**

Το Μετοχικό Κεφάλαιο (σε χρήμα και είδος) που εισφέρουν οι φορείς στην επιχείρηση (μέτοχοι), κατά την ίδρυση της ή και αργότερα κατά τη διάρκεια της παραγωγικής της ζωής.

Τα Αποθεματικά, δηλαδή τα κέρδη που δεν διανέμονται στους φορείς της επιχείρησης, αλλά παρακρατούνται σ' αυτή (παρακρατηθέντα / αδιανέμητα κέρδη).

Τα κεφάλαια (σε χρήμα και είδος) που χορηγούν δωρεάν στην επιχείρηση διάφοροι τρίτοι, χωρίς να αποκτούν την ιδιότητα του φορέα.

Το κύριο χαρακτηριστικό των ιδίων κεφαλαίων είναι ότι δεν λήγουν σε προκαθορισμένο χρόνο. Παραμένουν επενδυμένα στα στοιχεία του Ενεργητικού της επιχείρησης μέχρι να επιτευχθεί ο σκοπός της ίδρυσης και της λειτουργίας της, δηλαδή είναι το πιο μακροχρόνιο από όλα τα στοιχεία του Παθητικού.

Λόγω της φύσης της εταιρείας, υψηλό κεφάλαιο κίνησης σημαίνει ότι θα μπορεί να αναλαμβάνει και περισσότερες υποχρεώσεις, άρα και εργασίες. Το κεφάλαιο κίνησης θα αξιοποιηθεί ταμειακά για εκπλήρωση αυτού του σκοπού.

Στην περίπτωση του Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Αχαρνών, δεδομένου του τρόπου λειτουργίας των Προγραμματικών Συμβάσεων και των υπόλοιπων προγραμμάτων που θα αποτελούν κύρια πηγή εσόδων της εταιρείας, το ότι δηλαδή απαιτείται η προσκόμιση δαπανών προκειμένου να εξοφληθεί η εταιρεία, υψηλά ίδια κεφάλαια σημαίνει ότι θα μπορούν να εκτελούνται παράλληλα αρκετά προγράμματα.

Έχοντας υπόψη το νεκρό σημείο της εταιρείας, όπως θα αναλυθεί παρακάτω, το ύψος των προγραμμάτων που θα κληθεί να λειτουργήσει / εκτελέσει η εταιρεία και τις προκλήσεις που θα κληθεί να αντιμετωπίσει, ενόψει της νέας προγραμματικής περιόδου, το προτεινόμενο ποσό των ιδίων κεφαλαίων είναι 400.000€.

#### 7.11.2. ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

Λαμβάνοντας υπόψη τα λοιπά Νομικά Πρόσωπα στα οποία μετέχει ο Δήμος Αχαρνών, τις αρμοδιότητες του, την αναπτυξιακή του στρατηγική καθώς και τους σκοπούς της νέας εταιρείας προτείνεται όπως στο μετοχικό κεφάλαιο μετέχει μόνο ο Δήμος Αχαρνών.

#### 7.11.3. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ (ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΡΟΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ), ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΤΕΤΡΑΕΤΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνονται οι ροές κεφαλαίων για τα πρώτα πέντε έτη λειτουργίας. Ο Οργανισμός αναμένεται να λειτουργεί σταθερά κερδοφόρα με αυξητικές τάσεις.



Πίνακας : Λογαριασμός Εκμετάλλευσης

Περιγραφή	2021	2022	2023	2024	2025
Κύκλος εργασιών	3.590.000 €	5.490.000 €	6.410.000 €	7.260.000 €	8.010.000 €
<b>Μείον Κόστος παροχής υπηρεσιών</b>	- 3.234.750 €	- 5.061.263 €	- 5.897.000 €	- 6.709.000 €	- 7.432.000 €
Μικτό κέρδος	355.250 €	428.737 €	513.000 €	551.000 €	578.000 €
<b>Μείον Λειτουργικά έξοδα</b>	- 34.000 €	- 53.500 €	- 59.500 €	- 67.500 €	- 75.000 €
<b>Μείον έξοδα διάθεσης</b>	- 26.000 €	- 49.000 €	- 73.000 €	- 80.000 €	- 100.000 €
<b>Μείον έξοδα διοικητικής λειτουργίας</b>	- 233.417 €	- 248.000 €	- 250.000 €	- 251.000 €	- 251.000 €
Μερικό αποτέλεσμα	61.833 €	78.237 €	130.500 €	152.500 €	152.000 €
Πλέον χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα	1.500 €	3.000 €	3.500 €	3.800 €	45.000 €
Αποτελέσμα εκμετάλλευσης	63.333 €	81.237 €	134.000 €	156.300 €	197.000 €
Πλέον έκτακτο αποτέλεσμα	- €	- €	- €	- €	- €
Οργανικό αποτέλεσμα	63.333 €	81.237 €	134.000 €	156.300 €	197.000 €
Μείον αποσβέσεις	4.456 €	4.643 €	4.567 €	4.495 €	4.429 €
Καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων	58.877 €	76.593 €	129.433 €	151.805 €	192.571 €
<b>Μείον φόρος εισοδήματος</b>	- 14.131 €	- 18.382 €	- 31.064 €	- 36.433 €	- 46.217 €
Καθαρό αποτέλεσμα προς διάθεση	44.747 €	58.211 €	98.369 €	115.371 €	146.354 €

#### 7.11.4. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

Η αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) υπολογίζονται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας.

**Πίνακας : Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων**

2021	2022	2023	2024	2025
11,19%	14,55%	24,59%	28,84%	36,59%

#### 7.11.5. ΑΝΑΛΥΣΗ ΝΕΚΡΟΥ ΣΗΜΕΙΟΥ

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός εξαιτίας της φύσης της δραστηριότητας του, θα λειτουργεί σχεδόν στο νεκρό σημείο του. Κύριες πηγές χρηματοδότησης θα είναι η υλοποίηση ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων των οποίων τελικός αποδέκτης θα είναι ο Δήμος Αχαρνών, είτε η υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων με τον Δήμο Αχαρνών για την υλοποίηση δράσεων προς υποστήριξη των δομών του.

Άρα, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου ο Οργανισμός θα προσαρμόζει το σύνολο των μεταβλητών δαπανών του, καθώς σκοπός της εταιρείας δεν είναι η αποκόμιση κέρδους από την υλοποίηση των παραπάνω αλλά η κάλυψη των δαπανών στις οποίες προβαίνει για την πληρέστερη υλοποίηση και υποστήριξη αυτών.

Το νεκρό σημείο της Εταιρείας υπολογίζεται σε 612.000 € στο σημείο όπου ο κύκλος εργασιών ισούται με τις σταθερές δαπάνες και από εκεί και κάτω η εταιρεία δεν θα είναι σε θέση να λειτουργήσει δίχως νέες πηγές χρηματοδότησης. Γίνεται η παραδοχή ότι οι μεταβλητές δαπάνες (επεξεργασίες από τρίτους) είναι απολύτως μεταβλητές και όχι ημιμεταβλητές και δύνανται να μηδενιστούν εάν προκύψει ανάγκη, καθώς επίσης και ότι οι αναλώσεις των υλικών είναι κατά το

μεγαλύτερο μέρος τους μεταβλητές.

Αναλυτικά, ποσό 175.000€ αντιστοιχεί σε αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ποσό 347.000€ αναλογεί σε αμοιβές των τεσσάρων Διευθυντών, του συμβούλου προέδρου και έξι στελεχών, ποσό 53.500€ είναι τα λειτουργικά έξοδα και ποσό 36.500€ είναι το 50% των αμοιβών τρίτων των εξόδων διοικητικής λειτουργίας.

## **8. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ**

### **8.1. ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε δημοτικής, περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική, περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη αυτή βασίζεται πρωτίστως σε τοπικούς παράγοντες, ήτοι οικονομικούς, ανθρώπινους και πολιτιστικούς, φυσικούς πόρους καθώς και στις θεσμικές διαδικασίες, κρίσιμο στοιχείο της είναι η πορεία της να είναι διαρκής και βιώσιμη, ώστε να μπορούν οι κάτοικοι και οι τοπικοί θεσμοί να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες και την ταυτότητα της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση πόρους, δυναμικές, καλές πρακτικές, πολύτιμες συνεργασίες και εμπειρίες. Προς την επίδιωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο

επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Τον σημαντικό αυτόν ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας στον Δήμο Αχαρνών θα διαδραματίσει **ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών**, αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα του Δήμου και ευρύτερα της Περιφέρειας.

Στη βάση επιδίωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο, θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης, παρακολούθησης και εκτέλεσης Δημοσίων έργων καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης:

- ➔ στον οικονομικό άξονα: ενίσχυση τοπικών αγορών με την εξεύρεση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας,

εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα του Δήμου και ευρύτερα της Περιφέρειας, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας του Δήμου μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.

- στον πολιτικοδιοικητικό άξονα: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων του Δήμου, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και του εκσυγχρονισμού των θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο, εξωστρέφεια του Δήμου Αχαρνών, της Πρωτοβάθμιας Αυτοδιοίκησης και
- στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα: αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικοπολιτιστικό σύστημα του Δήμου, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμιση του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος του Δήμου, βελτίωση και ανάδειξη του αστικού περιβάλλοντος και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις καθώς και τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και το διαδίκτυο γενικότερα θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων, καθώς και για τον

εκσυγχρονισμό υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του Αναπτυξιακού Οργανισμού Δήμου Αχαρνών στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού του ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης,
- του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης,
- της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων,
- της λειτουργίας του ως συνδετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων,
- του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις,
- της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας του Δήμου Αχαρνών (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κ.λπ.) και της ανάδειξης του ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα,
- της δημιουργίας όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, κοινωνικού και ιδιωτικού τομέα του Δήμου και ευρύτερα της Περιφέρειας,
- της τροφοδότησης με τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων της περιφέρειας, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένης ανάπτυξης,
- της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων του Δήμου,
- του εντοπισμού των προτεραιοτήτων του Δήμου αλλά και του

---

βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων του,

- ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης,
- της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό - διεθνές επίπεδο,
- της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανισμών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους του Δήμου Αχαρνών,
- της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής, με στόχο την καθολική ανάπτυξή της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης,
- της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών,
- της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω ακριβώς της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς,
- της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης,
- της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού,
- της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις,
- της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,
- της ανάπτυξης εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά

και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, και σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις,

- της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας,
- της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων του Δήμου,
- της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον,
- της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα,
- της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης,
- της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από μικρές και μεγάλες αστικές αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στον Δήμο Αχαρνών.

Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός Δήμου Αχαρνών λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει και η ίδια στη ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στον Δήμο Αχαρνών. Ο νέος Οργανισμός με τη συμμετοχή του σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη.

## **8.2. ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ**

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες του μετόχου - φορέα του.



Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα του Δήμου Αχαρνών και των υπηρεσιών του, καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό του σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις του δήμου Αχαρνών τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του νέου Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολοένα και περισσότερων, αυτού του είδους, επενδύσεων η ανταγωνιστική θέση του Δήμου Αχαρνών θα ενισχυθεί.

### **8.3. ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ**

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παροχέα υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/ χρήστες των έργων αυτών.
- Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με

---

πολλαπλασιαστικό όφελος.

- 👉 Ο δημόσιος φορέας διατηρεί την ιδιοκτησία των παγίων και τον ισχυρό ρυθμιστικό και εποπτικό του ρόλο, δίνοντας την ευκαιρία να υλοποιούνται δημόσια έργα ακόμα και σε δυσχερείς οικονομικές συγκυρίες.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.